

113年資通安全管理彙報

資訊部/ 陳柏嘉 協理

113/11/12

-
- 資安政策、資安組織組成
 - 資通安全投入規劃
 - 投入資通安全資源
 - 資通安全管理方案
 - 資通安全執行成果與績效



資安政策、資安組織組成

● 資訊安全政策

- 為強化資訊安全管理，確保所屬之資訊資產的機密性、完整性及可用性，以提供本公司之資訊業務持續運作之資訊環境，並符合相關法規之要求，使其免於遭受內、外部的蓄意或意外之威脅，公司於112年12月以ISO/IEC 27001為資通安全管理框架制定【資訊安全手冊】，並設定願景：

強化人員認知、避免資料外洩

落實日常維運、確保服務可用

● 資訊安全委員會

職務	職稱	姓名
召集人	協理	陳柏嘉
委員	總經理	李進昌
委員	財務總部 副總	羅永勵
委員	研發中心 副總	何進芳
委員	崑山廠 資訊部 協理	賴伯宜
委員	斗六二廠 廠長	蕭壹駿
委員	總廠 廠長	蔡明亮

● 資訊安全組織

職務	職稱	姓名
管理代表	資訊部 經理	蕭相賢
資安工作小組	資訊部 副理	陳俊宇 共 17人
資安稽核組	稽核室 主任	張菁蘭 共 4人
資安應變組	資安組 課長	蕭嘉俊 共 11人

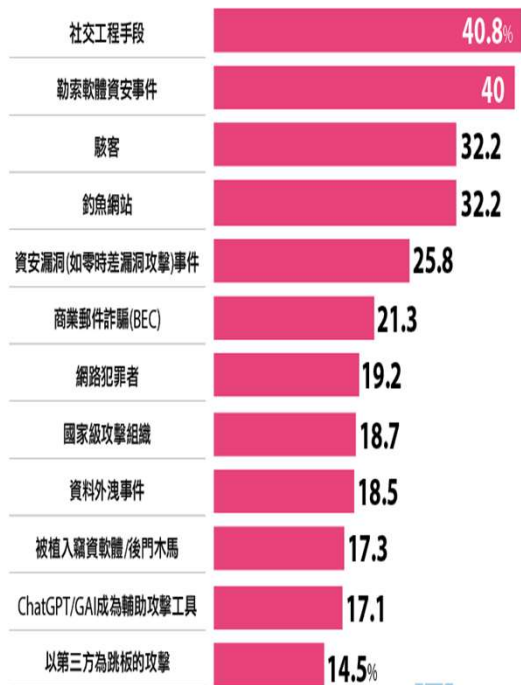


資通安全投入規畫－風險趨勢

2024 資安風險

未來一年12大資安風險

資料外洩事件發生風險提高，近2成企業還擔心遭植入後門木馬



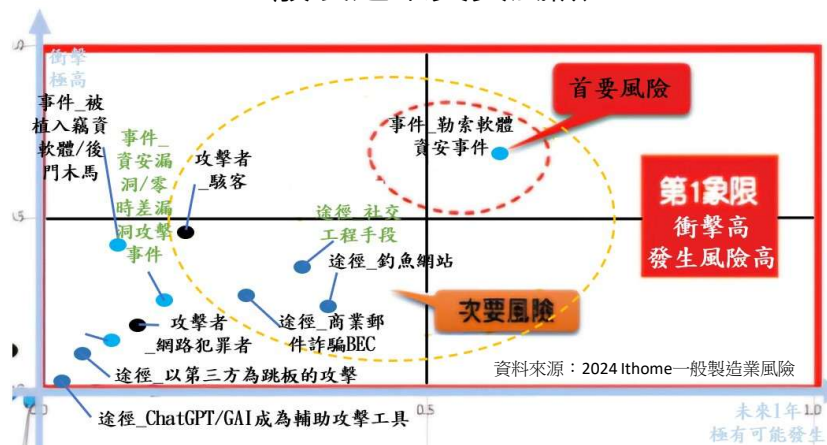
資料來源：2024 iThome CIO大調查・2024年4月



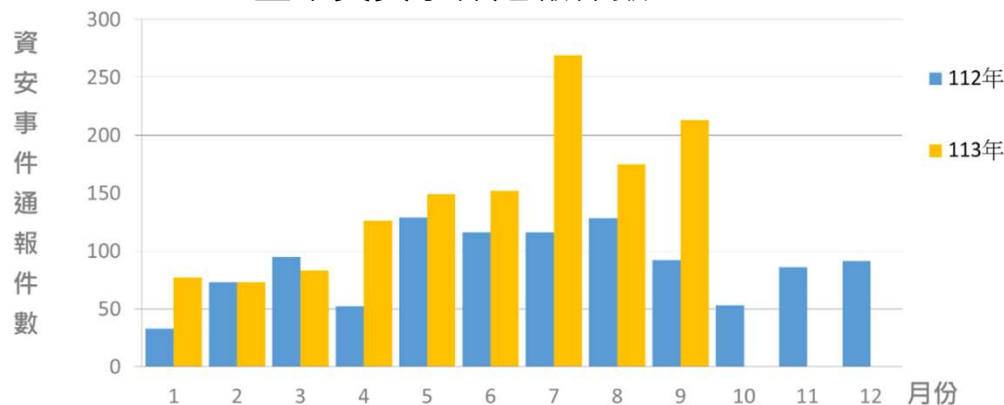
防護產品

- 資安教育訓練
- 社交工程演練
- EDR、防毒軟體
- oneDriver、NAS 備份
- 網路行為偵測
- 次世代防火牆
- 弱掃偵測、漏洞修補
- 情資蒐集(TWCERT)
- Exchange online
- 次世代防火牆
- 微軟資訊保護、TFG
- 微軟MFA、條件式存取
- 網路行為偵測
- EDR
- 網路行為偵測

2024 ~2025 一般製造業資安風險



2023、2024 企業資安事件通報件數



資料來源：數位發展部 113 09



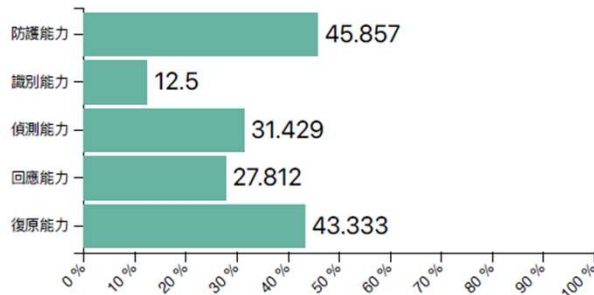
資通安全投入規畫 – 內部分析

● 112年資安評級

【評級問券】 - 59504506 - 正新橡膠工業股份有限公司

分數 / 總分
433.02/1086

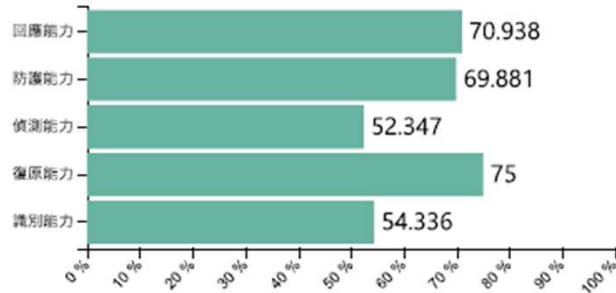
加權分數 此次評級 檢閱日期
39.873 **D** 2023/04/20
15:13:40



● 113年資安評級

分數 / 總分
725.6/1086

加權分數 此次評級
66.814 **D**

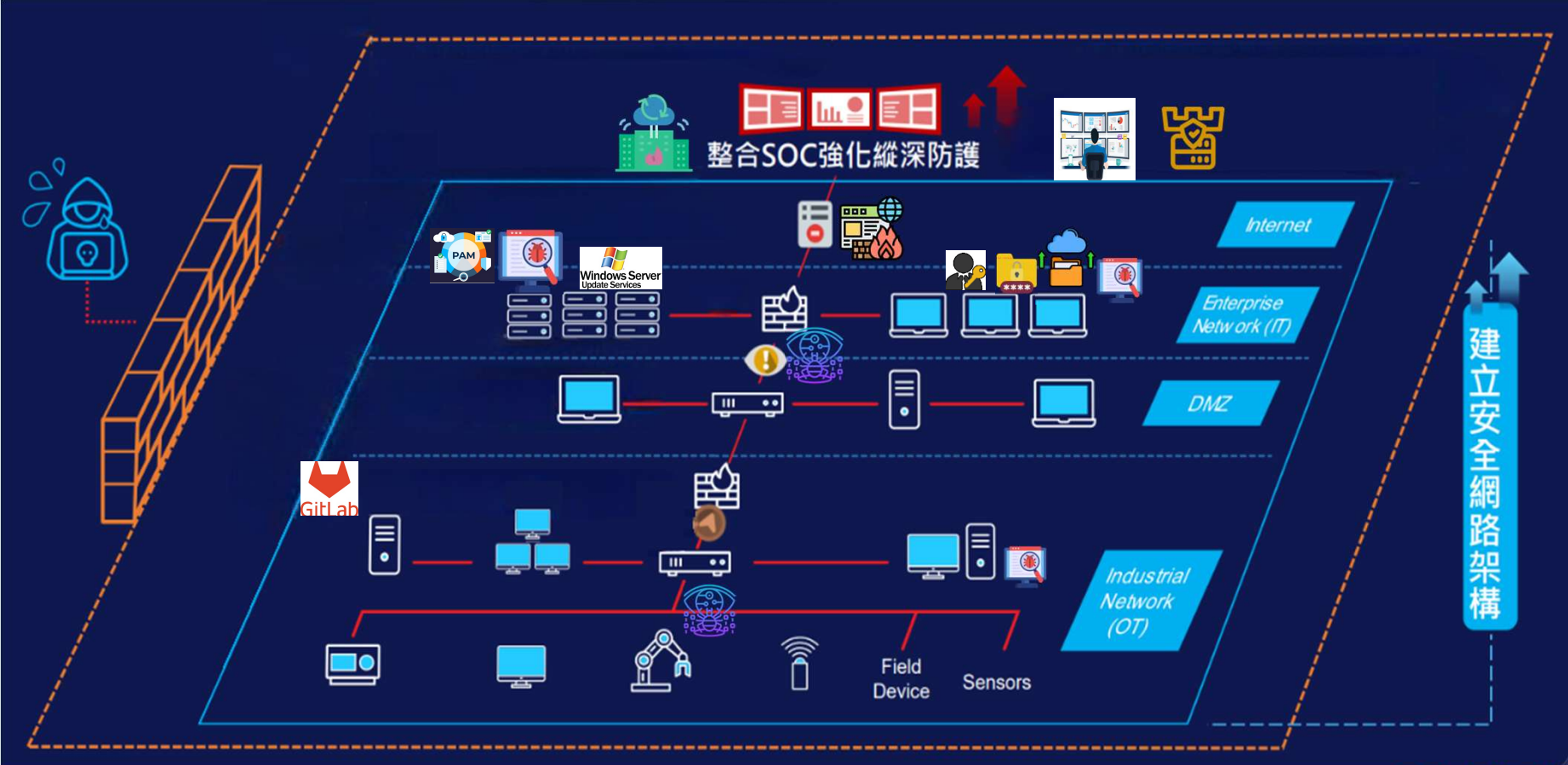


● 管理方案優化

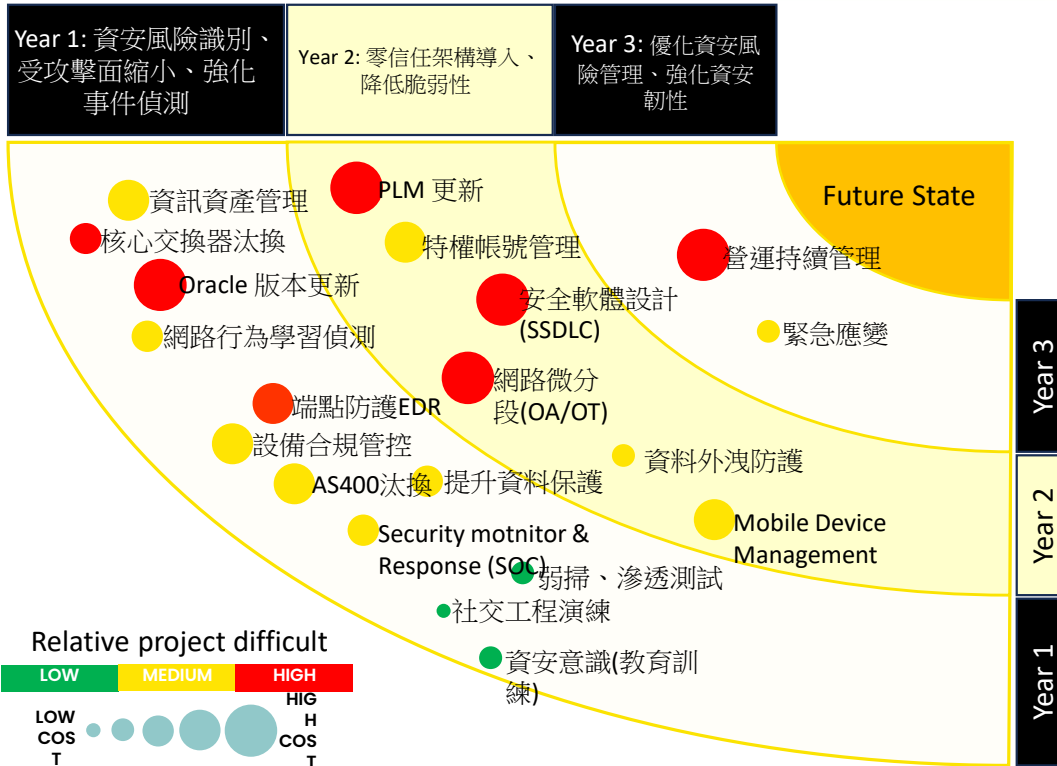
- Identify：特權帳號管控、弱點掃描 (初、複測、修補)、日誌保存主動告警。
- Protect：網路微分段、條件式存取 (Entra ID)。
- Detect：內網封包行為分析搭配現有防護。
- Respond：資安事件通報流程。
- Recover：災難還原演練、自開發原始碼管控(gitlab)、HCI虛擬機叢集。



資通安全投入規畫-場域部屬



資通安全投入規畫



• 114年 預計投入項目

➤ ISO27001:2022、TISAX 要求項目

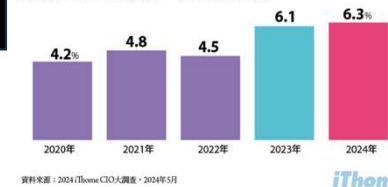
- ✓ 員工資訊安全教育訓練每年至少一次
- ✓ 資訊人員教育訓練
- ✓ 資安事件通報流程建立
- ✓ 特權帳號管控(數發部補助案)
- ✓ 資安演練-社交工程釣魚郵件演練 2次/1年
- ✓ 弱掃、漏洞修補-核心系統、設備 (365合約已包含)
- ✓ MES 測試環境建置、災難還原演練
- ✓ OA、OT網路隔離 (數發部補助案)

➤ 資通安全強化

- ✓ 總廠核心交換器老舊更換(數發部補助案)
- ✓ 核心系統/設備日誌保存(數發部補助案)
- ✓ SAP 安全加固 (2023、2024、2025)
- ✓ PLM 版本更新、安全升級
- ✓ Oracle 資料庫版本升級

資安預算占 IT 預算的比例

資安預算的比重持續增加，今年再度超過 6%



資料來源：2024 iThome CIO大調查，2024年5月

各產業 2024 年資安預算成長率

一般製造、服務和金融業增加破 10%



資料來源：2024 iThome 各產業IT預算成長

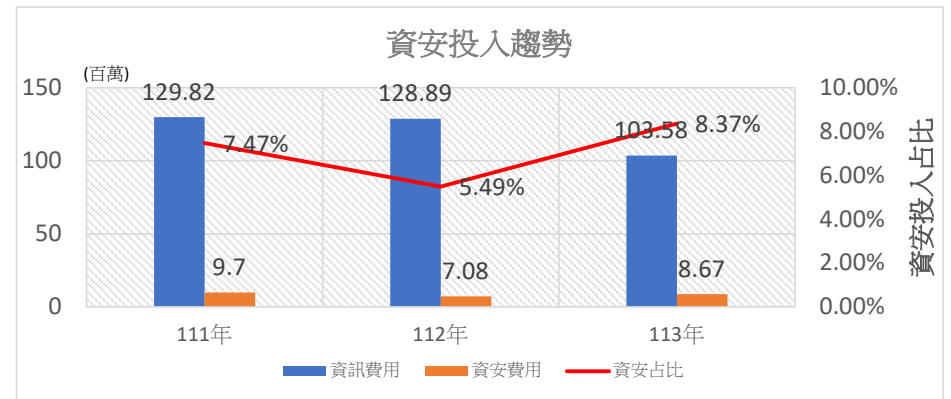
資料來源：2024 iThome 資安預算占IT預算比

投入資通安全資源

● 111~114 投入資通安全費用

資通安全範圍	項目	投資改善細項	111年	112年	113年	114年
1. 辨識 (Identify)	弱掃/滲透測試	1.1 資訊系統/設備弱點掃描	9,709,779	7,084,461	8,667,961	10,547,161
	身分識別	1.2 特權帳號管理				
2. 保護 (Protect)	端點防護	2-1 防毒中控系統				
		2-2 虛擬修補				
		2-3 M365 Security				
	OA/OT 隔離	2-4 網路微分段				
	漏洞修補	2-5 SAP ERP DB/PO 版本老舊升級計畫				
		2-6 SAP 安全加固服務				
3. 偵測 (Detect)	AI入侵偵測	3-1 主動防護系統				
4. 回應 (Respond)	資安威脅偵測管理 (SOC)	4-1 7*24 SOC 告警				
5. 復原 (Recover)	SAP 災難備援	5-1 SAP ERP 資料備份(IDC)				
		5-2 SAP ERP 雲端災備機制				
1-5 小計			9,709,779	7,084,461	8,667,961	10,547,161

資通安全範圍	項目	投資改善細項	111年	112年	113年	114年
6. 其他 (Other)	版本升級	6-1 合併財務報表 版本老舊升級計畫	52,227,156	47,539,789	41,258,200	49,566,466
		6-2 SAP VM 升級				
		6-3 PLM 升級				
	降低脆弱性	6-3 核心交換器更新				
	SAP 維護合約	6-4 SAP 維護合約(含版本更新) 及雲端產品訂閱				
	PLM 維護合約	6-5 CST ENOVIA PLM 系統軟體服務				
6-6 CSTC PLM系統軟體服務						
小計(6.小計)			52,227,156	47,539,789	41,258,200	49,566,466
合計			61,936,935	5,4624,250	49,926,161	60,113,627



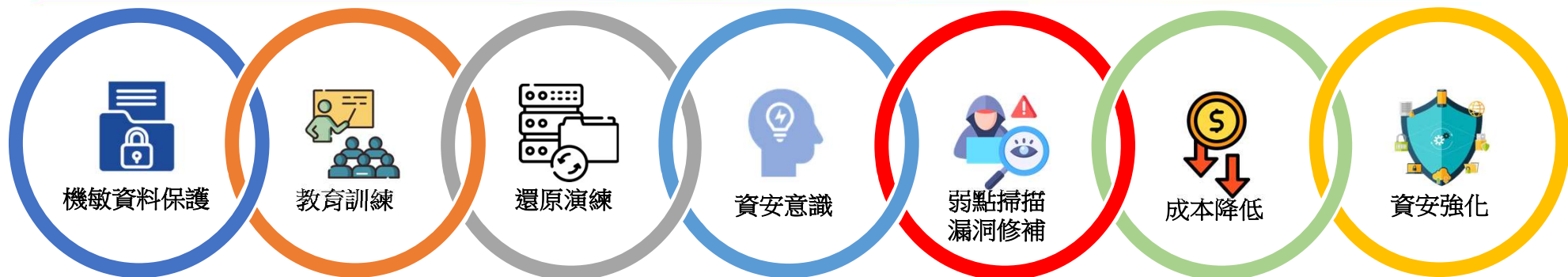
資通安全管理方案

● 具體管理方案(NIST CSF 2.0 圖)

功能	類別	方案說明
Identify	<ul style="list-style-type: none"> 資訊設備識別 人員識別 風險識別 威脅情資管理 	<ul style="list-style-type: none"> 設備合規性(微軟 MAM) 導入啟用多因素驗證(MFA) Windows Defender 識別設備或存取風險，自動停用高風險帳號。
Protect	<ul style="list-style-type: none"> 內/外存取管控 資料外洩防護 端點防護 使用者上網控管 	<ul style="list-style-type: none"> 防火牆設定連線規則(需申請開放) 遠端連入內部系統需透過雲端跳板機 檔案加密、敏感度標籤套用、啟用條件式存取 安裝防毒軟體，並自動更新病毒碼
Detect	<ul style="list-style-type: none"> 郵件安全管控 內部網路封包偵測 	<ul style="list-style-type: none"> 自動郵件掃描威脅防護，防範惡意附件、釣魚郵件、垃圾郵件 內網封包行為分析、防止東西向擴散
Respond	<ul style="list-style-type: none"> 高風險行為告警 資安事件通報 	<ul style="list-style-type: none"> 7*24 SOC 資安告警通告 Microsoft Defender 高風險行為主動告警。 資安事件通報流程
Recover	<ul style="list-style-type: none"> 資料、系統備份機制 原始碼版控、備份 災難還原演練 RTO提升 	<ul style="list-style-type: none"> 重要系統、資料庫每日備份並於異地保留一份 個人資料自動備份雲端備份 自開發原始碼管控(gitlab)
Govern	<ul style="list-style-type: none"> 取得國際認證 資安教育訓練 資安意識提升 	<ul style="list-style-type: none"> ISO27001:2022、TISAX AL2 合規 資安教育訓練(全體員工、資訊人員→每年一次) 集團資訊安全會議(雙周會)



113 資通安全執行成果與績效



員工簽署保密協議
合作廠商簽署保密協議
敏感度標籤派送

員工資安教育訓練(2HR/1年)
實體912人
線上867人
單一重點教材 1653人
IT資安教育訓練
(44人 *2HR)

核心網路設備災難還原演
練*1次/每年
SAP DR 切換演練 * 1次/1年
AS400主備切換演練*1次

社交工程演練 * 1次
(每年至少1次)
資安宣導 * 4 則
集團資安會議 : 15場

完成弱點掃描(委外每
年1次)
威脅情資管理(Teams)

資安投資抵減
數發部資安零補助案

ISO27001:2022 驗證通過
TISAX AL2 認證取得
資安事件通報流程建立
停用外部VPN連線
USB 抽取式媒體管控
堡壘機導入: 維運人員多重驗證

資安指標	作業不慎、未依規定 操作影響營運事件	外部入侵、資料外洩 或病毒加密事件	資訊系統異常或 設備異常影響營運事件	天然災害、 重大突發事故
113年事件統計(件)	0	1	0	0



資安防護偵測

● DarkTrace 網路行為分析

1.1 安全事件統計2023/10 ~ 2023/09

	Model	Total Devices
1	Device / Suspicious Domain (對外連線可疑的網域)	326
2	Anomalous Connection / Rare External SSL Self-Signed (對外自簽SSL憑證)	279
3	Device / Possible SMB/NTLM Brute Force (網芳驗證暴力破解密碼)	135
4	Device / New User Agent (發現新的代理程式)	95
5	Anomalous Connection / Unusual Admin RDP Session (罕見特權帳號遠端連線)	82
6	Unusual Data Transfer to SharePoint (不常見的資料傳輸至Sharepoint)	75
7	SMB Session Brute Force (Non-Admin) (非特權帳號網芳暴力破解密碼)	74
8	Unusual External Data to New Endpoint (不常見的資料往外傳輸至新節點)	74
9	Possible Unencrypted Password File On Server (疑似未加密密碼檔)	66
10	User / New Admin Credentials on Client (新的特權帳號登入於端點設備)	66

● 次世代防火牆

Most At-Risk Devices and Hosts

Device	Scores
10.60.39.31	35,904,605
10.90.7.123	34,263,160
10.60.13.84	28,482,845
10.60.13.24	26,055,525
10.60.15.23	21,717,240
10.10.15.46	21,365,490
10.60.22.66	15,108,780
10.10.22.132	14,533,545
10.10.20.75	14,452,210
10.14.3.206	14,118,375

High Risk Applications

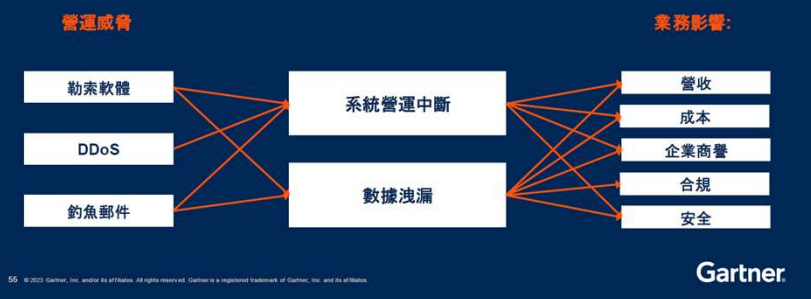
Risk	Application Name	Category	Technology	User	Bytes	Session
5	Proxy.HTTP	Proxy	Network-Protocol	11	1.23 MB	1,095
5	SOCKS4	Proxy	Network-Protocol	7	96.42 KB	97
5	SOCKS5	Proxy	Network-Protocol	7	103.79 KB	97
5	Bitcoin.Cryptocurrency.Miner	General.Interest	Client-Server	3	11.91 KB	8
5	Ethereum.Cryptocurrency.Miner	General.Interest	Client-Server	3	6.15 KB	4
5	Hola.Unblocker	Proxy	Client-Server	1	30.49 KB	4
5	Monero.Cryptocurrency.Miner	General.Interest	Client-Server	3	7.81 KB	4
5	Surfshark.VPN	Proxy	Client-Server	1	10.93 KB	2
4	RDP	Remote.Access	Client-Server	1,199	3.19 GB	14,557
4	TeamViewer	Remote.Access	Client-Server	371	0 B	2,861
4	VNC	Remote.Access	Client-Server	552	1.86 GB	1,943
4	GoToMyPC	Remote.Access	Client-Server	122	0 B	427
4	Telnet	Remote.Access	Client-Server	2	6.16 MB	14
4	AnyDesk	Remote.Access	Client-Server	3	0 B	3
4	VNC_Clipboard	Remote.Access	Client-Server	1	23.80 MB	1



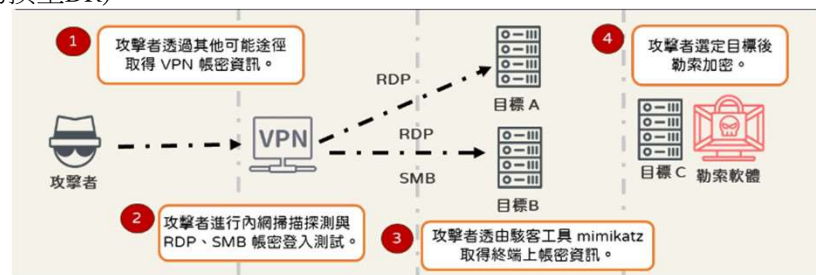
加拿大正新資安事件報告

需要注意

只有兩種資訊安全風險對您的業務真正重要



- 發生時間：113.10.21 (113.10.22發布重大訊息)
- 主要入侵原因：VPN遠端連線帳密遭駭客竊取
- 影響範圍：資訊系統檔案遭加密
- 中斷時間：3天(切換至DR)
- 恢復時間：約2周



建議事項:

- 2025 雙方資安架構檢討
- UCS、CCS 365 郵件系統 合併回總廠資安管控
- 核心系統啟用多因素驗證(台灣已使用微軟MFA)
- 避免使用VPN遠端直接連線內部系統
(台灣2023已取消VPN連線改為AzureVirtualDesktop並啟用MFA)
- 建立7*24 後端監控告警機制
(台灣針對重要系統已佈署Darktrace Soc)
- 導入Office365 增加郵件過濾機制
- 降低攻擊面-導入ISO27001 或 NIST800 國際資安認證框架

● CISA 零信任架構導入

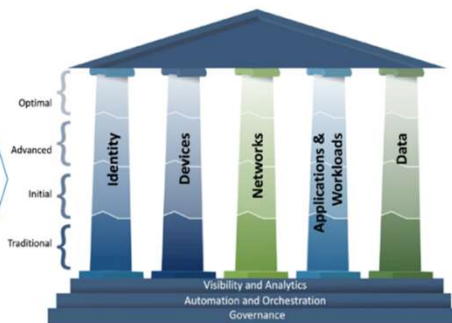
CISA 零信任架構成熟度模型2.0定義4個階段

最佳階段：完全自動化，動態政策，門檻形式動態最小授權，全域狀態感知

進階階段：自動控制，集中可視化，風險導向最小授權，支援預先定義之回應

起始階段：開始自動化設定，導入決策引擎，內部系統開始做可視化

傳統階段：手動設定，靜態安全政策，手動回應



報告結束 謝謝聆聽



Why Cybersecurity is Important

保護資產和聲譽

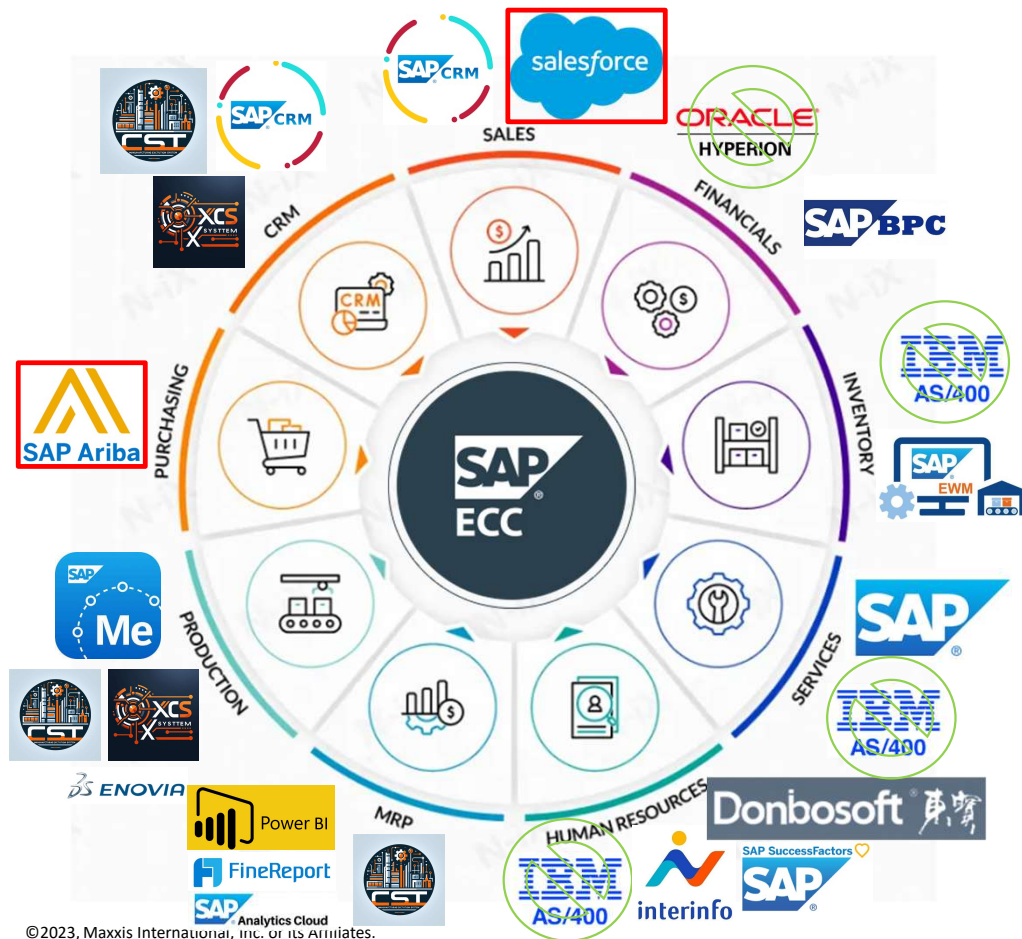
Cybersecurity的重要性在於保護公司的資產和聲譽。駭客攻擊可能會導致數據丟失、財務損失以及對我們品牌的傷害。

建立堅固的Cybersecurity計畫

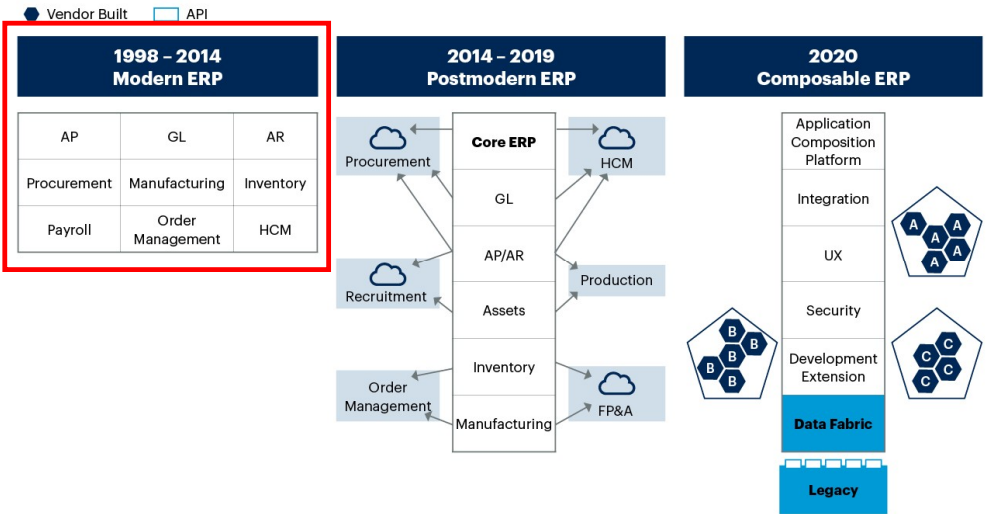
建立強大的Cybersecurity計畫是預防這些風險的關鍵所在，確保我們的客戶和利益相關者對我們的能力有信心，能夠確保他們的數據安全。



CSTG 集團現行系統架構圖



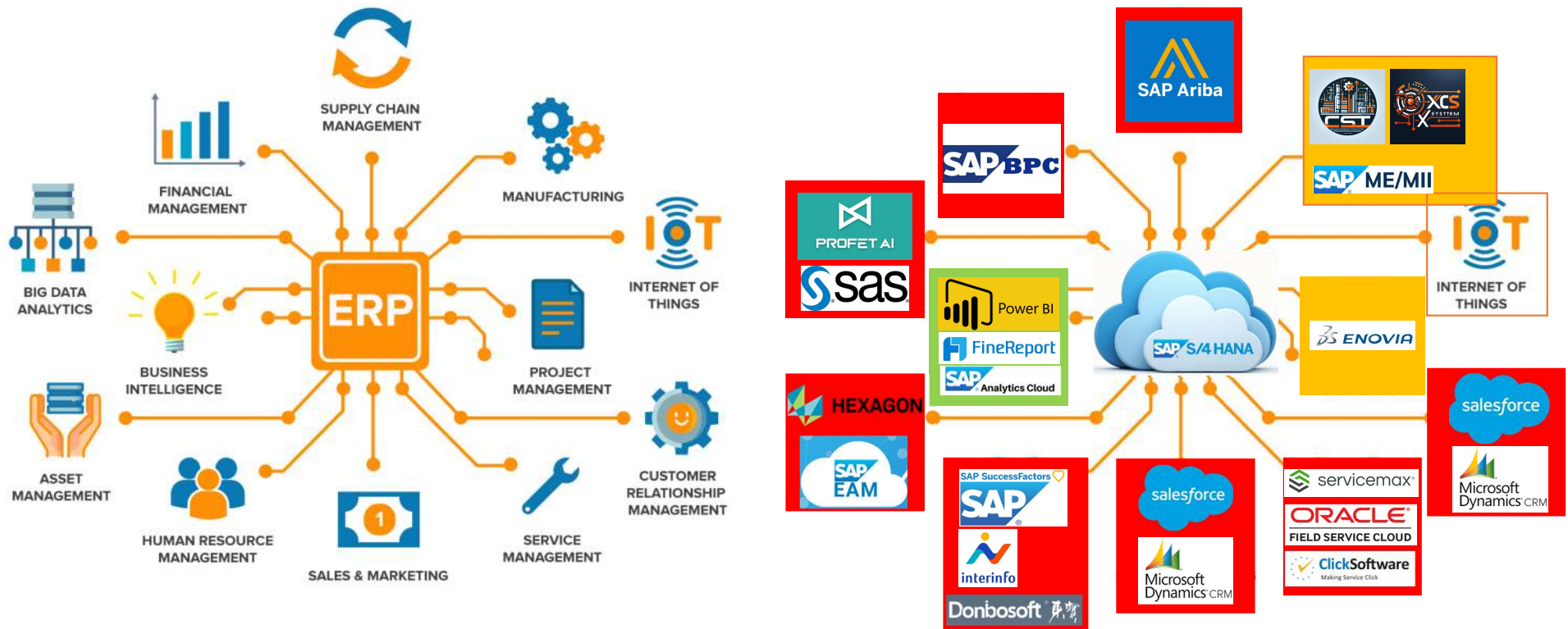
The Past, Present and Future of ERP Application Composition Platform



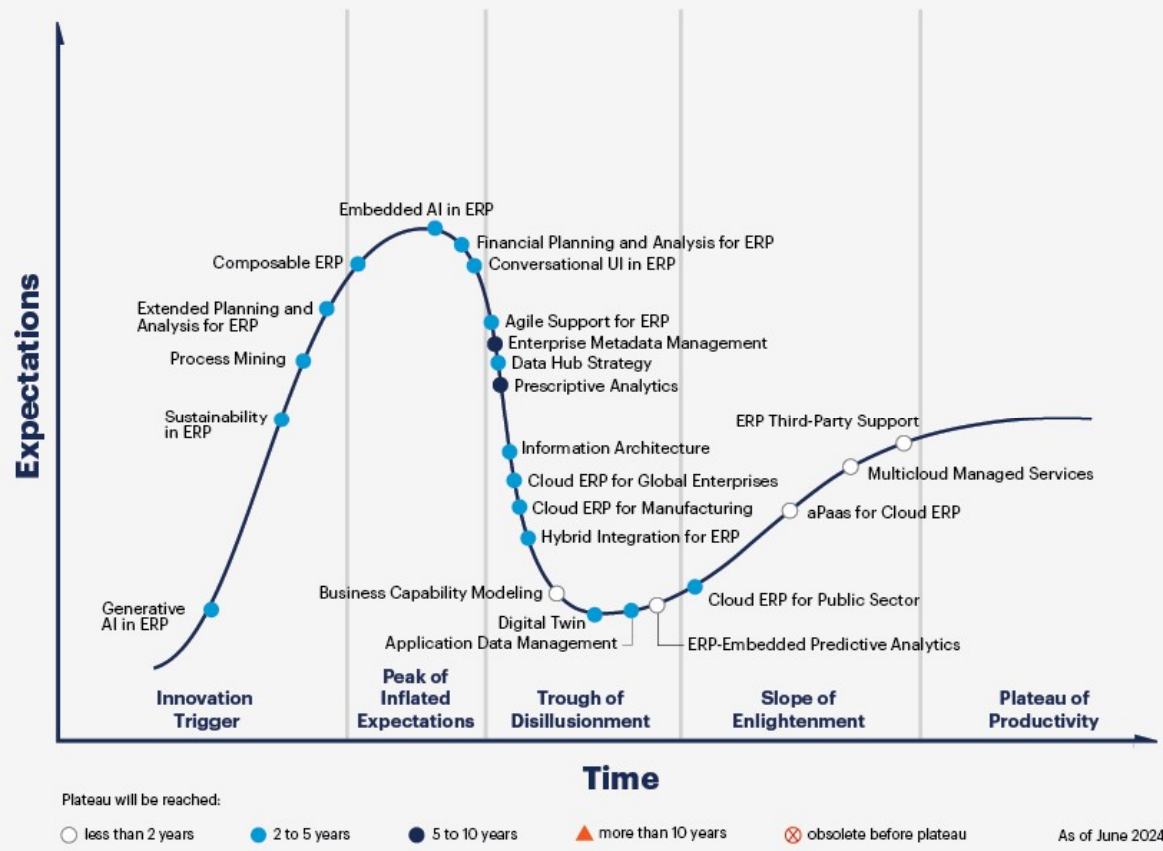
Source: Gartner
723613_C

Gartner.

CSTG 集團未來系統架構圖



Hype Cycle for ERP, 2023



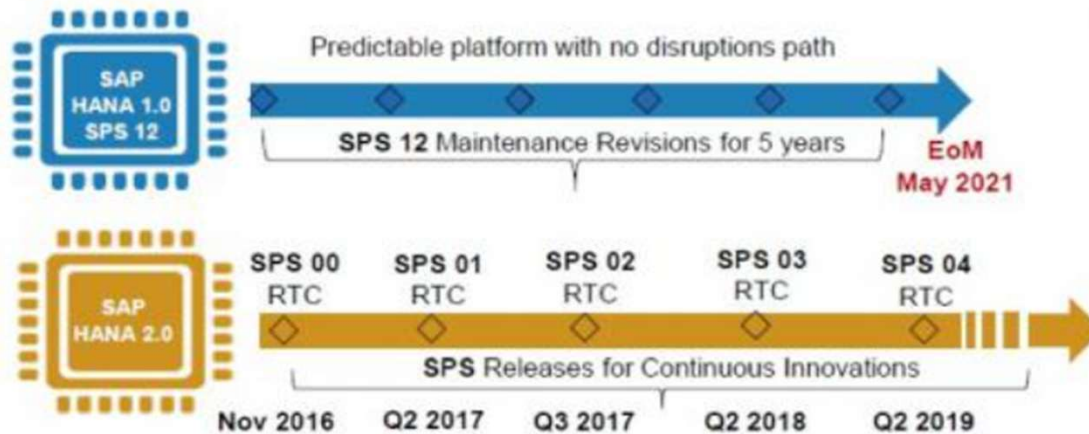
Source: Gartner
 © 2024 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. 2966601



SAP HANA Database Versions

S/4HANA operates on the HANA (High performance ANalytic Appliance) database.

1. The HANA database will end their maintenance of the 1.0 version by May 2021.
2. For reference the two versions referred to are HANA DB 1.00.122 (HANA 1.0 SP12 Rev 122) & HANA DB 2.00.050.0 (HANA 2.0 SPS05 Rev 50).
3. The last SPS of SAP HANA 2 will have a 5-year long term maintenance term which will be supported through June 2025.



Next Generation ERP Revolution - S/4 HANA Digital Core

[inervo | Yeni Nesil ERP Devrimi: S/4 HANA](#)

