正新橡膠工業股份有限公司
CHENG SHIN RUBBER IND. CO., LTD.

股票代號：2105

2021 年報

中華民國一一一年二月二十八日刊印

查詢年報網址：http://mops.twse.com.tw/

(一)本公司發言人、代理發言人

發言人	代理發言人
姓　名：羅永勵	姓　名：廖正耀
職　稱：財務部副總經理	職　稱：國內部副總經理
電　話：(04)8525151-60	電　話：(04)8525151-60
e-mail：yllo@tw.maxxis.com	e-mail: cyliao@tw.maxxis.com

(二)總公司、分公司及工廠之地址及電話：

公司名稱	地　　址	電　　話
總 公 司	彰化縣大村鄉黃厝村美港路215號	(04)8525151-60
第 二 廠	彰化縣大村鄉美港村中山路一段199號	(04)8520133
第 三 廠	彰化縣大村鄉村上村中山路二段146號	(04)8524146
中 庄 廠	彰化縣花壇鄉中庄村中山路一段38號	(04)7863779
溪 州 廠	彰化縣溪州鄉溪厝村中山路二段602號	(04)8893211-2
斗 六 廠	雲林縣斗六市溪洲里科加二路1號	(05)5529100
台北辦事處	台北市新生南路一段50號 (世界貿易大樓8樓)	(02)23937451-5

(三)辦理股票過戶機構

名　　稱：元大證券股份有限公司股務代理部

地　　址：台北市大同區承德路三段210號B1

電　　話：(02)2586-5859

網　　址：http://www.yuanta.com.tw

(四)最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址及電話。

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

會計師姓名：吳郁隆、周建宏

地　　址：台北市松山區基隆路一段333號27樓

電　　話：(02)2729-6666

網　　址：http://www.pwc.tw

(五)海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無

(六)公司網址：http://www.cst.com.tw

目　　錄

壹、 致股東報告書 1
一、 一一〇年度營業報告 1
二、 一一一年度營業計劃概要 3
三、 未來公司發展策略 4
四、 受外部競爭、總體經營環境之影響 5
五、 受法規環境之影響 5
貳、 公司簡介 6
一、 公司設立登記日期 6
二、 公司沿革 6
參、 公司治理報告 11
一、 組織系統 11
二、 董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 13
三、 最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及副總經理之酬金 21
四、 公司治理運作情形 27
五、 簽證會計師公費資訊 65
六、 更換會計師資訊 65
七、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業資訊 66
八、 最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 67
九、 持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 70
十、 公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 71
肆、 募資情形 72
一、 資本及股份應記載事項 72
二、 公司債辦理情形 76
三、 特別股辦理情形 77
四、 海外存託憑證辦理情形 77
五、 員工認股權憑證、限制員工權利新股辦理情形 77
六、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 77

七、 資金運用計畫執行情形應記載事項 77
伍、 營運概況 80
一、 業務內容 80
二、 市場及產銷概況 83
三、 最近二年度從業員工分析 91
四、 環保支出資訊 91
五、 勞資關係 92
六、 資通安全管理 95
七、 重要契約 95
陸、 財務概況 96
一、 最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表 96
二、 最近五年度財務分析 100
三、 最近年度財務報告之審計委員會審查報告 103
四、 最近年度經會計師查核簽證之合併財務報告 104
五、 最近年度經會計師查核簽證之個體財務報告 187
六、 公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響 271
柒、 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項 271
一、 財務狀況之檢討與分析 271
二、 財務績效檢討與分析 272
三、 現金流量檢討與分析 273
四、 最近年度重大資本支出對財務業務之影響 273
五、 最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 274
六、 風險事項分析與評估 274
七、 其他重要事項 280
捌、 特別記載事項 281
一、 關係企業相關資料 281
二、 最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 291
三、 最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形 291
四、 其他必要補充說明事項 291
五、 最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大之影響事項 291

壹、致股東報告書

2021 年受新冠肺炎(Covid-19)衝擊仍大，變種病毒在全球各地快速擴散蔓延，使得全球面臨新一波挑戰。因疫情造成勞動力短缺、供應鏈受阻、原料成本及海運運費上漲等問題，再加上不斷上升的通貨膨脹，持續影響全球經濟的表現。對汽車產業影響尤其嚴重，因「晶片短缺」導致組車廠陸續縮減規模，新車銷售量大幅下降，整體產業呈現生產受到約束而衰退的情況。在如此艱困的大環境中，正新以客戶為導向，充分生產，滿足客戶需求，開創新機，提升產品附加價值，兼顧營業額及獲利成長。

正新以「守正創新」作為核心價值，「100%品質、100%服務、100%信賴」為文化的中心，「安全第一」更是我們最重視的事，正新持續耕耘本業改善精進，推廣銷售全球超過 180 個國家，產品品質與性能屢獲國際肯定，成為組車廠配套輪胎、各項賽事指定車胎供應商等，也是各大權威雜誌評測的常勝軍、廣受消費者喜愛的品牌。正新已連續 4 年入選「台灣永續指數成分股 FTSE4Good TIP Taiwan ESG Index」，肯定正新在推動公司治理、社會及環境保護等表現，我們深知 ESG 永續發展的重要性，未來將持續進步，塑造永續經營的環境。

感謝全體股東、客戶與員工對正新公司的支持與信任，期待和各位維持長遠永續的夥伴關係，共同創造更好的成績與價值！

一、一一〇年度營業報告

(一)營業計畫實施成果

1.產銷情形：　　單位：仟條；%

年度 主要商品	110 年度生產	110 年度銷售	109 年度銷售	增減比例
輻射層汽車外胎	33,752	33,165	35,594	-6.82%
輻射層卡車外胎	3,865	3,849	4,415	-12.82%
機車外胎	45,651	44,432	40,035	10.98%
自行車外胎	95,092	94,796	86,773	9.25%
內胎	147,117	145,281	132,381	9.74%
其他輪胎	23,447	23,166	19,991	15.88%

2.營業概況：

合併：　　單位：新台幣仟元；%

項目＼年度	110 年度	109 年度	增(減)比例
營業收入淨額	101,536,961	96,209,056	5.54%
營業成本	79,149,642	72,220,406	9.59%
營業費用	14,733,508	15,391,925	-4.28%
營業利益	7,653,811	8,596,725	-10.97%
稅後淨利	5,294,850	6,001,203	-11.77%

個體：　　單位：新台幣仟元；%

項目＼年度	110 年度	109 年度	增(減)比例
營業收入淨額	20,707,983	18,926,294	9.41%
營業成本	15,190,338	14,228,603	6.76%
營業費用	3,378,430	3,605,410	-6.30%
營業(損失)利益	2,171,864	953,296	127.83%
稅後淨利	5,270,007	5,988,702	-12.00%

(二)預算執行情形

本公司 110 年度實際營業金額為新台幣壹仟零壹拾伍億元，目標達成率為 88%。

(三)財務收支及獲利能力分析

合併:　　單位：新台幣仟元；%

項目＼年度			110 年度	109 年度	增(減)比例
財務收支	營業收入		101,536,961	96,209,056	5.54%
	營業毛利		22,387,319	23,988,650	-6.68%
	稅後淨利		5,294,850	6,001,203	-11.77%
獲利能力分析	資產報酬率(%)		3.80	4.33	-12.24%
	股東權益報酬率(%)		6.52	7.55	-13.64%
	占實收資本比率(%)	營業利益	23.61	26.52	-10.97%
		稅前純益	22.08	25.16	-12.24%
	純益率(%)		5.21	6.24	-16.51%
	每股盈餘(元)		1.63	1.85	-11.89%

個體:　　單位：新台幣仟元；%

項目＼年度			110 年度	109 年度	增(減)比例
財務收支	營業收入		20,707,983	18,926,294	9.41%
	營業毛利		5,517,645	4,697,691	17.45%
	稅後淨利		5,270,007	5,988,702	-12.00%
獲利能力分析	資產報酬率(%)		4.71	5.44	-13.42%
	股東權益報酬率(%)		6.53	7.59	-13.97%
	占實收資本比率(%)	營業利益	6.70	2.94	127.89%
		稅前純益	19.46	20.81	-6.49%
	純益率(%)		25.45	31.64	-19.56%
	每股盈餘(元)		1.63	1.85	-11.89%

(四)研究發展狀況

- 泰國及北美備胎新產品開發
- 摩托車胎-High Preformance　產品系列開發
- 輻射層摩托車運動休旅胎產品開發
- 登山車 Down Country 車胎
- 高載重自行車貨用胎
- ATV RT 新產品開發
- 4X4 Highway Terrain 產品開發
- Grand Touring A/S 產品開發
- LTR S/M 產品開發
- 北美 FORD 落地備胎產品開發
- 卡車胎驅動軸新產品開發
- 低底盤卡車胎轉向軸開發
- 輕卡車全鋼胎新產品開發

二、一一一年度營業計劃概要

(一)經營方針

推行正新文化的核心價值-守正創新、榮耀品牌、安全第一。以顧客為中心做好目標設定，有效領導及聚焦執行。將人、機、料、法、品質等各項，與 SAP(速度、當責、績效)結合，避免 3D(呆人、呆事、呆物)的浪費並落實節能減碳，養成自律的團隊，誠信負責，以系統化的方法，建立公司成長引擎，達成營業目標。

- 開源節流，提升產品附加價值，兼顧營業額及獲利成長
- 主動發掘問題並提出對策，落實 3 個 100%
- 安全第一、朝向 ESG 精神，注重環保節能，強化整體管理

(二)預期銷售數量及其依據

本公司一一一年度預計銷售情形如下：

合併: 單位：仟條

年度 項目	111 年度預計數 銷售量
輻射層汽車外胎	32,407
輻射層卡車外胎	4,492
機車外胎	81,440
自行車外胎	80,034
內胎	120,469
其他輪胎	27,081
合　　計	345,923

個體: 單位：仟條

年度 項目	111 年度預計數 銷售量
輻射層汽車外胎	4,106
輻射層卡車外胎	235
機車外胎	5,939
自行車外胎	10,254
內胎	6,388
其他輪胎	5,667
合　　計	32,589

依據本公司銷售會議(111.01.20)評估結果。

(三)重要之產銷政策

本公司以「客戶滿意、品質第一」為訴求，生產方面提倡簡素化，減少產品設計及流程的複雜度，百分之百遵守標準作業程序，提升產能利用率，充分生產、降低成本；銷售方面從客戶導向出發，與客戶建立長期終生夥伴的關係，迅速因應市場的變化，全力滿足客戶需求，使營業額持續成長。

最後，正新落實核心價值於工作中，以「三個百分百」為文化的中心，秉持尊重關懷感恩的心，讓我們所有家族夥伴認同「瑪吉斯」這個品牌，追求雙贏的永續成長。

三、未來公司發展策略

正新公司本著創辦人　羅結董事長創業時的信念，誠實(Honesty)及正派(Integrity)是本公司最基本、最重要的理念，更是公司在追求永續經營中，不變的最高指導原則。除此之外，我們更以 Maxxis Family 為中心、安全至上為基礎，落實於企業永續發展之經濟、環境與社會三大面向。

1.落實公司治理：以守正創新，堅守正業開創新機來實踐誠信正直、持續創新之企業文化，作為本公司永續健全發展之關鍵因素之一，並督促本公司相關成員於執行職務時，均能秉持誠實正派的優良傳統，當責於本業。

2.發展永續環境：積極響應環保，研發設計「綠能環保胎」，訴求「安全、省油、寧靜、環保」。並在廠房與製程中盡力做到節能減碳，為地球環境盡一份心力。

3.維護員工權利：用心營造豐富的學習環境，並提升員工企業倫理觀念。

4.參與社會公益：致力與供應商一同善盡社會責任提升，與社會和諧共榮。

四、受外部競爭、總體經營環境之影響

110 年新冠肺炎疫情趨緩，各地需求復甦反彈，但全球海運公司縮減貨運航次，缺工、塞港、缺櫃及缺艙等問題，造成全球供應鏈大亂，進而造成出口成本大幅飆漲。面臨挑戰，正新與供應商及客戶間運籌帷幄，憑藉過往累積的合作經驗，互助互惠，進而能在困境中提升集團的規模及營業額。正新輪胎密切注意市場供給與需求波動並即時與各區域經銷商取得市場脈動，適時發布價格調整。同時，正新也持續進行新舊世代產品整合，以高附加價值與產能利用率高的產品取代，以因應今日不斷增加的市場需求但卻瞬息萬變的嚴苛挑戰。

面對 2022 及未來三至五年經營環境，變動將會更加劇烈，需快速提升應變及核心能力及競爭力，唯有提升至世界級能力及競爭力，才能面對今後複雜又多變的市場。所以，未來公司以技術力、營銷力、生產力、管理力，建構核心能力，達到全球在地化(Glocalization)，強化各區域的銷售及技術支持，使全球集團總部和區域緊密配合，透過在地生產，強化與地方的連結。

五、受法規環境之影響

輪胎是各式車輛的重要保安零件，各國法規對於輪胎的標準、規格及要求皆有明確及嚴格的規定。而在銷售與行銷上，也必須遵守相關的法令規範，不得有違反競爭行為或是行銷法令之情形。

相關之環保法規規範標準更加嚴格，如：空氣污染防治法、水污染防治費徵收等等，無形中將增加企業營運之成本。本公司堅持專注於核心經營價值及新產品開發，並關注於環境保護與綠能產品研究，產品通過歐盟及客戶要求之認證，符合化學限用物質規範，確保對環境不會造成永續傷害，在與 Degussa、ExxonMobil 等多家原材料供應商加強技術合作後，產品有了大幅度的精進，隨著時代的推衍和科技的進步，本公司產品目前以「耐磨節能」、「安全舒適」、「低滾動阻力」為主軸，減少車輛油耗空污所排放之二氧化碳。

最後，正新落實核心價值，以「三個百分百」為文化的中心，秉持尊重關懷感恩的心，讓大家認同參與共同打造瑪吉斯這個品牌，成為瑪吉斯家族的一員。

正新橡膠工業股份有限公司

董事長　陳榮華

貳、公司簡介

一、公司設立登記日期：中華民國 56 年 1 月 1 日

二、公司沿革

民國 56 年	公司以有限公司之組織成立，員工一七八人，資本額六百萬元，專門生產機車及自行車輪胎。所有產品經中央標準局核准使用國內 CNS㊣字標記。
民國 58 年	十二月十九日改為股份有限公司，與日本株式會社共和開始自行車內外胎技術與業務之合作，資本額增為二仟四百萬元，並開始拓展外銷業務。
民國 60 年	產品品質獲得美國交通部核准使用ＤＯＴ標誌，正新輪胎於外銷市場建立優良信譽，員工增至六百人。
民國 61 年	本廠於現址建廠完成，正式加入生產行列。產品由內銷一躍變成以外銷為主。
民國 62 年	開始策劃並吸收技術知識及增添設備，計劃製造汽車用輪胎。
民國 63 年	榮獲橡膠工業外銷第一名，資本額增至一億二仟萬元，並於 6 月開始產銷卡汽車用輪胎。
民國 64 年	嚴格實施品質管制，並增購現代化品管設備。於美國洛杉機設立辦事處，員工增至一仟二百人。
民國 65 年	本公司大卡客車、輕卡客車、轎車、工農車、機車用所有內外胎，依據國內ＣＮＳ新標準，經中央標準局再次核准使用㊣字標記。
民國 66 年	設立台北辦事處於台北世界貿易大樓，負責辦理外銷業務，資本額增至二億二仟萬元。
民國 69 年	榮獲經濟部核定為品管甲等工廠，資本額增至四億二仟萬元，員工增至二仟二百人。
民國 70 年	中庄廠建廠完成，專門生產高品質自行車外胎，資本額增至五億八仟三百八十萬元。
民國 71 年	與日本東洋橡膠株式會社簽訂技術合作合約，建立最新式設備之鋼絲輻射層轎車胎廠，資本額增至七億二仟萬元。
民國 72 年	內外銷總營業額二十七億八百萬元，榮獲輪胎業全國第一名，全力研究發展鋼絲輻射層輪胎，資本額增至八億二仟八百萬元。
民國 73 年	自行車及機車內外胎，榮獲日本政府頒發ＪＩＳ表示承認書，開始產銷鋼絲輻射層轎車胎，並拓展外銷市場。資本額增至九億一仟八十萬元，內外銷總營業額二十八億九仟萬元。
民國 75 年	內外銷總營業額達三十七億七仟萬元，自行車外胎銷售數量突破二仟萬條，進行新混合機投資以增加生產力。
民國 76 年	增建溪州廠，預定先生產自行車外胎。資本額達十三億三仟二百零四萬五仟元。並與日本東洋橡膠株式會社成立洋新工業股份有限公司，合作生產汽車零件防震橡膠。汽車用輪胎及內胎、工業車輛用輪胎、農耕機械用輪胎均榮獲ＪＩＳ日本工業規格標記。12 月 7 日股票上市。

民國 77 年	溪州廠正式生產自行車外胎。本廠擴增鋼絲輻射層輪胎廠。資本額增至十六億二仟五百零九萬四仟九百元，同時與日本株式會社共和於大阪成立正新輪胎販賣株式會社，擴大對日輸出，並轉投資於國內太平洋綜合證券商，將投資管道趨於多角化。
民國 78 年	本廠繼續擴增輻射層輪胎生產之設備，資本額增至二十億三仟一百三十六萬八仟六百三十元，並投資設立正新橡膠香港有限公司。
民國 79 年	營業額突破五十一億，實收資本額增至二十四億三仟七百六十四萬元，投資設立正新橡膠美國公司，投資三越紡織工業股份有限公司。
民國 80 年	正新德國公司，於三月份正式成立，九月十六日遷至荷蘭並更名為正新橡膠(歐洲)股份有限公司，以加強拓展對歐貿易。實收資本額增至二十六億三仟二百六十五萬三仟七百五十元。十月十七日經濟部函准本公司透過正新橡膠香港有限公司增資美金二仟萬元，間接轉投資設立廈門正新橡膠工業有限公司。
民國 81 年	營業額突破六十億元。實收資本額增至三十一億五仟九百一十八萬四仟五百元。積極進行輻射胎之產能擴充計劃。總經理陳榮華 8 月 1 日上任。撤銷正新橡膠（歐洲）股份有限公司。
民國 82 年	實收資本額增至三十六億三仟三百零陸萬二仟一百八十元。自動倉儲七月完工使用。輻射層輪胎擴充計劃完成，開始試車生產。十一月經投審會核准於維京群島設立 CST TRADING LTD.間接投資大陸設立「正新橡膠（中國）有限公司」。 十二月榮獲國際標準品質保證制度 ISO 9001 認證合格為中華民國第一家輪胎業獲該項認證合格之廠商。
民國 83 年	實收資本額增至四十二億一仟四百三十五萬二仟一百三十元。八月經投審會核准匯出美金一仟五百萬元作為廈門正新公司之增資股本。十一月榮獲福特汽車 Q1 品質獎頒證。
民國 84 年	實收資本額增至五十億一仟五百零七萬九仟零三十元。四月經投審會核准匯出美金三仟萬元作為正新橡膠（中國）有限公司之增資股本。
民國 85 年	實收資本額增至五十五億一仟五百零七萬九仟元。一月日本東洋橡膠公司加入正新橡膠(中國)有限公司之投資，使資本額增至美金七仟二百萬元，東洋占 30%。八月經投審會核准匯出美金二百五十萬元與日本東洋橡膠合資設立「正東機械 (昆山)有限公司」資本額美金五百萬元，本公司占 50%。廈門正新二期工程完成，正式投入生產。
民國 86 年	實收資本額增至六十億六仟八百二十四萬五仟六百二十元。5 月 29 日通過 QS9000 之品質認證。七月中國正新建廠完成，正式投入生產營運。七月經投審會核准於開曼群島設立 MAXXIS INTERNATIONAL CO., LTD.間接投資廈門正新橡膠工業有限公司。

民國 87 年	實收資本額增至六十七億九仟六百四十三萬五仟零九十元。十月經投審會核准經由子公司 MAXXIS INTERNATIONAL CO., LTD.間接投資天津大豐橡膠工業有限公司，資本額壹仟貳佰萬美元。十月二十日本公司溪州分廠榮獲日本 TPM 第一類優秀賞。
民國 88 年	實收資本額增至七十四億七仟六百零七萬八仟六百元。十一月經由子公司美國正新公司於美國成立技術中心。
民國 89 年	實收資本額增至七十八億四仟九百八十八萬二仟五百三十元。十月榮獲中華民國國家品質獎。十一月榮獲經濟部工業局頒發工業減廢推行優良獎。十二月榮獲中華民國提案協會頒發團體金獎。
民國 90 年	實收資本額增至八十三億六仟一十二萬四仟八百九十元。十二月本公司溪州廠榮獲日本 TPM 第一類優秀繼續賞。
民國 91 年	3 月 26 日投審會核准本公司經由子公司 CST TRADING LTD.間接增資正新橡膠(中國)有限公司美金 2,000 萬元。MAXXIS 輪胎榮獲富比士雜誌評選為 2002 年全球優良經營企業獎。資本額增至八十八億六仟一百七十三萬二仟三百八十元。十一月一日投審會核准間接投資設立廈門正新海燕輪胎有限公司，十二月三十一日核准投資設立泰國正新公司 (MAXXIS INTERNATIONAL (THAILAND) CO., LTD.)。
民國 92 年	3 月 6 日泰國正新(MIT)正式破土建廠。9 月 23 日本公司 MAXXIS 品牌榮登由經濟部及國際品牌顧問公司(INTERBRAND GROUP)策劃的台灣二十大國際品牌，名列第五名，其品牌價值約美元 2.56 億。此外，正新公司至 92 年底資本額增至九十五億七千零六十七萬九百七十元。
民國 93 年	廈門正新海燕輪胎及泰國正新（MIT）已建廠完成進入試車試產階段。10 月 4 日本公司 MAXXIS 品牌榮獲 2004 台灣二十大國際品牌第六名，品牌價值 2.64 億美元。此外，本公司實收資本額增至一百零四億八千九百四十五萬五千三百八十元。
民國 94 年	泰國正新第一階段已全能生產，每日生產 6,000 條轎車胎。廈門正新海燕輪胎每日生產 700 條全鋼絲卡汽車胎。歐洲技術中心成立。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2005 台灣二十大國際品牌，品牌價值 2.64 億美元。此外，本公司實收資本額增至一百一十三億八千一百零五萬九仟零八十元。
民國 95 年	台灣正新研發中心新建完工即將落成使用。泰國正新及廈門正新海燕產能已擴充完成。越南正新開始建廠。MAXXIS 品牌再度榮獲 2006 年台灣二十大國際品牌，品牌價值為美金 2.71 億元。本公司實收資本額增至一百二十一億七千七百七十三萬三仟二百二十元。
民國 96 年	越南正新第一期建廠即將完成，已於 3 月份開始試投產，預計 8 月份正式投產。廈門正新實業於 1 月開始生產營運。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2007 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.09 億美元。本公司實收資本額增至一百三十億三千零一十七萬四千五百四十元。

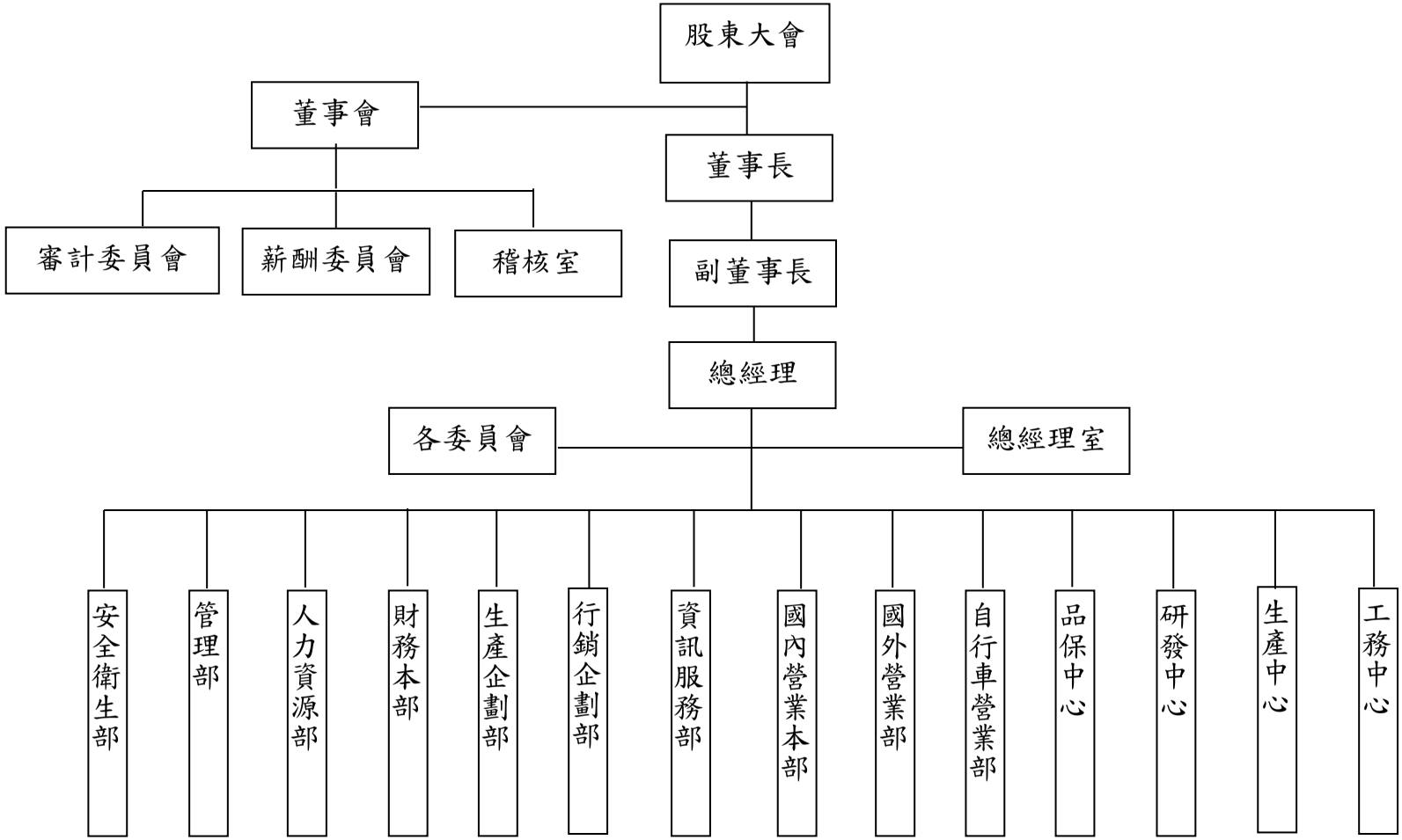
民國 97 年	興建泰國正新(MIT)B 廠，中國正新、廈門正新海燕產能已提升，越南正新已全能生產。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2008 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.46 億美元。本公司實收資本額增至一百四十九億八千四百七十萬零七百二十元。
民國 98 年	泰國正新(MIT)B 廠第一階段已完工，於 3 月份開始試投產，5 月份正式投產。11 月 13 日投審會核准本公司經由 MAXXIS International Co.,Ltd.間接投資設立正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司美金 2,000 萬元。12 月 16 日投審會核准本公司之子公司承購日商東洋橡膠株式會社持有正新橡膠(中國)有限公司 22.36%之股權。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2009 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.45 億美元。本公司實收資本額增至一百六十四億八千三百一十七萬零七百九十元。
民國 99 年	4 月 16 日投審會核准本公司經由子公司 MAXXIS International Co., Ltd.間接增資廈門正新橡膠工業有限公司美金 3,000 萬元。4 月 23 日投審會核准本公司經由子公司 CST Trading Limited 間接投資設立正新橡膠(重慶)有限公司美金 3,000 萬元，並於 6 月破土。10 月份斗六廠及廈門集美廠破土。11 月 30 日投審會核准本公司經由子公司 MAXXIS International Co., Ltd.間接增資廈門正新橡膠工業有限公司美金 4,500 萬元。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2010 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.91 億美元。本公司實收資本額增至二百零六億三百九十六萬三千四百九十元。
民國 100 年	2 月 17 日董事會通過經由子公司正新橡膠中國有限公司投資增資正新橡膠(重慶)有限公司美金 5,000 萬元。8 月 11 日投審會核准本公司經由子公司 MAXXIS International Co., Ltd.間接增資廈門正新輪胎海燕有限公司美金 1,800 萬元。7 月 19 日董事會通過設立薪資報酬委員會。10 月 20 日投審會核准本公司經由子公司 MAXXIS International (HK) Ltd. 間接增資漳州橡膠工業有限公司人民幣 17,000 萬元。12 月 6 日董事會通過經由子公司 MAXXIS Trading Ltd. 對正新橡膠(越南)工業有限公司增資美金 1,500 萬元。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2011 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.35 億美元。本公司實收資本額增至二百四十七億二仟四百七十五萬六千一百九十元。
民國 101 年	3 月 1 日董事會通過經由子公司正新橡膠中國有限公司投資增資正新橡膠(重慶)有限公司美金 2,000 萬元。中國正新的輪胎測試場於 2012 年 11 月啟用。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2012 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.31 億美元。本公司實收資本額增至二百八十一億八仟六百二十二萬二千零六十元。
民國 102 年	10 月 15 日董事會決議通過新增投資印尼地區。11 月 26 日投審會核准本公司經由子公司 MAXXIS International (HK) Ltd. 間接增資漳州橡膠工業有限公司人民幣 7,500 萬元。本公司 MAXXIS 品牌

	蟬連 2013 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.7 億美元。榮獲 2013 年富比士亞太最佳上市公司前 50 強。本公司實收資本額增至三百二十四億一仟四百一十五萬五千三百六十元。
民國 103 年	5 月 13 日董事會通過於印尼 Greenland International Industrial Center 取得土地使用權。11 月 11 日董事會決議通過擬新增投資印度地區。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2014 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.67 億美元。
民國 104 年	本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2015 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.48 億美元。
民國 105 年	11 月 9 日董事會通過設立 PT. MAXXIS TRADING INDONESIA。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2016 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.17 億美元。
民國 106 年	6 月 15 日本公司成立第一屆審計委員會。7 月 6 日董事會通過自有資金增資 Maxxis Rubber India Private Limited INR1,799,985,410 元，並於於 2017 年 8 月正式投產。PT MAXXIS Internaitonal Indonesia 於 2017 年 10 月正式投產。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2017 台灣二十大國際品牌，品牌價值 3.24 億美元。
民國 107 年	1 月 24 日董事會通過自有資金增資 Maxxis Rubber India Private Limited INR999,991,890 元及自有資金增資 PT MAXXIS Internaitonal Indonesia 美金 29,998,875 元。3 月 20 日董事會通過設立歐洲銷售公司。11 月 8 日董事會通過設立墨西哥銷售公司。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2018 台灣二十大國際品牌，品牌價值 2.99 億美元。
民國 108 年	7 月 3 日董事會通過設立日本銷售公司。本公司 MAXXIS 品牌蟬連 2019 台灣二十大國際品牌，品牌價值 2.88 億美元。
民國 109 年	8 月 11 日董事會通過自有資金增資 Maxxis Rubber India Private Limited INR2,249,981,760 元及 11 月 12 日自有資金增資 PT MAXXIS Internaitonal Indonesia 美金 29,998,875 元。持續入選「FTSE4Good 臺灣指數公司臺灣永續指數」成份股企業。榮獲《台灣精品獎》殊榮。MAXXIS 品牌蟬連 2020 台灣二十大國際品牌，品牌價值 2.85 億美元。
民國 110 年	1 月 28 日董事會通過斗六三廠 ATV 胎建廠計畫案及 11 月 10 日董事會通過斗六三廠 BC 胎建廠計畫案。持續入選「FTSE4Good 臺灣指數公司臺灣永續指數」成份股企業。榮獲《台灣精品獎》殊榮。MAXXIS 品牌蟬連 2021 台灣二十大國際品牌，品牌價值 2.64 億美元。

參、公司治理報告

一、組織系統

(一) 組織系統表



(二)各主要部門所營業務

部　　門	所　　營　　業　　務
總經理室	公司中、長期發展策略之規劃與各項採購等事項
稽核室	稽核、評估各部門機能運作及內部控制制度之實施
安全衛生部	規劃、督導各部門之勞工安全衛生及環境保護之風險管理事項
管理部	負責公司庶務、資財、營繕等公司財產管理
人力資源部	公司短、中、長期人力資源規劃，人事薪資福利及教育訓練事項
財務本部	營運資金管理及公司會計帳務、股務之管理事項
生產企劃部	生產及銷售計劃之協調管理及集團訂單調度與協調之管理事項
行銷企劃部	公司品牌與各項產品推廣專案、對外公益活動執行、廣宣品、企業文化推展及 ESG 永續發展工作推動小組專責單位。
資訊服務部	公司電腦化之推行及電腦資料、電腦軟體之安全管制
國內營業本部	國內營業之政策擬訂及目標設定
國外營業部	全球(台灣除外)推廣銷售方針及推銷制度之計劃執行與管理
自行車營業部	全球自行車胎 OE 廠及補修市場新客戶開發及市場銷售、服務事項
品保中心	全公司品質保證制度、品質改善及標準化之規劃、推動與管理
研發中心	統籌各胎別產品開發、配方開發等研究及開發策略
生產中心	公司內外胎、各種膠料之排程生產、製造、交期、品質事項計畫執行
工務中心	機械設備之開發設計繪圖與製造管理

二、董事、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事資料

1.董事資料(一)

111 年 4 月 1 日

職稱 姓名	性別 年齡	國籍 或註 冊地	選(就)任日期 <初次選任日期>	任期 (年)	選任時持有股份		現在持有股份		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經 (學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長 陳榮華	男 72	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	120,570,531	3.72%	120,570,531	3.72%	82,492,443	2.54%	13,391,000	0.41%	雲林科技大學管理學名譽博士	本公司總經理	董　事	陳秀雄 羅才仁	二親等 二親等	本公司已設置四位總經理分別負責集團之經營，權責分配明確，業已符合現行營運狀況。同時符合未有過半數董事兼任員工或經理人之情形，惟為考量法令規範，本公司將於民國112年期限內符合該法令規定。
副董事長 陳秀雄	男 82	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	67,819,456	2.09%	67,819,456	2.09%	62,945,516	1.94%	31,280,000	0.97%	靜崗大學工業化學系畢業	本公司總經理、廈門正新集團董事長	董　事	陳榮華 羅才仁 陳涵琦	二親等 二親等 一親等	
董　事 敏欣投資(股)公司 代表人: 陳涵琦	-	台北市	109.06.16 <106.06.15>	3 年	6,425,000	0.20%	6,425,000	0.20%	0	0%	0	0%	不適用	不適用	不適用			
	女 51	中華 民國	109.06.16 <106.06.15>	3 年	5,591,867	0.17%	23,331,806	0.72%	67,921	0.00%	0	0.20%	美國伊利諾大學香檳校區會計學碩士	無	董　事	陳秀雄	一親等	
董　事 玖瞬投資(股)公司 代表人: 吳軒妙	-	台北市	109.06.16 <106.06.15>	3 年	13,391,000	0.41%	13,391,000	0.41%	0	0%	0	0%	不適用	不適用	不適用			
	男 74	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	逢甲大學財稅系畢業	本公司顧問	無	無	無	
董　事 協瞬投資(股)公司 代表人: 黃重仁	-	台北市	109.06.16 <106.06.15>	3 年	15,580,000	0.48%	15,580,000	0.48%	0	0%	0	0%	不適用	不適用	不適用			
	男 74	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	10,882	0%	0	0%	165	0%	0	0%	東海大學工業工程系畢業	本公司顧問	無	無	無	
董　事 泓景投資(股)公司 代表人: 羅才仁	-	彰化縣	109.06.16 <106.06.15>	3 年	33,331,000	1.03%	33,331,000	1.03%	0	0%	0	0%	不適用	不適用	不適用			
	男 69	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	283,225,502	8.74%	91,662,430	2.83%	27,829,793	0.86%	0	0%	涅乃克技術學院行銷與材料管理系畢業	無	董　事	陳榮華 陳秀雄	二親等 二親等	

職稱 姓名	性別 年齡	國籍 或註 冊地	選(就)任日期 <初次選任日期 >	任期 (年)	選任時持有股份		現在持有股份		配偶、未成年子女 現在持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學) 歷	目前兼任本公 司及其他公司 之職務	具配偶或二親等以內 關係之其他主管、董事 或監察人			備註
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職 稱	姓名	關係	
董事 曾崧鈴	男 60	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	5,453,458	0.17%	5,453,458	0.17%	0	0%	0	0%	美國紐約長島大學 C. W. Post.校本部管理研究所企管碩士	美利達工業(股)公司董事暨副董事長 鼎晟投資(股)公司董事長	無	無	無	
董 事 泓景投資 (股)公司 代表人: 李進昌	-	彰化縣	109.06.16 <106.06.15>	3 年	33,331,000	1.03%	33,331,000	1.03%	0	0%	0	0%	不適用	不適用	不適用			
	男 62	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	24,874	0%	24,874	0%	5,725	0%	0	0%	大葉大學國際企業管理研究所碩士	本公司 總經理	無	無	無	
獨立董事 陳姿岑	女 65	中華 民國	109.06.16 <109.06.16>	3 年	2,155	0%	2,155	0%	0	0%	0	0%	國立海洋大學海法研究所碩士	無	無	無	無	
獨立董事 許恩得	男 59	中華 民國	109.06.16 <103.06.17>	3 年	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	台灣大學會計學博士	1. 點晶科技(股)公司獨立董事兼薪酬委員。 2.車王電子獨立董事兼薪酬委員。 3.優你康光學(股)公司獨立董事兼薪酬委員。	無	無	無	
獨立董事 陳水金	男 54	中華 民國	109.06.16 <106.06.16>	3 年	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	中正大學企業管理研究所碩士	1.美利達工業(股)公司獨立董事兼薪酬委員。 2.三能集團控投(股)公司獨立董事兼薪酬委員。 3.聚隆纖維(股)公司獨立董事兼薪酬委員。 4.凌嘉科技股份有限公司監察人。 5.達佛羅股份有限公司監察人	無	無	無	

備註：公司董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者，應說明其原因、合理性、必要性及因應措施（例如增加獨立董事席次，並應有過半數董事未兼任員工或經理人等方式）之相關資訊。

表一　法人股東之主要股東

法　人　股　東　名　稱	法　人　股　東　之　主　要　股　東
協瞬投資股份有限公司	陳涵馨(0.52%)；陳柏嘉(1.05%)；陳涵琦(0.52%)
玖瞬投資股份有限公司	陳麗榛(0.33%)；陳季盈(0.32%)；陳秉豪(0.72%)
泓景投資股份有限公司	邱麗卿(47.38%)；羅元佑(44.95%)
敏欣投資股份有限公司	陳涵琦(87.6%)

2.董事資料(二)

(1)董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
陳榮華	1.經驗:曾任本公司營業部副經理、企劃部經理、總經理室協理及本公司總經理。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	為本公司董事長兼總經理，且為持股前十名之自然人股東，故未具獨立性。	0
陳秀雄	1.經驗:廈門正新集團董事長兼總經理、廈門經濟特區建設 30 週年傑出建設者。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	為本公司副董事長兼總經理，且為持股前十名之自然人股東，與陳榮華董事及羅才仁董事為二親等親屬，故未具獨立性。	0
敏欣投資股份有限公司代表人：陳涵琦	1.專業資格: (1)取得美國會計師證書 (2)取得台灣內部稽核師證書 (3)國際內部稽核師證書。 2.經驗:曾任本公司財務部副經理。 3.公司法第 30 條各款情事:無。	選任前兩年至今非為本公司及關係企業受僱之員工，但與陳榮華董事為一親等之直系血親親屬，故未具獨立性。	0
玖瞬投資股份有限公司代表人：吳軒妙	1.經驗:曾任本公司財務部經理、協理及副總經理。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	選任前兩年至今非為本公司及關係企業受僱之員工，但為法人代表人，故未具獨立性。	0
協瞬投資股份有限公司代表人：黃重仁	1.經驗:曾任本公司行銷企劃部協理、副總經理。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	選任前兩年為本公司受僱之員工，且為法人代表人，故未具獨立性。	0
泓景投資股份有限公司代表人：羅才仁	1.經驗:曾任廈門正新橡膠工業有限公司副總經理、正新橡膠(中國)有限公司總經理、董事長；正新集團副董事長、正新集團董事長。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	選任前兩年為本公司受僱之員工，於 109 年 7 月退休，但與陳榮華董事及陳秀雄董事為二親等親屬，故未具獨立性。	0
曾崧鈴	1.經驗: 鼎晟資股份有限公司負責人、美利達工業股份有限公司副董事長兼董事。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	非本公司及關係企業受僱之員工，但與本公司有財務業務往來之特定公司，故未具獨立性。	0
泓景資股份有限公司代表人：李進昌	1.經驗:曾任本公司製造部經理；總經理室協理、副總經理、總經理。 2.公司法第 30 條各款情事:無。	選任前兩年至今為本公司受僱之員工，且為法人代表人，故未具獨立性。	0

<table>
<tr><td>獨立董事兼審計委員會委員：陳姿岑</td><td>1.專業資格：
(1)取得律師證書之專業資格。
(2)具法務之工作經驗，曾任台灣台北地院法官。
2.經驗：
(1)台灣台北地院法官。
(2)台灣高等法院法官。
(3)台北高等行政法院法官。
3.公司法 30 條所列之情事：無。</td><td rowspan="3">1.依「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」,委任前二年及任期期間均無第 3 條第 1 項 1~9 款規定之各項情事。
2.最近 2 年提供本公司或其他關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額：無。
3.三位獨立董事均符合獨立性資格條件。</td><td>0</td></tr>
<tr><td>獨立董事兼審計委員會委員：許恩得</td><td>1.專業資格：
(1)取得內部稽核師證書之專業資格。
(2)商務、財務、會計所需相關科系之大專院校講師。
2.經驗：
(1)東海大學會計系教授、會計與產學研究中心主任。
(2)臺中市政府社會培力工程推動小組委員。
(3)社團法人台灣社會企業永續發展協會理事長。
3.公司法 30 條所列之情事：無。</td><td>3</td></tr>
<tr><td>獨立董事兼審計委員會委員：陳水金</td><td>1.專業資格：
(1)取得會計師證書之專業資格。
(2)商務、財務、會計所需相關科系之大專院校講師。
(3)具商務、財務、會計之工作經驗，目前任職於元升會計師事務所。
2.經驗：
(1)勤業眾信會計師事務所執業會計師。
(2)勤業會計師事務所執業會計師。
(3)南開科技大學工業工程管理學系兼任講師。
3.公司法 30 條所列之情事：無。</td><td>3</td></tr>
</table>

(2)董事會多元化及獨立性：

＊董事會多元化：

本公司已於「公司治理實務守則」中訂定董事會成員組成多元化政策，並注重性別平等且普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養，且全體董事每年排定進修課程，均達應進修時數;現任 11 名董事中,員工身份之董事有 3 位占比為 27%,女性董事有 2 位占比 18%。獨立董事 3 位占比 27%，獨立董事任期年資在 8 年以內，4 位董事年齡在 71 歲以上，3 位 61~70 歲，4 位 60 歲以下，董事成員國籍身份均為中華民國。董事分別具備製造業、商業、財經、產業、法律、會計等專業背景。本公司注重董事成員組成多元化，預計下屆董事增加除上述專業背景以外之專長董事及增加女性董事為目標。

＊董事會獨立性：

本公司設置 3 席獨立董事，占全體董事 27%。

董事間有 4 席具有配偶及二親等以內之親屬關係之情形，占全體董事 36%，無違背證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項規定情事，符合獨立性資格。

＊個別董事落實多元化情形：

多元化核心項目 / 董事姓名	基本組成									產業經驗及專業能力							
	性別	專業背景	兼任本公司員工	年齡			獨立董事任期年資			營運判斷	經營管理	危機處理	產業知識	會計及財務分析	國際市場觀	領導能力	決策能力
				51至60	61至70	71以上	3年以下	3至9年	9年以上								
陳榮華	男	企業管理	V			V				V	V	V	V	V	V	V	V
陳秀雄	男	化學	V			V				V	V	V	V	V	V	V	V
陳涵琦	女	財務會計		V						V	V		V	V	V		
吳軒妙	男	財務會計				V				V			V	V	V		
黃重仁	男	工業工程				V					V		V			V	V
羅才仁	男	研發			V					V	V	V	V		V	V	V
曾崧鈴	男	企業管理		V						V	V	V	V		V	V	V
李進昌	男	企業管理	V		V					V	V	V	V		V	V	V
許恩得	男	財務會計		V				V		V			V	V	V	V	V
陳姿岑	女	法學			V		V			V	V		V		V		V
陳水金	男	財務會計		V				V		V	V		V	V	V	V	V

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料　　111 年 4 月 1 日

職稱	姓名	性別	國籍	選（就）任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總經理	陳榮華	男	中華民國	109.07.07	120,570,531	3.72%	82,492,443	2.54%	13,391,000	0.41%	雲林科技大學管理學名譽博士	無	總經理	陳秀雄	二親等	本公司已設置四位總經理分別負責集團海內外之經營，權責分配明確，業已符合現行營運狀況。同時符合未有過半數董事兼任員工或經理人之情形，惟為考量法令規範，本公司將於民國112 年期限內符合該法令規定。
總經理	陳秀雄	男	中華民國	86.04.01	67,819,456	2.09%	62,945,516	1.94%	31,280,000	0.97%	靜崗大學工業化學系畢業	無	總經理 協理	陳榮華 陳柏嘉	二親等 一親等	
總經理	李進昌	男	中華民國	109.04.01	24,874	0%	5,725	0%	0	0%	大葉大學國際企業管理研究所碩士	無	無	無	無	
總經理	許智明	男	中華民國	109.04.01	300,844	0%	4,665,356	0.14%	0	0%	清華大學電機工程博士	無	總經理	陳秀雄	配偶之一親等	
副總經理	彭文星	男	中華民國	96.02.01	4,326	0%	0	0%	0	0%	龍華工專機械工程科畢業	無	無	無	無	
副總經理	黃介相	男	中華民國	97.07.01	233,322	0%	0	0%	0	0%	廈門正新橡膠工業有限公司副總經理	無	無	無	無	
副總經理	林鈺榆	男	中華民國	101.08.01	2,242	0%	2,793	0%	0	0%	台北工專工業工程科畢業	無	無	無	無	
副總經理	廖正耀	男	中華民國	102.08.01	400	0%	0	0%	0	0%	台中商專應用外語科畢業	無	無	無	無	
副總經理	李宏格	男	中華民國	105.07.01	0	0%	0	0%	0	0%	勤益工專機械工程科畢業	無	無	無	無	
副總經理	劉灶生	男	中華民國	105.07.01	4,326	0%	0	0%	0	0%	雲林科技大學企業管理所碩士	無	無	無	無	
副總經理	賴國地	男	中華民國	105.07.01	2,438	0%	0	0%	0	0%	淡水工商管理專科會計統計科畢業	無	無	無	無	
副總經理	羅永勵	男	中華民國	107.09.01	0	0%	0	0%	0	0%	逢甲大學財稅系畢業	無	無	無	無	
副總經理	陳書育	男	中華民國	109.12.01	0	0%	0	0%	0	0%	大葉大學食品化工碩士	無	無	無	無	
副總經理	何進芳	男	中華民國	110.08.01	0	0%	0	0%	0	0%	台北工業技術學院化工技術系畢業	無	無	無	無	
副總經理	張吉榮	男	中華民國	110.08.01	0	0%	0	0%	0	0%	逢甲大學機械工程系畢業	無	無	無	無	

職稱	姓名	性別	國籍	選（就）任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
副總經理	劉清忠	男	中華民國	110.08.01	0	0%	396	0%	0	0%	逢甲大學工業工程系畢業	無	無	無	無	
副總經理	羅振榮	男	中華民國	110.08.01	189	0%	0	0%	0	0%	建國工專電機工程科畢業	無	無	無	無	
協理	林振杰	男	中華民國	83.04.01	5,000	0%	22,987	0%	0	0%	中原大學工業工程系畢業	無	無	無	無	
協理	林金泉	男	中華民國	99.05.01	0	0%	0	0%	0	0%	交通大學機械工程研究所碩士	無	無	無	無	
協理	張傳順	男	中華民國	99.05.01	0	0%	0	0%	0	0%	勤益工專工業管理科畢業	無	無	無	無	
協理	黃國材	男	中華民國	99.04.01	60,195	0%	53,243	0%	0	0%	中興大學化學系畢業	無	無	無	無	
協理	黃揚勳	男	中華民國	99.04.01	0	0%	0	0%	0	0%	台灣大學政治學研究所碩士	無	無	無	無	
協理	陳瑩光	男	中華民國	99.09.13	27,884	0%	4,604	0%	0	0%	台北工專化工科畢業	無	無	無	無	
協理	江桂勇	男	中華民國	105.07.01	0	0%	0	0%	0	0%	聯合工專機械工程科畢業	無	無	無	無	
協理	胡明德	男	中華民國	105.07.01	10,000	0%	4,320	0%	0	0%	正德工商電工科畢業	無	無	無	無	
協理	丁作霖	男	中華民國	107.09.01	0	0%	0	0%	0	0%	淡江大學西班牙語文學系畢業	無	無	無	無	
協理	陳金龍	男	中華民國	108.12.01	0	0%	0	0%	0	0%	南亞技術學院紡織工程科畢業	無	無	無	無	
協理	楊金城	男	中華民國	108.12.01	0	0%	25,177	0%	0	0%	勤益科技大學機械工程科畢業	無	無	無	無	
協理	羅元隆	男	中華民國	109.04.01	61,064,766	1.88%	0	0%	0	0%	華盛頓大學物理博士	無	無	無	無	
協理	陳柏嘉	男	中華民國	109.04.01	35,603,449	1.098%	0	0%	0	0%	成功大學電機研究所碩士	無	總經理	陳秀雄	一親等	

職稱	姓名	性別	國籍	選（就）任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經（學）歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
協理	賴明和	男	中華民國	110.02.01	0	0%	115,936	0%	0	0%	龍華科技大學工業工程科畢業	無	無	無	無	
協理	江志偉	男	中華民國	110.08.01	0	0%	0	0%	0	0%	中原大學土木工程科畢業	無	無	無	無	
協理	陳涵馨	女	中華民國	110.08.01	24,224,294	0.75%	300,844	0%	0	0%	美伊利諾大學會計研究所碩士	無	總經理	陳秀雄	一親等	
協理	黃永南	男	中華民國	110.08.01	0	0%	0	0%	0	0%	雲林工專機械設計科畢業	無	無	無	無	
協理	陳誌賢	男	中華民國	110.08.01	80	0%	0	0%	0	0%	實踐大學國際貿易系畢業	無	無	無	無	
財務主管	羅永勵	男	中華民國	99.07.19	0	0%	0	0%	0	0%	逢甲大學財稅系畢業	無	無	無	無	
會計主管	游景棠	男	中華民國	109.11.12	0	0%	0	0%	0	0%	政治大學會計學系畢業	無	無	無	無	

備註：總經理或相當職務者(最高經理人)與董事長為同一人、互為配偶或一親等親屬時，應揭露其原因、合理性、必要性及因應措施之相關資訊。

三、最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及副總經理之酬金

(一) 一般董事及獨立董事之酬金

110 年 12 月 31 日 單位：新台幣仟元

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例		兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		領取自公司以外轉投資事業或母公司酬金
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)				薪資、獎金及特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)						
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司		財務報告內所有公司		本公司	財務報告內所有公司	
																現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
董事長	陳榮華	0	0	0	0	98,028	98,028	240	240	98,268 (1.86%)	98,268 (1.86%)	24,848	24,848	0	0	178	0	178	0	123,294 (2.34%)	123,294 (2.34%)	無
副董事長	陳秀雄																					
董事	敏欣投資股份有限公司代表人：陳涵琦																					
董事	協瞬投資股份有限公司代表人：黃重仁																					
董事	玖瞬投資股份有限公司代表人：吳軒妙																					
董事	泓景投資股份有限公司代表人：羅才仁																					
董事	曾崧鈴																					
董事	泓景投資股份有限公司代表人：李進昌																					
獨立董事	許恩得	2,460	2,460	0	0	0	0	165	165	2,625 (0.05%)	2,625 (0.05%)	0	0	0	0	0	0	0	0	2,625 (0.05%)	2,625 (0.05%)	無
獨立董事	陳水金																					
獨立董事	陳姿岑																					

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

*本公司獨立董事之報酬，授權董事會依其對公司營運參與程序及貢獻度暨同業通常水準議定之，每月支領固定報酬及出席會議之車馬費，無支領其他酬金，且不得參與本公司董事酬勞之分配。

*110 年召開六次董事會及召開五次審計委員會，本公司獨立董事均積極參與，出席率為 100%。

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任母公司2財務報告內所有公司2轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：

*本公司董事為擔任本公司非屬員工之顧問領取之酬金為 375 萬。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財報報告內所有公司 H	本公司	合併報表內所有公司 I
低於 1,000,000 元	許恩得、陳姿岑、陳水金	許恩得、陳姿岑、陳水金	許恩得、陳姿岑、陳水金	許恩得、陳姿岑、陳水金
1,000,000 元（含）～2,000,000 元	-	-	-	-
2,000,000 元（含）～3,500,000 元	–	–	–	–
3,500,000 元（含）～5,000,000 元	玖瞬投資股份有限公司	玖瞬投資股份有限公司	玖瞬投資股份有限公司	玖瞬投資股份有限公司
5,000,000 元（含）～10,000,000 元	曾崧鈴、 協瞬投資股份有限公司、 敏欣投資股份有限公司	曾崧鈴、 協瞬投資股份有限公司、 敏欣投資股份有限公司	曾崧鈴、 協瞬投資股份有限公司、 敏欣投資股份有限公司	曾崧鈴、 協瞬投資股份有限公司、 敏欣投資股份有限公司
10,000,000 元（含）～15,000,000 元	-	-	-	-
15,000,000 元（含）～30,000,000 元	陳榮華、陳秀雄、 泓景投資股份有限公司	陳榮華、陳秀雄、 泓景投資股份有限公司	泓景投資股份有限公司	泓景投資股份有限公司
30,000,000 元（含）～50,000,000 元	-	-	陳榮華、陳秀雄	陳榮華、陳秀雄
50,000,000 元（含）～100,000,000 元	-	-		
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	10 人	10 人	10 人	10 人

＊本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(二) 總經理及副總經理之酬金　　110 年 12 月 31 日 單位:新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金
		本公司	財務報表內所有公司	本公司	財務報表內所有公司	本公司	財務報表內所有公司	本公司		財務報表內所有公司		本公司	財務報表內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總經理	陳榮華	31,486	31,486	0	0	57,264	57,264	1,511	0	1,511	0	90,261 (1.71%)	90,261 (1.71%)	無
總經理	陳秀雄													
總經理	許智明													
總經理	李進昌													
副總經理	林鴻瑜													
副總經理	黃介相													
副總經理	彭文星													
副總經理	林鈺榆													
副總經理	廖正耀													
副總經理	李宏格													
副總經理	劉灶生													
副總經理	賴國地													
副總經理	羅永勵													
副總經理	陳書育													
副總經理	何進芳													
副總經理	張吉榮													
副總經理	劉清忠													
副總經理	羅振榮													

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 E
低於 1,000,000 元	–	–
1,000,000 元（含）～2,000,000 元	–	–
2,000,000 元（含）～3,500,000 元	–	–
3,500,000 元（含）～5,000,000 元	許智明、彭文星、黃介相、林鈺榆、廖正耀、陳書育、李宏格、劉灶生、賴國地、羅永勵、林鴻瑜、張吉榮、劉清忠、何進芳、羅振榮	許智明、彭文星、黃介相、林鈺榆、廖正耀、陳書育、李宏格、劉灶生、賴國地、羅永勵、林鴻瑜、張吉榮、劉清忠、何進芳、羅振榮
5,000,000 元（含）～10,000,000 元	陳榮華、陳秀雄、李進昌	陳榮華、陳秀雄、李進昌
10,000,000 元（含）～15,000,000 元	–	–
15,000,000 元（含）～30,000,000 元	–	–
30,000,000 元（含）～50,000,000 元	–	–
50,000,000 元（含）～100,000,000 元	–	–
100,000,000 元以上	–	–
總計	18 人	18 人

＊本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

(三) 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

110 年 12 月 31 日 單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例（%）
經理人	總經理	陳榮華	0	3,112	3,112	0.059%
	總經理	陳秀雄				
	總經理	許智明				
	總經理	李進昌				
	副總經理	林鴻瑜				
	副總經理	黃介相				
	副總經理	彭文星				
	副總經理	林鈺榆				
	副總經理	廖正耀				
	副總經理	李宏格				
	副總經理	劉灶生				
	副總經理	賴國地				
	副總經理	羅永勵				
	副總經理	陳書育				
	副總經理	何進芳				
	副總經理	張吉榮				
	副總經理	劉清忠				
	副總經理	羅振榮				
	協理	林振杰				
	協理	林金泉				
	協理	張傳順				
	協理	黃國材				
	協理	黃揚勳				
	協理	陳瑩光				
	協理	江桂勇				
	協理	胡明德				
	協理	丁作霖				
	協理	陳金龍				
	協理	楊金城				
	協理	羅元隆				
	協理	陳柏嘉				
	協理	賴明和				
	協理	陳涵馨				
	協理	黃永南				
	協理	陳誌賢				
	協理	江志偉				
	財務主管	羅永勵				
	會計主管	游景棠				

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理、副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

1.本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

單位：新台幣仟元：%

年度/項目	稅後純益	董事、總經理及副總經理之酬金占稅後純益比例
110 年度本公司	5,270,007	3.63%
110 年度合併報表	5,294,850	3.61%
109 年度本公司	5,988,702	3.64%
109 年度合併報表	6,001,203	3.63%

2.給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

本公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之二作為員工酬勞及不高於百分之三董事酬勞，但公司尚有累積虧損時，應予彌補，本公司獨立董事不得參與董事酬勞之分配，僅支領固定報酬及開會出席費。董事酬勞給付之政策依本公司「董事會暨所屬功能性委員會績效評估辦法」為依據，且另包含能凸顯公司之問題或提供有建設性意見、以具體行動協助公司解決問題、董事會提案並獲得支持通過、及依通過之提案產生重大之成效、董事出席率等依據，經薪酬委員會審議後並經董事會承認通過而給予合理報酬。

本公司給付經理人酬金之政策，由薪酬委員會審議以該職位、學歷、經驗於同業市場中的薪資水平、於公司內該職位的權責範圍以及對公司營運目標的貢獻度給付酬金。訂定酬金之程序，除了參考公司整體營運績效，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，內容包含集團管理實績達成、國際化與集團化、人才培育、策略及目標達成、是否有兼任其他職務，經薪酬委員會及董事會承認通過而給予合理的報酬。

四、公司治理運作情形

(一)董事會運作情形

1.110 年(截至 110.12.31 日止)董事會共開會 6 次(A)，董事(含獨立董事)出列席情形如下：

職稱	姓名(註 1)	實際出席(列)次數(B)	委託出席(列)次數	實際出席(列)率%【B/A】(註 2)	備註
董事長	陳榮華	6	0	100%	
副董事長	陳秀雄	6	0	100%	
董事	敏欣投資股份有限公司 代表人：陳涵琦	6	0	100%	
董事	協瞬投資股份有限公司 代表人：黃重仁	6	0	100%	
董事	玖瞬投資股份有限公司 代表人：吳軒妙	6	0	100%	
董事	泓景投資股份有限公司 代表人：羅才仁	6	0	100%	
董事	曾崧鈴	6	0	100%	
董事	泓景投資股份有限公司 代表人：李進昌	6	0	100%	
獨立董事	許恩得	6	0	100%	
獨立董事	陳姿岑	6	0	100%	
獨立董事	陳水金	6	0	100%	

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(1) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：如下表。

(2) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項:如下表。

董事會日期	議 案 內 容	獨立董事意見之處理	公司對獨立董事意見之處理
110.01.28 (第十一屆第五次)	(1) 本公司經理人年終獎金暨酬勞發放計畫案。 (2) 本公司人事升遷案。 (3) 本公司斗六三廠 ATV 建廠計畫案。 (4) 本公司貸款額度案。 (5) 本公司背書保證案。 (6) 本公司簽證會計師委任報酬案。	無意見	無此情形
110.03.24 (第十一屆第六次)	(1) 本公司一〇九年度董事及員工酬勞分派案。 (2) 本公司一〇九年度營業報告書、合併財務報表及個體財務報表討論案。 (3) 本公司一〇九年度盈餘分配案。 (4) 擬訂本公司一一〇年股東常會召開時間、地點及召集事由。 (5) 本公司一一〇年股東常會受理股東提案權之相關事宜。 (6) 本公司一〇九年度「內部控制制度有效性考核」及出具「內部控制制度聲明書」案。 (7) 本公司簽證會計師獨立性評估案。 (8) 本公司組織架構調整案。 (9) 本公司「公司章程」修正案。	無意見	無此情形

	(10)本公司「背書保證及資金貸予他人作業程序」修正案。 (11)本公司「取得或處分資產處理程序」修正案。 (12)本公司「董事選舉辦法」修正案。 (13)本公司「股東會議事規則」修正案。 (14)正新橡膠中國有限公司「資金貸與他人作業程序」修正案。 (15)正新橡膠(重慶)有限公司「資金貸與他人作業程序」修正案。 (16)本公司貸款額度案。 (17)本公司背書保證案。		
110.05.12 (第十一屆第七次)	本公司一一〇年第一季合併財務報表承認案。	無意見	無此情形
110.07.07 (第十一屆第八次)	(1) 訂定本公司一一〇年股東常會延期召開日期及地點案。 (2) 本公司一〇九年度董事酬勞發放案。 (3) 本公司人事升遷案。 (4) 本公司貸款額度案。	無意見	無此情形
110.08.11 (第十一屆第九次)	(1) 訂定除息基準日案。 (2) 本公司一一〇年第二季合併財務報表承認案。 (3) 本公司稽核報告簽核之後續評估案。 (4) 本公司衍生性商品審慎評估事項之後續評估案。 (5) 本公司背書保證案。 (6) 本公司貸款額度案。	無意見	無此情形
110.11.12 (第十一屆第十次)	(1) 本公司一一〇年第三季合併財務報表承認案。 (2) 訂定本公司一一一年度稽核計畫案。 (3) 本公司「內部稽核實施細則」修正案。 (4) 本公司斗六三廠 BC 胎建廠計畫案。 (5) 本公司擬發行無擔保普通公司債案。 (6) 本公司貸款額度案。 (7) 本公司背書保證案。	無意見	無此情形

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

無此情形。

三、本公司揭露董事會自我評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊。

董事會評鑑執行情形：請參照本公司董事會評鑑執行情形。

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：

(1)本公司已設置獨立董事並成立審計委員會，定期召開董事會及審計委員會，並邀請會計師列席董事會，以增進董事對國際市場、產業狀況、財會、稅法相關知識，以利公司經營管理之執行。

(2)本公司依法修訂董事選舉辦法、董事會議事規則及訂定公司治理等相關規範，並揭露於本公司網頁及公開資訊觀測站。

(3)本公司全體董事(含獨立董事)均須達成每年進修時數之規定。

(4)本公司於公開資訊觀測站揭露董事進修情形、董事會出席情形及董事酬勞等資訊，財務資訊之公告日早於法令規定時限。

(5)本公司網站建置董事會重要決議事項、出席狀況及董事(含獨立董事)人員簡歷、董事多元化及獨立性說明。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出(列)席率(%) 則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

2.董事會評鑑執行情形

110 年度本公司董事會暨所屬功能性委員會績效評估結果如下：

*本公司 110 年度董事會暨所屬功能性委員會績效評估結果於 111.03.17 經薪資報酬委員會審議評估後，提 111.03.24 董事會決議通過。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容	評估結果
每年執行一次	對董事會 110.01.01~110.12.31 之績效進行評估	董事會績效評估	董事長整合評估	1.對公司營運之參與程度 2.提升董事會決策品質 3.董事會組成與結構 4.董事之選任及持續進修 5.內部控制	加權平均分數為92.44 分。 綜合評話:滿意。
每年執行一次	董事會成員自評 110.01.01~110.12.31 之績效進行評估	董事成員績效評估	董事成員自評	1.公司目標與任務之掌握 2.董事職責認知 3.對公司營運之參與程序 4.內部關係經營與溝通 5.董事之專業及持續進修 6.內部控制	加權平均分數為94.23 分。 建議及改進事項:對策略訂定,要定期查核及檢討,以應對多變環境。 綜合評語：堅持專業、恪盡職責，董事會運作優秀且正常順暢。
每年執行一次	對薪酬委員會 110.01.01~110.12.31 之績效進行評估	薪酬委員會績效評估	薪酬委員自評	1.對公司營運之參與程序 2.薪資報酬委員會職責認知 3.提升薪資報酬委員會決策品質 4.薪資報酬委員會組成及成員選任	加權平均分數為85.26 分。 綜合評語:本委員會積極參與公司營運、恪盡職守,盼能為公司提供最佳意見,以利公司經營更上軌道。
每年執行一次	對審計委員會 110.01.01~110.12.31 之績效進行評估	審計委員會績效評估	審計委員自評	1.對公司營運之參與程度 2.審計委員會職責認知 3.提升審計委員會決策品質 4.審計委員會組成及成員選任 5.內部控制	加權平均分數為94.24 分。 綜合評語:審計委員會能有效獨立運作。

註:依本公司「董事會暨所屬功能性委員會績效評估辦法」辦理。

(二)審計委員會運作情形

1.本公司設置 3 位具獨立性之審計委員，其中 1 位為女性獨立董事，旨在協助董事會履行其監督公司在執行有關會計、稽核、財務報導流程及財務控制上的品質和誠信度。審計委員之專業資格與經驗請參閱董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露（年報第 15-17 頁）。

2.110 年審計委員會工作重點包括：

財務報表、稽核及會計政策與程序、內部控制制度相關之政策與程序、重大之資產或衍生性商品交易、重大背書保證、建廠案件、簽證會計師資歷及獨立性評估、簽證會計師之委任及解任、審計委員會績效評估自評問卷、法規遵循。

3.110 年度審計委員會開會 5 次(A)，獨立董事出列席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)(註 1、註 2)	備註
獨立董事	許恩得	5	0	100%	
獨立董事	陳水金	5	0	100%	
獨立董事	陳姿岑	5	0	100%	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理。

(一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項。

110 年度運作情形

審計委員會日期	議案內容	獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目	審計委員會決議結果	公司對審計委員會意見之處理
110.01.28(第二屆第三次)	(1) 本公司斗六三廠ATV建廠計畫案。 (2) 本公司背書保證案。 (3) 本公司簽證會計師委任報酬案。	陳水金委員: 會計師審計簽證與一般商品不同，不宜單以審計公費高低決定更換會計師。 許恩得委員: 過去在本人擔任獨立董事期間，現任會計師事務所審計品質均符合要求，故建議不更換會計師事務所。 陳姿岑委員: 固然會計師審計簽證與一般商品不同，不宜單以審計公費高低決定更換會計師，但是依據這個報告所提出，兩家提出的公費有所差異。基於節約公司費用支出及維護股東權益的立場，當然有重新慎重考慮之必要。資誠必須就相同工作內容，其報價比勤業高的部份，應提詳細說明。	第一案及第二案經全體出席委員同意通過。 第三案經全體委員過半數通過，不更換會計師，繼續委任資誠聯合會計師事務所簽證。	經第十一屆第五次110.01.28董事會全體出席董事同意通過審計委員會之決議。

	110.03.24 (第二屆第四次)	(1) 本公司一〇九年度營業報告書、合併財務報表及個體財務報表討論案。 (2) 本公司一〇九年度盈餘分配案。 (3) 本公司一〇九年度「內部控制制度有效性考核」及出具「內部控制制度聲明書」案。 (4) 本公司簽證會計師獨立性評估報告。 (5) 本公司「公司章程」修正案。 (6) 本公司「背書保證及資金貸予他人作業程序」修正案。 (7) 本公司「取得或處分資產處理程序」修正案。 (8) 本公司「董事選舉辦法」修正案。 (9) 本公司「股東會議事規則」修正案。 (10) 正新橡膠中國有限公司「資金貸與他人作業程序」修正案。 (11) 正新橡膠(重慶)有限公司「資金貸與他人作業程序」修正案。 (12) 本公司背書保證案。	無。	全體出席委員同意通過。	經第十一屆第六次110.03.24董事會全體出席董事同意通過。	
	110.05.12 (第二屆第五次)	(1) 本公司一一〇年第一季合併財務報表承認案。 (2) 本公司稽核報告簽核之後續評估案。 (3) 本公司衍生性商品審慎評估事項之後續評估案。	無。	第一案經全體出席委員同意通過。 第二及三案未提供適當的評估資料，下次再議。	經第十一屆第七次110.05.12董事會全體出席董事同意通過。	
	110.08.11 (第二屆第六次)	(1) 本公司一一〇年第二季合併財務報表承認案。 (2) 本公司稽核報告簽核之後續評估案。 (3) 本公司衍生性商品審慎評估事項之後續評估案。 (4) 本公司背書保證案。	無。	全體出席委員同意通過。	經第十一屆第九次110.08.11董事會全體出席董事同意通過。	
	110.11.10 (第二屆第七次)	(1) 本公司一一〇年第三季合併財務報表承認案。 (2) 訂定本公司一一一年度稽核計畫案。 (3) 本公司「內部稽核實施	無。	全體出席委員同意通過。	經第十一屆第十次 110.11.12 董事會全體出席董事同意通過。	

	細則」修正案。 (4) 本公司斗六三廠 BC 胎建廠計畫案。 (5) 本公司擬發行無擔保普通公司債案。 (6) 本公司背書保證案。			

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無此情形。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無此情形。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）。

1.110 年獨立董事與內部稽核主管之單獨溝通情形摘要

會議日期	溝通重點	通行型式	溝通結果
110.01.28	1.內部稽核業務報告。	會議簡報	洽悉，無其他意見。
110.03.24	1.內部稽核業務報告 2.109 年內部控制制度有效性之考核及出具「內部控制制度聲明書」討論案。	會議簡報	請於下次開會將不動產、廠房設備之未結轉狀況，按公司別依年度之資本預算、未結轉原因及改善方案提出報告。
110.05.12	1.內部稽核業務報告。	會議簡報	1.下次請補充說明輪胎無問題卻支付美金 5000 元和解金之原因及決策過程。 2.公司內控納進當責架構(accountability framework)，於下次審計委員會討論。 3.本次未結案之稽核項目於下次會議繼續追蹤。
110.08.11	1.內部稽核業務報告。 2.衍生性商品審慎評估事項之後續評估案。 3.稽核報告簽核之後續評估案。	會議簡報	1.請財務本部協助將未完工程及待驗設備交易過程納入程式控管，揭露異常。 2.請總稽核督促各權責單位擬定其相關交易未按內部控制執行之處置辦法。 3.請會計師提出相關建議。
110.11.10	1.內部稽核業務報告。 2.明年度稽核計劃案報告。	會議簡報	1.對於昆山無法預估未結轉項目之完成日期，並請受查單位進一步說明並確認無法預估完成日期之原因。如果受查單位仍無法提供相關資料，請於下次審計委員會列席說明。 2.對違反內控相關規定之獎懲方式，請相關人員於下次審計委員會報告具體作法。

2.110 年獨立董事與會計師之單獨溝通情形摘要

會議日期	溝通重點	通行型式	溝通結果
110.03.24	1.與治理單位溝通暨財務報告查核之依據及意見 2.本次查核重點說明 3.會計師獨立性 4.財務報告提醒事項	書面報告	洽悉，無其他意見。
110.11.10	1.溝通計畫。 2.查核計畫。 3.會計師之獨立性。 4.主辦會計師之角色及責任 5.治理單位之角色及責任。 6.法令提醒事項。	會議簡報	洽悉，無其他意見。

註 1:年度終了日前有獨立董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

註 2:年度終了日前，有獨立董事改選者，應將新、舊任獨立董事均予以填列，並於備註欄註明該獨立董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間審計委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	V		本公司已依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定公司治理實務守則，並於公開資觀測站及本公司網站揭露。	無
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	 V V V V		 (一)本公司為確保股東權益，設有專責人員處理股東建議、疑義及糾紛等事項。 (二)本公司透過股務代理機構提供股東名冊資料，及內部人股權異動申報制度掌握。 (三)本公司與關係企業間之人員、資產及財務之管理權責均明確區隔，除訂有子公司監理作業外，稽核人員並定期監督執行情形。 (四)本公司有訂定「防範內線交易管理作業程序」之內部規範，並揭露於公司網頁。	無
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？ (二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類	 V (二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類	 V	(一)本公司已於「公司治理實務守則」中訂定董事會成員組成多元化政策，注重性別平等且普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養，且全體董事每年排定進修課程，均達應進修時數；現任 11 名董事中，員工身份之董事占比為 27%，女性董事有 2 名占比 18%。三位獨立董事任期年資在 8 年以內，4 位董事年齡在 71 歲以上，3 位 61~70 歲，4 位 60 歲以下。董事均具備商業、財經、產業、法律、會計等專業背景。本公司注重董事成員組成多元化，未來預計增加除上述專業背景以外之專長董事為目標，及女性董事占比達 25%為目標。 (二)本公司目前無另設置其它各類功能性委員會。	(一)無 (二)依公司未來營運狀況及規模，視需要再行增

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
功能性委員會？				設其他功能性委員會。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別薪資報酬及提名續任之參考？	V		(三)本公司於 108 年 8 月 9 日經董事會通過訂立「董事會暨所屬功能性委員會績效評估辦法」，並於每年執行一次，於當年度十二月底前完成。評估之範圍，包括整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，並以自評方式為之。110 年度評估結果提報 111 年 3 月 17 日薪酬委員會審議及 111 年 03 月 24 日董事會討論，做為日後遴選董事提名續任之參考。董事會暨所屬功能性委員會績效評估結果，請詳年報第 30 頁。	(三)無。
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	V		(四)本公司定期評估簽證會計師獨立性，於 111 年 3 月 24 日提請審計委員會及董事會討論，並通過評估簽證會計師獨立性，其項目如下: 1.本公司簽證會計師，開始簽證前兩年無在本公司服務。 2.本公司簽證會計師無持有本公司之股份。 3.本公司簽證會計師無與本公司金錢借貸之情事。 4.本公司簽證會計師無與本公司共同投資或分享利益之關係。 5.本公司簽證會計師無兼任本公司經常性工作、支領固定薪給。 6.本公司簽證會計師無涉及本公司制訂決策之管理職能。 7.本公司簽證會計師無與本公司之管理階層人員有配偶、直系血親、直系姻親、或四親等內旁系血親之關係。 8.本公司簽證會計師無收取本公司任何業務有關之佣金。 9.本公司簽證會計師有事先與本公司簽定公費之付款金額、付款方式等。 10.本公司簽證會計師，公費之收取無以達成某發現或某結果為收費標準。 11.取得會計師出具之獨立聲明。	(四)無。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事執行業務所需資料、協助董事遵循法令、依法辦理董事會及股東會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	V		本公司為處理公司治理相關事務，設置公司治理專責單位，並於108 年 3 月 21 日設置公司治理主管，由財務部羅永勵副總經理兼任，並下設二位公司治理人員，保障股東權益並強化董事會職能。羅永勵副總經理具備公開發行公司從事財務業務之主管職務經驗達三年以上。 (一)工作職責如下： 1.董事會前詢問各董事意見以規劃並擬定議程，並至少於會前七日通知所有董事出席並提供足夠之會議資料，以利董事瞭解相關議題之內容；議題內容如有與利害關係人相關並應適當迴避之情形，將給予相對人事前提醒。 2.每年排定全體董事進修課程、每季向董事宣導內部人法令遵循，及不定期通知相關法令修定。 3.每年依法令期限登記股東會日期，製作並於期限前申報開會通知、議事手冊與議事錄，並於修訂章程或董事改選後辦理變更登記。 4.推動公司治理評鑑之項目做為公司永續經營之發展，提升公司治理水平，形塑公司治理文化。 (二)110 年執行業務情形如下: 1.協助董事執行執務，提供董事需要之資料。 2.協助董事會及股東會決議法遵事宜、並於期限內向主管機關辦妥變更登記事宜。 3.協助董事安排 110 年董事進修課程。 4.不定期與董事溝通，以利董事了解公司營運狀況。 5.完成「董事及重要職員責任保險」續保作業。 6.董事會前詢問各董事意見以擬定議程，並依法令規定完成董事會議事錄並寄發給董事。 7.依法辦理股東會日期登記，依規定期限前申報年報、開會通知、議事手冊及議事錄等。	無

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			(三)年度進修情形如下： 1.參與 社團法人中華公司治理協會 辦理「企業營運與相關稅制探討」，自 110 年 5 月 12 日起至 110 年 5 月 12 日止，共計 3 小時。 2.參與 社團法人中華公司治理協會 辦理「ESG永續新經濟」，自 110 年 11 月 10 日起至 110 年 11 月 10 日止，共計 3 小時。 3.參與 金融監督管理委員會辦理「第十三屆臺北公司治理論壇」，自 110 年 9 月 1 日起至 110 年 9 月 1 日止，共計 6 小時。	無
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	V		本公司網站設有「企業永續報告專區」及「利害關係人專區」，並於每年申報永續報告書(109 年以前為企業社會責任報告書)。此外，我們更將企業永續相關活動設置於FB粉絲頁(https://www.facebook.com/MaxxisTaiwan/) 及YOUTUBE (https://www.youtube.com/channel/UCp4E54RFmqpXH0EdCdipNvQ) ，以增加與利害關係人溝通及互動。 與投資人、員工、客戶、供應商於網站上設置信箱，均有暢通之溝通管道，並尊重其應有之合法權益。	無
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	V		本公司委任「元大證券股份有限公司」為專業股務代辦機構。	無
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？ (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內	V V	V	(一)本公司網站設有專人維護更新，並建置公司財務業務及公司治理相關資訊，供股東及社會大眾等參考。 (二)本公司業已建立發言人制度，及時允當揭露影響股東及利害關係人決策之資訊。並有專人負責維護公司網站提供即時公司資訊，提供中文及英文相關法說會影音文件檔、財報、年報等各項投資人相關訊息。 (三)本公司 110 年第一、二、三季財報於法令期限內提早 3~8 天	(一)無 (二)無。 (三)年度財報及各月份營

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
公告並申報年度財務報告,及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？			前公告並申報。	運情形申報將逐步改善，以利股東提早知悉，增加資訊透明度。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	V		(一)員工權益、僱員關懷： (1) 本公司設有職工福利委員會，定期召開會議，訂定及落實相關福利補助。重視員工福利，與鄰近眾多商家簽約，給予特約優惠或折扣。且設置伙食委員會，以維護員工身心健康及加強伙食衛生管理。 (2) 本公司提供許多貼心福利措拖，如各項法定保險；定期健康檢查、醫療保健及住院慰問金；提供休閒運動中心，並定期辦理各項運動賽事；廠內設有便利商店、制服提供、免費停車場及員工宿舍。派駐海外公司更提供免費膳宿、配合海外返台假提供免費機票及接送。 (3) 臨廠醫師諮詢：每月搭配臨廠醫師與駐廠護士，提供同仁健康照顧服務。 (二)投資者關係：本公司與投資人保持良好互動，透過信件、實訪及電訪方式交流，並將投資人提出之意見提供公司高層與相關單位參考並適時給予回覆，維持與投資人間的良好溝通及交流。 (三)供應商關係：本公司一直以來都以夥伴的角度來經營與原材料供應商的關係，以Team work的概念追求與供應商緊密的長期合作關係，且對於供應商有嚴謹的審核流程，流程分別是產品驗證、資格審查及實地訪廠稽核來作為審核供應商的基準。 (四)利害關係人之權利：為與利害關係人建立良好溝通管道，本公司網頁建置利害關係人專區，並注重利害關係人關注議題，經由不同溝通管道與平台，與客戶、股東、員工、社區、政府機關、供應商、和往來銀行等七大族群為正新的利害關	無 無

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			係人進行議合溝通。 (五)董事進修之情形：請詳見第 58-60 頁。 (六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：對於本公司可能產生的營運風險，我們從制度面徹底執行，並針對特殊狀況設計緊急應變機制，請詳見第 277-279 頁。 (七)客戶政策之執行情形：本公司設有售後服務課、客服專區(網址：http：//www.cst.com.tw)及全國經銷商皆可提供消費者相關之諮詢及申訴。 (八)公司為董事購買責任保險之情形及社會責任等：本公司業已配合公司治理實務守則第三十九條及第五十條規定，於本公司章程中新增為董事任期內就其執行事務範圍依法應負之賠償責任，每年為其購買責任保險，並提報董事會。111 年完成董事責任險投保，於 111 年 1 月 18 提報董事會知悉。 (八)公司之社會責任：本公司除專注本業經營發展外，對於公司之社會責任如消費者權益及社會公益等，除長期耕耘外，並適時回饋社會大眾。	
九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。 本公司所獲 111 年 4 月公布第八屆公司治理評鑑成績為 74.67 分(上市公司排名級距:36%~50%)，主要完成全體溫室氣體排放量取得外部驗證、各季英文財報、英文版年報、英文版股東會議事手冊之揭露，及增加對企業社會責任的落實。本公司秉持著遵循公司治理之藍圖，未來繼續對”提升資訊透明度”及”強化董事會結構與運作”這兩項構面加強其成效，持續強化公司治理水平。				

(四)公司薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形

1.本公司薪資報酬委員會職責：依據本公司「董事會暨所屬功能性委員會績效評估辦法」定期檢視本公司董事、經理人年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構；定期評估本公司董事及經理人之績效目標達成情形，並訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

2.本公司薪資報酬委員會組成：本公司之薪資報酬委員會成立於民國 100 年 7 月 19 日，截至民國 111 年 2 月 28 日止，本公司薪資報酬委員會成員資料如下：

身分別（註 1）	條件 姓名	專業資格與經驗(註 5）#	獨立性情形（註 6）#	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事(薪酬委員會:召集人)	陳水金	專業資格： 1.取得會計師證書之專業資格。 2.商務、財務、會計所需相關科系之大專院校講師。 3.具商務、財務、會計之工作經驗，目前任職於元升會計師事務所。 經驗： 1.勤業眾信會計師事務所執業會計師。 2.勤業會計師事務所執業會計師。 3.南開科技大學工業工程管理學系兼任講師。	本公司獨立董事均無下列情事並符合獨立性資格條件： 1.無公司法三十條所列之情事。 2.依「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」，委任前二年及任期期間無第 6 條第 1 項 5~8 款規定之各項情事。 3.最近 2 年提供本公司或其他關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額：無。	3
獨立董事	陳姿岑	專業資格： 1.取得律師證書之專業資格。 2.具法務之工作經驗，曾任台灣台北地院法官。 經驗： 1.台灣台北地院法官。 2.台灣高等法院法官。 3.台北高等行政法院法官。		0
其他	林捷忠	專業資格： 1.取得醫師證書之專業資格。目前任職於臺中榮民總醫院。 經驗： 1.臺灣小兒消化醫學會第6屆理事長。 2.臺灣兒科醫學會理事。 3.臺中榮民總醫院小兒科主治醫師。		0

註 1：請於表格內具體敘明各薪資報酬委員會成員之相關工作年資、專業資格與經驗及獨立性情形，如為獨立董事者，可備註敘明參閱第〇〇頁董事資料相關內容，身分別請填列係為獨立董事或其他(若為召集人，請加註記)。

註 2：專業資格與經驗：敘明個別薪資報酬委員會成員之專業資格與經驗。
註 3：符合獨立性情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司（參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第６條第１項５～８款規定）之董事、監察人或受僱人；最近２年提供本公司或其他關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

3.薪資報酬委員會運作情形資訊：

本公司薪資報酬委員會委員計 3 人，本屆任期自 109 年 8 月 11 日至 112 年 6 月 15 日；110 年度薪資報酬委員會開會 3 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)(B/A)(註)	備註
委員(召集人)	陳水金	3	0	100%	
委員	林捷忠	3	0	100%	
委員	陳姿岑	3	0	100%	

其他應記載事項：

一、 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理：

110 年度運作情形

薪資報酬委員會	議 案 內 容	薪酬委員會決議結果	公司對薪酬委員會意見之處理
110.01.26(第四屆第二次)	(1) 本公司經理人年終獎金暨酬勞發放計畫案。 (2) 本公司一一〇年預計委任經理人人事異動案。	第一案決議結果，2020 年營運獲利較 2019 及 2018 大幅成長，陳水金委員及林捷忠委員建議 2020 年經理人年終獎金暨酬勞發放比較 2018 年水準，並依績效調整發給。陳姿岑委員建議尊重公司提案，比照 2019 年水準，並依績效調整發給。依上述提請董事會決議。 第二案經全體出席委員一致同意通過。	第一案經第十一屆第五次 110.01.28 董事會全體出席董事同意通過，2020 年經理人年終獎金暨酬勞發放比較 2018 年水準，並依績效調整發給。 第二案經第十一屆第五次 110.01.28 董事會全體出席董事同意通過
110.03.17(第四屆第三次)	(1) 本公司一〇九年度董事酬勞及員工酬勞提撥計劃案。 (2) 本公司董事會及審計委員會績效評估報告案。	全體出席委員同意通過。	經第十一屆第六次 110.03.24 董事會全體出席董事同意通過。
110.07.01(第四屆第四次)	(1) 本公司一〇九年度董事酬勞發放案。 (2) 本公司一一〇年預計委任經理人人事異動案。	全體出席委員同意通過。	經第十一屆第八次 110.07.07 董事會全體出席董事同意通過。

二、 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。

薪資報酬委員會	議 案 內 容	薪酬委員會所有成員意見	公司對薪酬委員會意見之處理
110.01.26(第四屆	本公司經理人年終獎金暨酬勞發放計畫案。	1.查 2020 年營運獲利較 2019 及 2018 大幅成長，	經第十一屆第五次 110.01.28 董事

	第二次)		陳水金委員、林捷忠委員建議，2020 年經理人年終獎金暨酬勞發放比照2018水準，並依績效調整發給。 2.陳姿岑委員建議尊重公司提案，比照 2019 年水準，並依績效調整發給。	會全體出席董事同意通過，2020年經理人年終獎金暨酬勞發放比較 2018 年水準，並依績效調整發給。	

註：

(1) 年度終了日前有薪資報酬委員會成員離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(2) 年度終了日前，有薪資報酬委員會改選者，應將新、舊任薪資報酬委員會成員均予以填列，並於備註欄註明該成員為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席率(%)則以其在職期間薪資報酬委員會開會次數及其實際出席次數計算之。

(五)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	V		本公司於 104 年成立「企業社會責任專責單位」，由企劃部擔任專責單位。另於 111 年 1 月 18 日經董事會通過，更名「永續發展工作推動小組」，由董事會授權黃重仁董事擔任召集人，下設公司治理、社會、環境、產品四大組，由各廠財務部、人資部、行銷企劃、管理部、研發部等各主管為組織成員，將永續經營融入公司經營策略，落實公司治理之運作，以及健全風險管理之機制，積極面對與管控營運過程所應考量之風險，達到企業永續經營以創造永續公司經營發展。每年出具企業社會責任報告書，111 年起更名永續報告書，於 111.3.24 董事會上提報告案，報告 110 年永續報告書之編製內容執行成果及未來規劃項目，董事會並督導推動小組以 ESG 精神，落實環保節能、強化整體管理。	無
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	V		本公司揭露資料為 110 年度，包含臺灣各分廠及大陸地區子公司依據重大性原則，進行重要議題之相關風險評估，並依據評估後之風險，法訂定各種內部規章，針對各項風險因子類別，由公司內各負責單位進行不同層面之風險控管，並進行評估後規畫各項管控工作，同時據以執行，期望將企業經營之不確定性降至最低。並關注氣候變遷與能源、資源等議題，並設定目標與定期檢視成果。 訂定相關風險管理政策及作法請詳見第 277-279 頁。	無
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	V		1.本公司執行 ISO14001 環境管理系統，由安全衛生部負責環境管理制度之執行，協助推動溫室氣體自願減量計劃，建立企業環境管理體系，致力於符合環保概念的產品設計，改善設備及	無

			作業環境，以減少製程產生之廢氣、廢水、噪音、廢棄物並節約能源，妥善資源的回收再利用，並加強工業安全宣導，持續各項污染的防治並每年接受外部稽核確保管理系統之有效情形。 2.本公司台灣地區經由第三方管理系統認證(財團法人金屬工業研究發展中心)-2020 年 11 月 14 日通過管理系統驗證 ISO14001:2015 版本換證，2021 年 9 月 13 日~9 月 15 日接受外部追查，證書有效期至 2023 年 11 月 13 日；大陸廠區經由第三方管理系統認證(萬泰認證)-2020 年 12 月 2 日通過 ISO50001:2018 能源管理系統換版認證，證書有效期至 2023 年 12 月 1 日。以相關行動來符合利害關係團體之期望與要求，並秉持『節約能源、資源回收、作業安全、污染預防』之理念並全面推行 5S 管理活動，定期進行各部門查核。	
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	V		由於輪胎省油性對於地球環境有明顯相關性，故新產品開發時，會使用輕量化設計與搭配本公司目前推行材料簡素化專案這兩種方法來減輕輪胎重量及材料半製品的數量，此設計方法除了可以提升輪胎省油性外，對於生產時產品廢棄物減量亦有明顯的幫助，有基於此本公司在輪胎新產品開發時，致力推行低滾動阻力輪胎，並提高生產效率，來提升對於環境的保護。另外採用之原物料均符合歐盟法規及各大組車廠的環境保護要求, 所有廠商需提交 REACH, ROHS 的第三方公証檢報告, 本公司全面採用低芳香烴含量的環保加工油, 相關原物料(加工油, 人造膠)需提交 PAHS 的第三方公証檢報告。	無
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	V		為因應極端氣候對於本公司之風險與衝擊，公司透過永續發展工作推動小組(ESG)，召集各部門相關負責人進行分組依據重大性原則與氣候變遷相關財務揭露架構(Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD)鑑別出與公司相關的重大氣候風險議題，並從中分析其衝擊程度與機會，並透過	無

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>辨別物理、轉型風險，繪製氣候變遷風險與機會矩陣圖針對重大風險訂定氣候變遷行動執行核心與策略，以此進行風險的應變措施，強化公司對於極端氣候的適應性與降低風險性，在透過定期檢討減緩措施的成效性，以訂定標準化流程，降低未來類似風險處理的反應時間。</td><td></td></tr>
<tr><td>（四）公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？</td><td>V</td><td></td><td>1.本公司總廠及斗六廠除曾分別獲得行政院環境保護署頒發「節能減碳行動標章」外，斗六二廠更於106年3月通過經濟部工業局清潔生產評估系統合格證書為國內第78家廠家亦為橡膠製品製造業的第一家。並於107年7月接受經濟部工業局追蹤查核。
2.依據溫管法規定，本公司目前僅總廠符合第二批應申報對象(石化燃 料年排放大於2.5萬t-CO2e)，需實施溫室氣體盤查並登錄。今年來參與經濟部工業局溫室氣體自願減量活動，並取得外部驗證機構-艾法諾國際股份有限公司之查證聲明書，查證數據近三年總廠溫室氣體總排放量分別為110年:68,856.005-CO2e(較109年降低3.9%)、109年：71,662.370 -CO2e(較108年降低10.3%)、108年:79,862.905-CO2e較107年降低4.2%)、逐年減低，未來將持續努力。
3.本公司所訂之溫室氣體排放減量政策，依ISO14064-1：2006組織型溫室氣體盤查程序，自願性每年揭露溫室氣體排放量，近兩年溫室氣體排放量如下表:110年相比109年降低9.9%。
<table><tr><td>溫室氣體排放量(噸 CO2e)</td><td>109 年</td><td>110 年</td></tr><tr><td>範疇一直接排放</td><td>54,180</td><td>44,396</td></tr><tr><td>範疇二能源間接排放</td><td>117,352</td><td>110,088</td></tr><tr><td>合計</td><td>171,532</td><td>154,484</td></tr></table>4.本公司所訂之用水管理政策，依循ISO14001環境管理系統：鍋爐用水改用RO純水，殘水回給製程使用、製程用水回收，</td><td>無</td></tr>
</table>

目標為減少生產用水及廢水排放之法令遵循。水源包括自來水與地下水，抽取地下水之各水井皆持有主管機關核發之水權狀，並按水權狀核可量使用，110年總用水量相比109年些微下降。

水資源使用情形(噸)	109 年	110 年
自來水	455,954	288,722
地下水	626,048	790,964
合計	1,082,002	1,079,686

廢水排放量(噸)	109 年	110 年
主要為生活廢水及冷卻廢水	448,307	555,293

註：台灣廠廢水量以流量計測設備統計總量，流量計依台灣環保法規規範，由第三方合格驗證單位施行校正，頻率為每年一次。

5.本公司所訂之廢棄物管理之政策依據當地環保機關核准之「事業廢棄物清理計畫書」執行，廢棄物均委託主管機關認證合格之環保清運公司處理。強化人員資源回收觀念應回收再利用之廢物品及容器，減少清運之種類及數量；並已妥善建立分類回收制度；依公告類別委託再生機構，處理公司相關可回收(下腳品)廢棄物；減少使用免洗餐具，員工發給個人餐具、餐廳使用不鏽鋼餐具可供重覆使用；定期維護延長物品使用壽命，逐步導入環保材質之耗材及原材料。110年之廢棄物總處理量相比109年減少32.94%。

廢棄物種類(噸)	109 年	110 年
生活事業廢棄物	552	313
一般事業廢棄物	5,273	3,617
有害事業廢棄物	41	3.69

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>合計</td><td>5,866</td><td>3,934</td></tr>
</table>
6.輪胎業空氣污染物來源主要為製程逸散與鍋爐燃燒所產的廢氣，對於VOCs 及異味的處理，我們於混練製程後端加設水洗式洗滌塔及光觸媒系統，有效降低VOCs排放量及異味的逸散，並提高管末處理效率與進行嚴密的監控，優化升級廢氣治理設備。 近2年空氣污染排放量如下表。
<table>
<tr><td>污染物種類(噸)</td><td>109 年</td><td>110 年</td></tr>
<tr><td>硫氧化物</td><td>0.02</td><td>0</td></tr>
<tr><td>氮氧化物</td><td>46.66</td><td>49.14</td></tr>
<tr><td>揮發性有機物</td><td>126.1</td><td>139.22</td></tr>
<tr><td>粒狀物</td><td>0.93</td><td>1.10</td></tr>
<tr><td>合計</td><td>173.69</td><td>189.46</td></tr>
</table>
7.節電目標：本公司已成立能源管理組織，每年設定節能目標與執行方案，目前配合經濟部全民節電行動設定未來一年較前年節電1%，公司採用之節能措施，主要為：汰換舊型馬達及燈具選用高效率馬達及高效率燈具等、溫水系統廢熱回收再利用、更換空調主機等。110年度節約能源措施投資金額為1,730仟元，節電4,966千度。
</td><td></td></tr>
<tr><td>四、社會議題
（一）公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</td><td>V</td><td></td><td>1.本公司遵循國際人權公約，依據「責任商業聯盟行為準則」訂定本公司「責任商業聯盟行為準則勞工構面與商業道德」管理政策中明定凡「禁用童工與誤用補救管理程序」、「反懲戒、反強迫勞動、反囚工管理程序」、「學生、實習工與工讀生管理程序」、「反歧視管理程序」、「檢舉人保護暨反報復管理程序」、「隱私與保密管理程序」等，定期檢視及評估相關制度及作業，並納入新進員工教育訓練3小時之教育訓練課程。本公司未有使用童工之情事，亦未接獲與使用童工有關的申訴案件。另台灣</td><td>無</td></tr>
</table>

			勞動基準法已明定，雇主不得強制勞工工作，對於外籍員工之管理同台籍員工之管理作法。年度原材料供應商稽核項目亦要求供應商不得招聘童工，且招聘程序中需遵循勞基法，110年供應商皆無違規之情事。 2.為追求工作效率及勞動條件的改善，並促進勞資雙方的和諧，本公司依當地法規成立工會組織，依本公司與工會所簽定的團體協約全體員工皆受該團體協約之保障，截至110年底員工加入工會情形共計2,400人，占全體員工人數45.6%。	
(二)公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	V		本公司有訂定合理薪資報酬政策並配合每年經營績效，並依照個人績效達成率及對公司績效的貢獻度考核結果發給，定期舉辦員工教育訓練，提升員工企業倫理觀念，以激勵員工與企業共同成長。且為提升員工福祉，除一般薪資外，本公司並提供優於政府法令規定之員工福利，請詳見第 92 頁。	無
(三)公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	V		1.為落實推行職業安全衛生管理系統建置及驗證，邀及各單位參與推行組織，由總經理擔任主任委員，各部門指派推行責任者，共同組成推行小組，將系統要求納入日常管理項目中。於2015年10月正式成立，由管理代表帶領宣示成立管理系統之決心，後續陸續完成推行人員教育訓練、先期風險評估、職業安全衛生管理系統目標及標的之決定、職業安全衛生管理系統文件發行、職業安全衛生管理系統執行查核確認(內部稽核)、職業安全衛生管理系統外部評審驗證。由第三方管理系統認證(財團法人金屬工業研究發展中心)-2019年3月取得OSHAS18001:2007證書，證書有效期至2021年3月11日。ISO45001:2018於2018年3月發布，公司於2018年底開始著手改版事宜，並於2019年4月份完成ISO45001:2018轉版驗證，順利取得ISO45001及CNS45001證書證書有效期至2022年5月2日；上回外部追查時間為2021年5月。	無

			2.本公司機械設備安全裝置每日作業前由操作人員進行自動檢查，危險性機械設備每年定期檢查，安全衛生人員每日於現場巡視，不定期進行稽核，針對違規事項開立工安環保改善表。每半年實施作業環境測定。 3.新進人員皆須經過一般安全衛生教育訓練，至作業現場後依作業類型進行教育訓練。人力資源部學習發展課不定時安排安全衛生相關教育訓練講習供同仁參加。安全衛生部公司內部網站提供相關安全衛生及環境保護相關法規、教育練資訊、SDS下載等供員工參考。 4.本公司依勞工健康保護規則規定，於每年七月份由負責之醫療院所臨廠替員工實施健康檢查。在職勞工健康檢查分為一般健康檢查(針對一般員工)及特殊健康檢查(針對特別危害健康作業之勞工)。110 年接受特殊健康檢查人數為 761 人，其中針對肺部 X 光異常或三高異常過高者，即通知複檢。另外公司對於物流司機特別增加夜視、視野、心電圖及心臟相關功能等每年檢查，避免因健康因素造成行車意外。 5.本公司委請特約醫師不定時辦理員工健康講座、推動無菸職場、健康宣導海報張貼、推行流感疫苗接種、 外籍移工團體 COVID-19 疫苗接種。110 年邀請彰化基督教醫院胸腔內科醫師 舉辦「肺癌年輕化-室內空污的危害」，原預計舉辦兩場，因疫情調整為一場。另與地方衛生局合作辦理員工流感疫苗接種，斗六廠與總廠各 1 梯次，移工團體 COVID-19 疫苗接種 2 梯次。 6.依據職安署公告資料 107 至 109 年度各行業總合傷害指數，橡膠製品製造業: 失能傷害頻率(FR):2.42、失能傷害嚴重率(SR):187、總合傷害指數:0.67。本公司 110 年休業職災共 11 件，人數 11 人(占 110 年底員工總人數之 0.2%)，失能傷害頻	

			率(FR):1、失能傷害嚴重率(SR):28、總合傷害指數:0.16，遠低於平均值。依照公司廠規發生職災災害單位須填具職業災害調查表，調查發生原因及擬定改善對策呈核，複查、追蹤，所有職災案件皆已完成改善。	
(四)公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	V		我司致力於營造一個持續且豐富的學習環境是我們對於教育訓練的堅持，每年均有員工做職能培訓之教育訓練加強其職涯發展能力，教育訓練相關項目及進修時數詳細請見年報第92-94頁。	無
(五)針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	V		「品質第一，顧客滿意」是正新的產品核心競爭策略。品質的制度上，正新落實日本的全面品質管理(TQM)且取得ISO9001及IATF16949品質管理系統認證，並設立專職的品質部門推動公司品質管理活動。為幫助消費者能挑選適合自己的輪胎，全球各大市場皆有對於輪胎產品的標示規定，本公司產品銷售遍及全球，各類產品全數符合銷售地區產品資訊標示的法律法規要求。各區域國家並因應環保及安全概念，制定輪胎認證標籤法規，主要針對輪胎滾動噪音、濕地抓地力以及滾動阻抗進行規範。且轎車、輕卡(商業用)車及卡客車…等輪胎皆須於胎面張貼輪胎滾動噪音、濕地抓地力以及滾動阻抗性能等級之標籤標示。正新銷往各區域國家的輪胎皆符合法規規定。本公司網頁有揭露對產品與服務之行銷及標示，並在公司簡介裡有揭露各項遵循法規之認證及榮譽(網址:http://www.cst.com.tw)。本公司除設有利害關係人專區，並有售後服務課、客服專區(網址：http：//www.cst.com.tw)及全國經銷商皆可提供消費者相關之諮詢及申訴。	無
(六)公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	V		1.本公司對供應商有嚴謹的審核流程，流程分別是產品驗證、資格審查及實地訪廠稽核來作業審核供應商的基準。環境面向部份我們特別注重符合歐盟危害性物質限制指令(RoHS)-2002/95/EC 及化學品安全(REACH)- Regulation (EC) No	無

			1907/2006 歐盟關注物質(SHVC)和材料成分（如國際材料系統 IMDS），在勞工與人權面向中，我們注重供應商雇用與培訓及健康安全與環境，與責任商業聯盟行為準則（Responsible Bussiness Alliance，簡稱 RBA），遵循 RBA 各項國際公約與當地勞動基準法，在道德規範面向中，注重禁止使用衝突礦物等項目進行審核，在社會責任面向中，遵循及推廣全球可持續天然橡膠平台(Global Platform for Sustainable Natural Rubber，簡稱 GPSNR)政策。 2.本公司將供應商評鑑結果分為 A, B+, B, C 共計 4 個不同評鑑結果等級，對於已認可供應商本公司按年度供應商交貨品質績效分級安排再評鑑，如該供應商年度成績均為 A 級者則至少每三年安排再評鑑一次，其流程同新供應商認可流程，以確保供應商品質持續進步。 3.除評鑑流程外，並要求原材料供應商，每批貨物均需提供品質實驗室或協力廠商機構之檢驗報告，入廠後本公司會逐批檢驗或抽驗來確保原材料的供貨品質。本公司與主要供應商之契約中對涉及違反其社會責任、誠信經營有明定損害賠償並終止契約，且列為永遠拒絕往來戶。 4.本公司要全體供應商遵循責任商業聯盟行為準則（Responsible Bussiness Alliance，簡稱 RBA），遵循 RBA，並簽署承諾書，公司內部員工則簽署「員工行為廉潔承諾書」杜絕弊端與反貪腐。 5.為確保原料準時供應生產運作，公司內部訂定廠規「緊急應變計畫」實施管理辦法，並參考外部環境變化，每年制訂應變主題進行緊急應變演練，110 年度實施 2 次演練，分別為：1.COVID-19 疫情影響製造商停工之演練、2.年度定期例行演練。	

五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	V		1.公司已遵循國際通用的編製指引(GRI Standard)及參考永續會計準則委員會(SASB)編製永續報告書，並在報告書發布前經內部 ESG 工作推動小組與各相關單位一同確認資訊正確性。 2.公司尚未取得第三方驗證單位確信。	

六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：

本公司於 111 年 3 月 24 日經董事會通過原「企業社會責任實務守則」修訂為「永續發展實務守則」，並依照相關規定辦理，其運作與所訂守則經檢視執行情形並據以改進，尚無差異。

七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：

正新輪胎秉持著「打造更美好的社會」的理念，投身慈善、社會公益，並持續凝聚公司內外部的資源，善盡企業社會責任。我們以多角化方式投入社會公益，透過「產學合作」「體育扶植」、「藝術文化推廣」、「教育支持」、「社區回饋」等，積極參與公益活動，關懷鄉里，回饋社會。

在關懷弱勢上，針對弱勢群族與清寒家庭與獨居老人提供愛心便當;認養全台多處機場與碼頭旅客行李手推車;教育方面則是提供各項獎助學金，鼓勵學生激發努力向上學習之潛能。除此之外，路燈認捐、社區公園座椅、捐血活動等也皆能夠看到正新公司回饋的足跡。

正新每年也持續舉辦公益講座，並贊助台灣各項體育賽事活動，如與第一金控共同舉辦全國網球團體錦標賽、合庫金控全國桌球錦標賽，更提倡各式自行車運動，贊助彰化經典百挑戰等全各地自行車活動。

關鍵績效—公益捐贈・110 年台灣地區公益捐贈總額達新台幣 10,399,028 元。

・110 年大陸地區公益捐贈總額達人民幣 756,200 元。

產學合作・截至 110 年 12 月 31 日台灣地區共有 12 位學生參與海外實習計畫。

・108-110 年大陸地區共舉辦 116 場「MAXXIS高校巡迴招募活動」。

・110 年開展「高校實習生計畫」，共有 44 名學生至公司實習。

(六)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？ (二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，具至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？ (三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	V V V		(一)本公司已訂定經董事會通過之「誠信經營守則」、「防範內線交易管理作業程序」，具體規範執行業務應注意事項，董事會及管理階層並以此為落實誠信之經營理念。 (二)本公司深信誠信經營之企業文化為公司永續及健全發展之關鍵因素之一，已訂定「誠信經營守則」等規章制度，闡明本公司董事、經理人及員工之行為規範，目的在督促本公司相關成員於執行職務時，均能以誠實且合乎倫理之方式為之。在本公司誠信經營守則第六條至第十三條規範明訂各行為之防範措施。 (三)本公司已依上市上櫃公司誠信經營守則，於董事會議事規範、員工工作規定、關係人交易、商業契約訂定、會計制度、內部控制制度等，載明並落實誠信經營執行，不能有任何利益之衝突、餽贈等情事發生，並據以遵循。	無
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？ (二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專（兼）職單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案與監督執行情形？	V V		(一)本公司與交易往來對象契約中，均明訂誠信行為相關條款，如有違規情事將終止契約並賠償或列為永遠拒絕往來戶。 (二)尚未設置企業誠信經營專(兼)職單位。	(一)無 (二)未來將視需要訂定。

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	V		(三)於本公司網站上設置利害關係人專區，提供適當陳述管道，並落實執行。	(三)無
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	V		(四)本公司內部稽核於每年稽核計畫均有訂定誠信經營作業為稽核項目之一，依內部控制制度確實執行，並定期將稽核報告提交審計委員會及董事會報告。	(四)無
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	V		(五)本公司針對新進員工入廠當日教育訓練，提供2小時的誠信經營教育訓練；並提供在職員工道德、責任行為準則宣導；員工服務規則中進行應遵守、應避免的行為說明與宣導。本公司110年誠信經營教育訓練時數為948小時，包涵宣導及測驗，並將其表現列入每年之績效考核中。	(五)無
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	V		(一)本公司在內外部網站均設置舉報系統及獎勵制度，提供員工及相關人員舉報任何不正當的從業行為，並在每個分廠設有申訴專線及申訴信箱，由公司之專責單位人力資源部處理。	無
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	V		(二)本公司於「工作規定」規章制度中訂定舉報程序作業並訂有隱私與保密管理程序，嚴謹行為規範及道德準則。	
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	V		(三)本公司對檢舉之人採取保密與保護措施，避免遭受不當處置。任何違反道德標準的行為，將根據公司獎懲辦法受到嚴厲懲處。	

評　估　項　目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	V		本公司網站及公開資訊觀測站都有放置誠信經營守則，並設有揭露企業文化及經營理念等相關資訊。	無
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司已訂定「誠信經營守則」，並依相關規定辦理，其運作與所定守則無差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊： 本公司網頁揭露「誠信經營守則」、「董事會議事規則」、「防範內線交易管理作業」、「利害關係人專區」，以永續經營之理念，落實誠信經營，並依法遵循各項規章制度，做為企業之本。				

(七)公司如訂有公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司訂有公司治理實務守則及相關規章，已放置於本公司網站(http://www.cst.com.tw)，路徑如下:首頁>投資人訊息>公司治理>公司重要內規。

(八)其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要的資訊，得一併揭露：

1.本公司訂有「防範內線交易管理作業程序」，設有管理控制重點，明訂本公司辦理內部重大消息及防範內線交易之管理事項，依此為防範內線交易管理控制機制，避免本公司資訊不當洩露，確保對外界發表資訊之及時性與正確性。

2.董事之訓練進修情形：

職稱	姓名	進修期間		主辦單位	課程名稱	進修時數	110 年進修總時數
		起	迄				
董事	陳榮華	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	6
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
董事	陳秀雄	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	6
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
法人董事代表人	羅才仁	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	12
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
		110.11.11	110.11.11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企面啟動企業數位韌性-從勒索病毒談事件緊急應變與回復	3	
		110.11.11	110.11.11	社團法人中華公司治理協會	以風險角度看企業永續治理-從公司治理到 ESG	3	
法人董事代表人	陳涵琦	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	6
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
法人董事代表人	李進昌	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	6
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
法人董事代表人	吳軒妙	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	6
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
法人董事	黃重仁	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅	3	6

代表人					制探討		
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
董事	曾崧鈴	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	12
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
		110.11.11	110.11.11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企面啟動企業數位韌性-從勒索病毒談事件緊急應變與回復	3	
		110.11.11	110.11.11	社團法人中華公司治理協會	以風險角度看企業永續治理-從公司治理到 ESG	3	
獨立董事	許恩得	110.05.11	110.05.11	社團法人中華公司治理協會	企業財務資訊之解析及決策運用	3	12
		110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	
		110.08.10	110.08.10	社團法人中華公司治理協會	投資人都在想什麼-從 ESG 投融資談企業永續轉	3	
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
獨立董事	陳姿岑	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	9
		110.10.28	110.10.28	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	110 年度內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3	
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
獨立董事	陳水金	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	24
		110.08.20	110.08.20	社團法人中華公司治理協會	審計委員會運作實務	3	
		110.09.01	110.09.01	金融監督管理委員會	第十三屆臺北公司治理論壇	3	
		110.10.13	110.10.13	財團法人中華民國證券暨期	110 年度內部人股權交易法律遵循宣	3	

				貨市場發展基金會	導說明會		
		110.11.04	110.11.04	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	從董監事高度看董事會績效與效能評估	3	
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	
		110.11.11	110.11.11	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企面啟動企業數位韌性-從勒索病毒談事件緊急應變與回復	3	
		110.11.11	110.11.11	社團法人中華公司治理協會	以風險角度看企業永續治理-從公司治理到 ESG	3	

3.經理人參與公司治理有關之訓練進修情形

職稱	姓名	進修期間		主辦單位	課程名稱	進修時數	110 年進修總時數
		起	迄				
會計主管	游景棠	110.01.21	110.01.22	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班	12	18
		110.04.22	110.04.22	財團法人中華民國會計研究發展基金會	最新「財報自編」相關政策發展與內控管理實務	6	
公司治理主管	羅永勵	110.05.12	110.05.12	社團法人中華公司治理協會	企業營運與相關稅制探討	3	12
		110.09.01	110.09.01	金融監督管理委員會	第十三屆臺北公司治理論壇	6	
		110.11.10	110.11.10	社團法人中華公司治理協會	ESG 永續新經濟	3	

(九)內部控制制度執行狀況應揭露下列事項：

1.內部控制聲明書

正新橡膠工業股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：111年 3 月 24 日

本公司民國一一〇年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國一一〇年十二月三十一日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、本聲明書業經本公司民國一一一年三月二十四日董事會通過，出席董事11人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

正新橡膠工業股份有限公司

董事長：陳　榮　華

總經理：陳　榮　華

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰或對公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰，其處罰結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應列明其處罰內容、主要缺失與改善情形：無。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 股東會決議及執行情形

年度	日期	案由	決議	執行情形
110 年股東常會	110 年 7 月 29 日	承認一〇九年度營業報告書及財務報表案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：2,167,965,546 權，占出席總權數 93.78%； 反對權數：277,632 權； 棄權/未投票權數：143,512,902 權； 無效權數：0 權，本案照案承認。	依股東會決議公告完成。
		承認一〇九年度盈餘分配案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：2,165,067,688 權，占出席總權數 93.65%； 反對權數：5,508,369 權； 棄權/未投票權數：141,180,023 權； 無效權數：0 權，本案照案承認。	現金股利新台幣 1.2 元，已於 110 年 9 月 24 日發放。
		討論「公司章程」修正案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：2,170,454,538 權，占出席總權數 93.88%； 反對權數：295,472 權； 棄權/未投票權數：141,006,070 權； 無效權數：0 權，本案照案承認。	依股東會決議修正公司章程並於 110 年 8 月 12 日向經濟部完成變更登記。
		討論「背書保證及資金貸予他人作業程序」修正案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：2,113,924,059 權，占出席總權數 91.44%； 反對權數：453,999 權； 棄權/未投票權數：197,378,022 權； 無效權數：0 權，本案照案承認。	依股東會決議修正後公告完成。
		討論「取得或處分資產處理程序」修正案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：1,868,760,576 權，占出席總權數 80.83%； 反對權數：235,187,259 權； 棄權/未投票權數：207,808,245 權； 無效權數：0 權，本案照案承認。	依股東會決議修正後公告完成。
		討論「董事選舉辦法」修正案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：2,170,421,514 權，占出席總權數 93.88%； 反對權數：300,522 權； 棄權/未投票權數：141,034,044 權；	依股東會決議修正後公告完成。

			無效權數：0 權，本案照案承認。	
		討論「股東會議事規則」修正案。	本案經投票表決(含電子投票)， 贊成權數：2,170,444,138 權，占出席總權數 93.88%； 反對權數：304,545 權； 棄權/未投票權數：141,010,397 權； 無效權數：0 權，本案照案承認。	依股東會決議修正後公告完成。

2. 董事會之重要決議

會議日期	董 事 會 之 重 大 決 議 事 項	備　　註
110.01.28 (第十一屆第五次)	(1) 本公司經理人年終獎金暨酬勞發放計畫案。 (2) 本公司人事升遷案。 (3) 本公司斗六三廠 ATV 建廠計畫案。 (4) 本公司貸款額度案。 (5) 本公司背書保證案。 (6) 本公司簽證會計師委任報酬案。	經全體出席董事一致同意通過。
110.03.24 (第十一屆第六次)	(1) 本公司一〇九年度董事及員工酬勞分派案。 (2) 本公司一〇九年度營業報告書、合併財務報表及個體財務報表討論案。 (3) 本公司一〇九年度盈餘分配案。 (4) 擬訂本公司一一〇年股東常會召開時間、地點及召集事由。 (5) 本公司一一〇年股東常會受理股東提案權之相關事宜。 (6) 本公司一〇九年度「內部控制制度有效性考核」及出具「內部控制制度聲明書」案。 (7) 本公司簽證會計師獨立性評估案。 (8) 本公司組織架構調整案。 (9) 本公司「公司章程」修正案。 (10) 本公司「背書保證及資金貸予他人作業程序」修正案。 (11) 本公司「取得或處分資產處理程序」修正案。 (12) 本公司「董事選舉辦法」修正案。 (13) 本公司「股東會議事規則」修正案。 (14) 正新橡膠中國有限公司「資金貸與他人作業程序」修正案。 (15) 正新橡膠(重慶)有限公司「資金貸與他人作業程序」修正案。 (16) 本公司貸款額度案。 (17) 本公司背書保證案。	經全體出席董事一致同意通過。
110.05.12 (第十一屆第七次)	本公司一一〇年第一季合併財務報表承認案。	經全體出席董事一致同意通過。
110.07.07 (第十一屆第八次)	(1) 訂定本公司一一〇年股東常會延期召開日期及地點案。 (2) 本公司一〇九年度董事酬勞發放案。	經全體出席董事一致同意通過。

	(3) 本公司人事升遷案。 (4) 本公司貸款額度案。	
110.08.11 (第十一屆第九次)	(1) 訂定除息基準日案。 (2) 本公司一一〇年第二季合併財務報表承認案。 (3) 本公司稽核報告簽核之後續評估案。 (4) 本公司衍生性商品審慎評估事項之後續評估案。 (5) 本公司背書保證案。 (6) 本公司貸款額度案。	經全體出席董事一致同意通過。
110.11.12 (第十一屆第十次)	(1) 本公司一一〇年第三季合併財務報表承認案。 (2) 訂定本公司一一一年度稽核計畫案。 (3) 本公司「內部稽核實施細則」修正案。 (4) 本公司斗六三廠 BC 胎建廠計畫案。 (5) 本公司擬發行無擔保普通公司債案。 (6) 本公司貸款額度案。 (7) 本公司背書保證案。	經全體出席董事一致同意通過。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者：無。

(十三)最近年度及截至年報刊印日止，與財務報告有關人士(包括董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等)辭職解任情形：無。

五、簽證會計師公費資訊

(一)簽證會計師公費資訊　　金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
資誠聯合會計師事務所	吳郁隆 周建宏	110.01.01~ 110.12.31	5,500	3,065	8,565	非審計公費資訊： 營利事業所得稅查核簽證、其他資訊之閱讀與考量、移轉訂價報告公費暨企業主檔公費、兼營營業人直接扣抵法查核公費、財報及年報及議事手冊英譯公費、覆核非擔任主管職務之全時員工薪資資訊公費、現金增資印度正新及印尼正新向投審會申報服務公費、投資墨西哥銷售公司向投審會申報服務公費、110 年第一次發行無擔保公司債會計師公費。

註：本年度本公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因，並依序揭露所支付之審計與非審計公費等資訊。非審計公費並應附註說明其服務內容。

(二)更換會計師事務所且更換年度所給付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：不適用。

(三)審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：110 年度審計公費 550 萬元較 109 年度 700 萬元減少達百分之十以上，主因為計算基礎不同而有所差異。

109 年度審計公費包含營利事業所得稅查核簽證及其他資訊之閱讀與考量，若以今年計算基礎之方式揭露比較的話，109 年度審計公費金額應為 590 萬元，與今年揭露差異未達百分之十。

六、更換會計師資訊：更換原因為

(一)關於前任會計師：

更換日期	110 年起		
更換原因及說明	會計師事務所內部輪調政策之規定，自 110 年起本公司財務報告查核簽證會計師，由原王玉娟會計師及周建宏會計師更換為吳郁隆會計師及周建宏會計師。		
說明係委任人或會計師終止或不授接委任	當事人 情況	會計師	委任人
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	不適用。		
與發行人有無不同意見	有	-	會計原則或實務
		-	財務報告之揭露
		-	查核範圍或步驟

		-	其他
	無	V	
	說明	-	
其他揭露事項（公開發行公司年報應行記載事項準則第十條第六款第一目之四至之七應加以揭露者）	無		

(二)關於繼任會計師：

事務所名稱	資誠聯合會計師事務所
會計師姓名	吳郁隆、周建宏會計師
委任之日期	110 年起
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告 可能簽發之意見諮詢事項及結果	不適用。
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	不適用。

(三)前任會計師對公開發行公司年報應行記載事項準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函：無。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業資訊：無。

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

（一）董事、經理人及大股東股權變動情形

職　　稱	董事或主要股東	110 年度股權變動情形		111 年度截至 4 月 1 日止	
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
董事長 兼任總經理	陳榮華	0	0	0	0
副董事長 兼任總經理	陳秀雄	0	0	0	0
董事	敏欣投資(股)公司	0	0	0	0
董事代表人	陳涵琦	17,739,939	0	0	0
董事	玖瞬投資（股）公司	0	0	0	0
董事代表人	吳軒妙	0	0	0	0
董事	協瞬投資（股）公司	0	0	0	0
董事代表人	黃重仁	0	0	0	0
董事	泓景投資(股)公司	0	0	0	0
董事代表人	羅才仁	0	0	0	0
董事代表人 兼任總經理	李進昌	0	0	0	0
董事	曾崧鈴	0	0	0	0
獨立董事	陳姿岑	0	0	0	0
獨立董事	許恩得	0	0	0	0
獨立董事	陳水金	0	0	0	0
總經理	許智明	182,000	0	0	0
副總經理	彭文星	0	0	0	0
副總經理	黃介相	0	0	0	0
副總經理	林鴻瑜 (111.02.28 退休)	0	0	0	0
副總經理	林鈺榆	0	0	0	0
副總經理	廖正耀	0	0	0	0
副總經理	李宏格	0	0	0	0
副總經理	賴國地	0	0	0	0
副總經理	劉灶生	0	0	0	0
副總經理 (財務主管)	羅永勵	0	0	0	0
副總經理	陳書育	0	0	0	0
副總經理	何進芳	0	0	0	0
副總經理	羅振榮	0	0	0	0

職　　稱	董事或主要股東	110 度股權變動情形		111 年度截至 4 月 1 日止	
		持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
副總經理	張吉榮	0	0	0	0
副總經理	劉清忠	0	0	0	0
協理	林金泉	0	0	0	0
協 理	張傳順	0	0	0	0
協理	黃國材	0	0	0	0
協理	黃揚勳	0	0	0	0
協 理	陳瑩光	0	0	0	0
協理	林振杰	0	0	0	0
協理	江桂勇	0	0	0	0
協理	胡明德	0	0	0	0
協理	丁作霖	0	0	0	0
協理	陳金龍	0	0	0	0
協理	楊金城	0	0	0	0
協理	羅元隆	60,000,000	0	0	0
協理	陳柏嘉	35,603,449	0	0	0
協理	賴明和	0	0	0	0
協理	陳誌賢	0	0	0	0
協理	黃永南	0	0	0	0
協理	陳涵馨	19,558,938	0	0	0
協理	江志偉	0	0	0	0
會計主管	游景棠	0	0	0	0
大股東	羅明和	0	0	0	0
大股東	羅結紀念股份有限公司	0	0	0	0

（二）股權移轉資訊

姓 名（註1）	股權移轉原因（註2）	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股 數	交易價格
陳涵琦	繼承取得	110/11/08	羅結	二親等	19,558,939	43 元 (108.03.15 收盤價為依據)
陳涵馨	繼承取得	110/11/08	羅結	二親等	19,558,938	同上
羅元隆	繼承取得	110/11/08	羅結	二親等	60,000,000	同上
陳柏嘉	繼承取得	110/11/08	羅結	二親等	35,603,449	同上

註1：係填列公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十股東姓名。#

註2：係填列取得或處分。#

#

（三）股權質押資訊

本公司股權質押之相對人為關係人者：無

九、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

持股比例占前十大股東間互為關係人資料

姓名（註1）	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二等親以內之親屬關係者，其名稱及關係		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱	關係	-
羅明和	370,176,378	11.42%	0	0%	0	0%	陳秀雄、羅才仁 羅銘鈴、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
羅結紀念股份有限公司 代表人:羅才仁	324,430,630	10.01%	0	0%	0	0%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅元隆、陳秉豪 羅才仁	二、三等親內	-
陳榮華	120,570,531	3.72%	82,492,443	2.54%	13,391,000	0.41%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 羅才仁、羅元佑 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
羅才仁	91,662,430	2.83%	27,829,793	0.86%	0	0%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
羅銘釔	82,492,443	2.54%	120,570,531	3.72%	0	0%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、陳榮華 羅才仁、羅元佑 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
羅元佑	72,222,216	2.23%	0	0%	0	0%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅才仁 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
陳秀雄	67,819,456	2.09%	62,945,516	1.94%	31,280,000	0.97%	羅銘鈴、羅才仁 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
羅銘鈴	62,945,516	1.94%	67,819,456	2.09%	0	0%	羅才仁、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅元隆、陳秉豪	二、三等親內	-
羅元隆	61,064,766	1.88%	0	0%	0	0%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅才仁、陳秉豪	二、三等親內	-
陳秉豪	52,996,139	1.63%	0	0%	0	0%	羅銘鈴、陳秀雄 羅明和、羅銘釔 陳榮華、羅元佑 羅元隆、羅才仁	二、三等親內	-

註1：股東姓名應分別列示（法人股東應將法人股東名稱及代表人分別列示）

註2：持股比例之計算係指以自己名義、配偶、未成年子女或利用他人名義持有股份合計數。

註3：將前揭所列示之股東包括法人及自然人，應依發行人財務報告編製準則規定揭露彼此間之關係。

十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

轉投資事業(註)	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
MAXXIS International Co., Ltd.	35,050,000	100%	0	0%	35,050,000	100%
CST Trading Ltd.	72,900,000	100%	0	0%	72,900,000	100%
正新橡膠美國有限公司	1,800,000	100%	0	0%	1,800,000	100%
MAXXIS TRADING LTD.	237,811,720	100%	0	0%	237,811,720	100%
洋新工業股份有限公司	5,000,000	50%	0	0%	5,000,000	50%
正新橡膠加拿大有限公司	1,000,000	100%	0	0%	1,000,000	100%
MAXXIS Tech Center Europe B.V.	1,000,000	100%	0	0%	1,000,000	100%
PT MAXXIS International Indonesia	139,994,750	99.99625%	5,250	0.00375%	140,000,000	100%
Maxxis Rubber India Private Limited	874,992,906	99.99919%	7,094	0.00081%	875,000,000	100%
瑪吉斯貿易股份有限公司	10,000,000	100%	0	0%	10,000,000	100%
PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	9,990	99.9%	10	0.1%	10,000	100%
Maxxis Europe B.V.	500,000	100%	0	0%	500,000	100%
MAXXIS RUBBER JAPAN CO., LTD.	5,0000	100%	0	0%	5,000	100%

註：(1)係公司採用權益法之投資。

(2)截至 110 年度。

肆、募資情形

一、資本及股份應記載事項：

(一)股本來源

年 月	發行價格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
77 年 08 月	10	162,509,490	1,625,094,900	162,509,490	1,625,094,900	盈餘轉增資	無	-
78 年 08 月	10	203,136,863	2,031,368,630	203,136,863	2,031,368,630	盈餘轉增資	無	-
79 年 08 月	10	243,764,236	2,437,642,360	243,764,236	2,437,642,360	盈餘轉增資	無	-
80 年 05 月	10	263,265,375	2,632,653,750	263,265,375	2,632,653,750	盈餘轉增資	無	80 年9 月7 日經(80)商 118965 號
81 年 07 月	10	315,918,450	3,159,184,500	315,918,450	3,159,184,500	盈餘轉增資	無	81 年8 月31 日經(81)商 118426 號
82 年 07 月	10	363,306,218	3,633,062,180	363,306,218	3,633,062,180	盈餘轉增資	無	82 年8 月13 日經(82)商 115285 號
83 年 07 月	10	421,435,213	4,214,352,130	421,435,213	4,214,352,130	盈餘轉增資	無	83 年9 月2 日經(83)商 112989 號
84 年 08 月	10	501,507,903	5,015,079,030	501,507,903	5,015,079,030	盈餘轉增資	無	84 年8 月16 日經(84)商 111207 號
85 年 08 月	10	551,658,693	5,516,586,930	551,658,693	5,516,586,930	盈餘轉增資	無	85 年8 月12 日經(85)商字第 111479 號
86 年 07 月	10	606,824,562	6,068,245,620	606,824,562	6,068,245,620	盈餘轉增資	無	86 年7 月18 日經(86)商字第 111867 號
87 年 12 月	10	679,643,509	6,796,435,090	679,643,509	6,796,435,090	盈餘轉增資	無	87 年12 月29 日經(087)商字第 087142412 號
88 年 08 月	10	747,607,860	7,476,078,600	747,607,860	7,476,078,600	盈餘轉增資	無	88 年8 月4 日經(088)商字第 088127496 號
89 年 08 月	10	784,988,253	7,849,882,530	784,988,253	7,849,882,530	盈餘轉增資	無	89 年8 月1 日經(089)商字第 089127105 號
90 年 08 月	10	836,012,489	8,360,124,890	836,012,489	8,360,124,890	盈餘轉增資	無	90 年8 月22 日經(90)商字第 09001288800 號
91 年 08 月	10	886,173,238	8,861,732,380	886,173,238	8,861,732,380	盈餘轉增資	無	91 年8 月15 日經授商字第 09101319120 號
92 年 08 月	10	957,067,097	9,570,670,970	957,067,097	9,570,670,970	盈餘轉增資	無	92 年8 月8 日經授商字第 09201240400 號
93 年 08 月	10	1,048,945,538	10,489,455,380	1,048,945,538	10,489,455,380	盈餘轉增資	無	93 年8 月18 日經授商字第 09301149390 號
94 年 09 月	10	1,138,105,908	11,381,059,080	1,138,105,908	11,381,059,080	盈餘轉增資	無	94 年9 月5 日經授商字第 09401168800 號
95 年 09 月	10	1,217,773,322	12,177,733,220	1,217,773,322	12,177,733,220	盈餘轉增資	無	95 年8 月30 日經授商字第 09501191430 號
96 年 09 月	10	1,303,017,454	13,030,174,540	1,303,017,454	13,030,174,540	盈餘轉增資	無	96 年9 月14 日經授商字第 09601224190 號
97 年 09 月	10	1,498,470,072	14,984,700,720	1,498,470,072	14,984,700,720	盈餘轉增資	無	97 年9 月15 日經授商字第 09701236220 號
98 年 09 月	10	1,648,317,079	16,483,170,790	1,648,317,079	16,483,170,790	盈餘轉增資	無	98 年9 月04 日經授商字第 09801202660 號
99 年 08 月	10	2,060,396,349	20,603,963,490	2,060,396,349	20,603,963,490	盈餘轉增資	無	99 年8 月25 日經授商字第 09901193360 號
100 年 08 月	10	2,472,475,619	24,724,756,190	2,472,475,619	24,724,756,190	盈餘轉增資	無	100 年8 月22 日經授商字第 10001194070 號
101 年 08 月	10	2,818,622,206	28,186,222,060	2,818,622,206	28,186,222,060	盈餘轉增資	無	101 年8 月27 日經授商字第 10101174280 號
102 年 08 月	10	3,241,415,536	32,414,155,360	3,241,415,536	32,414,155,360	盈餘轉增資	無	102 年8 月29 日經授商字第 10201172870 號

111 年 4 月 1 日 單位:股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合 計	
上市普通股	3,241,415,536	0	3,241,415,536	無

(二)股東結構

111 年 4 月 1 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	合計
人 數	7	22	316	667	101,706	102,718
持有股數	40,358,222	124,509,757	675,633,988	459,612,359	1,941,301,210	3,241,415,536
持股比例	1.25%	3.84%	20.84%	14.18%	59.89%	100.00%

(三)股權分散情形

每股面額十元　111 年 4 月 1 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	17,208	4,822,574	0.15%
1,000 至 5,000	59,841	133,774,092	4.13%
5,001 至 10,000	12,392	98,261,660	3.03%
10,001 至 15,000	4,254	54,390,379	1.68%
15,001 至 20,000	2,750	50,492,373	1.56%
20,001 至 30,000	2,269	58,013,657	1.79%
30,001 至 40,000	1,022	36,337,937	1.12%
40,001 至 50,000	692	32,091,590	0.99%
50,001 至 100,000	1,214	86,226,255	2.66%
100,001 至 200,000	494	69,325,281	2.14%
200,001 至 400,000	218	60,847,063	1.88%
400,001 至 600,000	97	47,541,071	1.47%
600,001 至 800,000	47	32,191,558	0.99%
800,001 至 1,000,000	26	23,460,675	0.72%
1,000,001 股以上	194	2,453,639,371	75.70%
合計	102,718	3,241,415,536	100.00%

註：本公司無發行特別股之情事。

(四)主要股東名單　111 年 4 月 1 日

主要股東名稱 ＼ 股份	持有股數	持股比例
羅明和	370,176,378	11.42%
羅結紀念股份有限公司	324,430,630	10.01%
陳榮華	120,570,531	3.72%
羅才仁	91,662,430	2.83%
羅銘釔	82,492,443	2.54%
羅元佑	72,222,216	2.23%
陳秀雄	67,819,456	2.09%
羅銘鈴	62,945,516	1.94%
羅元隆	61,064,766	1.88%
陳秉豪	52,996,139	1.63%

註：係列明股權比例達百分之一以上股東或股權比例占前十名之股東。

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：股；元

項目 \ 年度			109 年	110 年	當年度截至 111 年 02 月 28 日 (註 8)
每股市價 (註 1)	最高		45.75	59.10	36.70
	最低		28.50	33.45	34.40
	平均		37.20	41.62	35.65
每股淨值 (註 2)	分配前		24.82	24.96	-
	分配後		24.82	24.96	-
每股盈餘	加權平均股數		3,241,415,536	3,241,415,536	3,241,415,536
	每股盈餘 (註 3)	調整前	1.85	1.63	-
		調整後	1.85	1.62	-
每股股利	現金股利		1.2	1.2	-
	無償配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利(註 4)		-	-	-
投資報酬分析	本益比(註 5)		20.11	25.53	-
	本利比(註 6)		31.00	34.68	-
	現金股利殖利率(註 7)		3.23%	2.88%	-

註 1：列示各年度最高及最低市價、並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：截至年報刊印日前，尚無 111 年第 1 季經會計師核閱後之財務資料。

(六)公司股利政策及執行狀況

股利政策訂定如下：

1. 本公司每年決算後所得純益，除依法扣繳所得稅外，應先彌補以往年度虧損，次就其餘額提存百分之十為法定盈餘公積並依法提列或迴轉特別盈餘公積後，如尚有餘額，加計上年度未分配盈餘為累積可分配盈餘，由董事會擬具分派議案，提請股東會決議分配之。
   董事會擬具之盈餘分派議案，股東紅利之總額應為累積可分配盈餘之百分之十至百分之八十，其中現金紅利應為股東紅利總額之百分之十以上。
2. 本公司股東會擬議股利分配之情形
   本公司 110 年度稅後盈餘依法提列法定公積連同上一年度未分配盈餘累積為可分配盈餘計新台幣 31,770,623,925 元，依本公司章程規定，擬分配股東紅利計新台幣 3,889,698,643 元，即每股分配現金股利 1.2 元。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本公司因未辦理無償配股情事，故無對公司營業績效及每股盈餘之影響。

(八)員工、董事酬勞

1. 公司章程所載員工、董事酬勞之成數或範圍
   本公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之二作為員工酬勞及不高於百分之三董事酬勞，但公司尚有累積虧損時，應予彌補。
   員工酬勞以股票或現金為之，董事酬勞以現金為之，應由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。
   前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之從屬公司員工，其條件認定授權董事會處理。
2. 本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：認列為次年度之損益調整。
3. 董事會通過分派酬勞情形：
   (1)、以現金或股票分派之員工酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：
   本公司 110 年度提撥估列數之員工現金酬勞新台幣 130,705 仟元，董事酬勞新台幣 98,028 仟元。依 110 年度營收及獲利狀況與 109 年度相較，並考量 109 年度發放水準，經薪酬委員審議後提董事會決議通過，擬分派員工現金酬勞新台幣 130,705 仟元，董事酬勞新台幣 98,028 仟元，其與估列數無差異。
   (2)、以股票分派之員工酬勞金額及占本期個體或個別財務報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：無。
4. 上年度員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形：

本公司上年度(109 年度)實際配發員工酬勞及董事酬勞之有關資訊如下：

項　　目	實際配發(元)	差異數	差異原因
員工酬勞	139,543,796	–	無
董事酬勞	104,657,847	–	無

註：本公司董事之報酬，授權董事會參酌同業通常水準議定之，惟獨立董事不得參與本公司章程第三十六條酬勞之分配。

(九)公司買回本公司股份情形：無

二、公司債辦理情形：

公司債種類		正新橡膠工業股份有限公司一〇六年度第一次無擔保普通公司債	正新橡膠工業股份有限公司一〇七年度第一次無擔保普通公司債	正新橡膠工業股份有限公司一一〇年度第一次無擔保普通公司債
發行（辦理）日期		106.08.10	107.07.25	110.08.05
面額		新台幣壹佰萬元壹種	新台幣壹佰萬元壹種	新台幣壹佰萬元壹種
發行及交易地點		不適用	不適用	不適用
發行價格		依票面金額十足發行	依票面金額十足發行	依票面金額十足發行
總額		新台幣柒拾億元整	新台幣伍拾億元整	新台幣捌拾億元整
利率		1.03%	0.87%	0.60%
期限		5 年期 到期日：111.08.10	5 年期 到期日：112.07.25	5 年期 到期日：115.08.05
保證機構		無	無	無
受託人		台北富邦商業銀行	台北富邦商業銀行	台北富邦商業銀行
承銷機構		元大證券 股份有限公司	群益金鼎證券 股份有限公司	元大證券 股份有限公司
簽證律師		不適用	不適用	不適用
簽證會計師		資誠聯合會計師事務所 洪淑華會計師、 吳德豐會計師	資誠聯合會計師事務所 洪淑華會計師、 吳德豐會計師	資誠聯合會計師事務所 吳郁隆會計師、 周建宏會計師
償還方法		自發行日起屆滿 第四、五年 各還本二分之一	自發行日起屆滿 第四、五年 各還本二分之一	自發行日起屆滿 第四、五年 各還本二分之一
未償還本金		新台幣柒拾億元整	新台幣伍拾億元整	新台幣捌拾億元整
贖回或提前清償之條款		無	無	無
限制條款		無	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		中華信用評等公司 評等日期:106/02/21 企業信用評等結果 twA+	中華信用評等公司 評等日期:107/02/27 企業信用評等結果 twA+	中華信用評等公司 評等日期:110/03/25 企業信用評等結果 twA
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	不適用	不適用	不適用
	發行及轉換（交換或認股）辦法	不適用	不適用	不適用

發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	不適用	不適用	不適用
交換標的委託保管機構名稱	不適用	不適用	不適用

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證、限制員工權利新股辦理情形：無

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

七、資金運用計畫執行情形應記載事項

(一)計劃內容

1. 106 年度第一次無擔保普通公司債

(1)主管機關核准日期及文號：財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心 106 年 8 月 7 日證櫃債字第 10600213862 號函。

(2)計畫所需資金總額：新台幣柒拾億元。

(3)資金來源：發行第一次無擔保普通公司債新台幣柒拾億元。

(4)資金運用計劃項目及運用進度　　單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度
			106 年度第 3 季
償還債務(改善財務結構)	106 年第三季	$ 4,910,001	$ 4,910,001
充實營運資金	106 年第三季	$ 2,089,999	$ 2,089,999
合 計		$ 7,000,000	$ 7,000,000

2. 107 年度第一次無擔保普通公司債

(1)主管機關核准日期及文號：財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心 107 年 7 月 24 日證櫃債字第 10700196832 號函。

(2)計畫所需資金總額：新台幣伍拾億元。

(3)資金來源：發行第一次無擔保普通公司債新台幣伍拾億元。

(4)資金運用計劃項目及運用進度　　單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度	
			107 年度	
			第 3 季	第 4 季
償還債務(改善財務結構)	107 年第三季	$ 3,258,666	$ 3,258,666	-
充實營運資金	107 年第三季	$800,000	$800,000	-
	107 年第四季	$ 941,334	-	$941,334
合 計		$ 5,000,000	$ 4,058,666	$941,334

3. 110 年度第一次無擔保普通公司債

(1)主管機關核准日期及文號：財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心 110 年 7 月 27 日證櫃債字第 11000075911 號函。

(2)計畫所需資金總額：新台幣捌拾億元。

(3)資金來源：發行第一次無擔保普通公司債新台幣捌拾億元。

(4)資金運用計劃項目及運用進度　　單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度	
			110 年度	
			第 3 季	第 4 季
償還債務	110 年第三季	$ 6,000,000	$ 6,000,000	-
充實營運資金	110 年第三季	$800,000	$800,000	-
	110 年第四季	$ 1,200,000	-	$1,200,000
合 計		$ 8,000,000	$ 6,800,000	$1,200,000

(二)計劃執行情形

1. 資金支用情形及計劃執行狀況

(1)106 年度第一次無擔保普通公司債

單位：新台幣仟元

計畫項目	執行狀況		106.09.31	進度超前或落後之原因及改進計劃
償還債務(改善財務結構)	支用金額	預定	4,910,001	計劃已執行完畢
		實際	4,910,001	
	執行進度(%)	預定	100%	
		實際	100%	
充實營運資金	支用金額	預定	2,089,999	計劃已執行完畢
		實際	2,089,999	
	執行進度(%)	預定	100%	
		實際	100%	

(2) 107 年度第一次無擔保普通公司債

單位：新台幣仟元

計畫項目	執行狀況		107.12.31	進度超前或落後之原因及改進計劃
償還債務(改善財務結構)	支用金額	預定	3,258,666	計劃已執行完畢
		實際	3,258,666	
	執行進度(%)	預定	100%	
		實際	100%	
充實營運資金	支用金額	預定	1,741,334	計劃已執行完畢
		實際	1,741,334	
	執行進度(%)	預定	100%	
		實際	100%	

(3)110 年度第一次無擔保普通公司債

單位：新台幣仟元

計畫項目	執行狀況		110.12.31	進度超前或落後之原因及改進計劃
償還債務(改善財務結構)	支用金額	預定	6,000,000	計劃已執行完畢
		實際	6,000,000	
	執行進度(%)	預定	100%	
		實際	100%	
充實營運資金	支用金額	預定	2,000,000	計劃已執行完畢
		實際	2,000,000	
	執行進度(%)	預定	100%	
		實際	100%	

伍、營運概況

一、業務內容

(一)業務範圍：

1.所營業務之主要內容

(1)C801990 其他化學材料製造業。(2)C802160 黏性膠帶製造業。(3)C804010 輪胎製造業。(4)C804020 工業用橡膠製品製造業。(5)C804990 其他橡膠製品製造業。(6)CB01010 機械設備製造業。(7)F112040 石油製品批發業。(8)F212050 石油製品零售業。(9)F401010 國際貿易。(10)ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2.營業比重

本公司 110 年度主要產品之營業比重如下：　　單位：新台幣仟元

主要產品項目	110 年度	
	金額	%
輻射層汽車外胎	39,417,537	38.82%
輻射層卡車外胎	16,287,711	16.04%
機車外胎	15,250,371	15.02%
自行車外胎	12,786,847	12.59%
內胎	5,433,726	5.35%
其他輪胎	12,095,178	11.92%
其他製品	995,861	0.98%
退回、折讓、運保費等其它	-730,270	-0.72%
合　　計	101,536,961	100%

3.公司目前之商品項目：輻射層汽車外胎、輻射層卡車外胎、機車外胎、自行車外胎、內胎、其他輪胎。

4.計劃開發之新商品

◎ 公路地形 4X4 輪胎產品開發

◎ 超高性能夏季型電動轎車輪胎產品開發

◎ 公路越野 Gravel RT 車胎產品開發

◎ 多功能車輪胎(BIAS)產品開發

◎ 輕檔車運動輪胎(BIAS)產品開發

◎ ATV 電動車胎產品開發

◎ 電動巴士產品開發

◎ 超高性能四季型轎車輪胎產品開發

◎ 競賽型轎車輪胎產品開發

◎ 登山車 DH 下坡車胎產品開發

◎ 電動機車胎產品開發

◎ MCR 超級運動車胎產品開發

◎ Go-kart RC-1K 第二代產品開發

◎ 卡車(3.5T)全鋼胎產品開發

(二)產業概況：

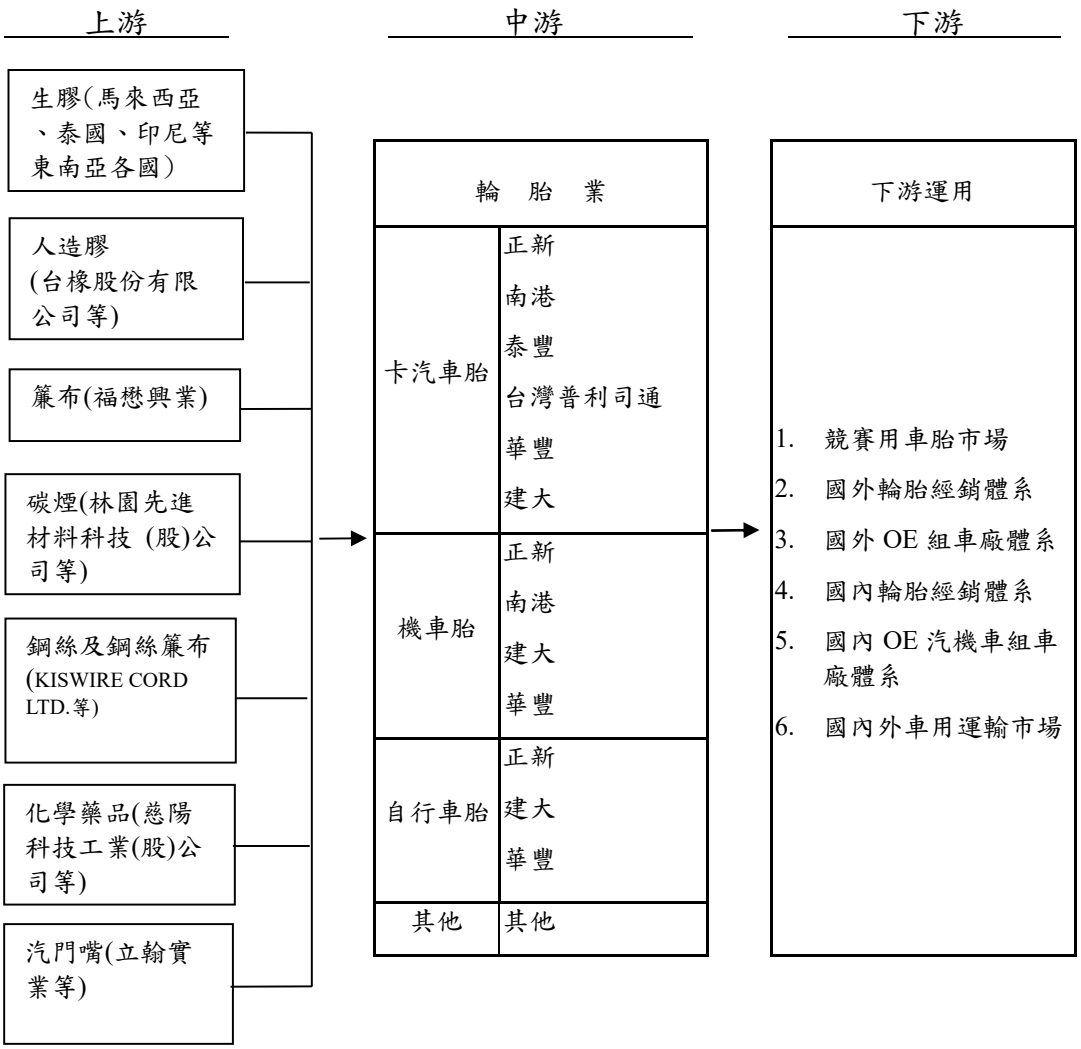
1.產業的現況與發展

隨著國內經濟的快速發展及產業界不斷的研發及創新，輪胎業也隨著蓬勃發展，使得產業技術已提高至層次較高的輪胎，而本公司所生產的輪胎主要是以供機動車輛使用的汽車外胎、機車外胎產品為主。由於國內市場狹小，道路面積有限，尤其台灣加入WTO後加速開放進口，已使得飽和的內銷市場更加艱辛。有鑑於此，本公司今後之發展將致力於開發高性能、輕量化、低滾動阻力、安全型、智慧型之輪胎，以不斷地擴張主導性產品來拓展市場。

2.產業上中下游之關聯性

我國橡膠產業業經數十年來的發展，已形成完整的上中下游供應鏈：資本密集的上游原料業；技術密集的中游加工業；下游的應用領域則可分為競賽用車胎市場、國內外OE組車廠、國內外輪胎經銷體系與車用運輸市場等應用領域。其上、中、下游之關聯性圖如下：

國內輪胎產業關聯圖



3.產品之各種發展趨勢及競爭情形

輪胎產品整體而言，傳統的交叉層輪胎已逐漸被輻射層輪胎所取代，主要為可減少爆胎發生，亦可達到省油、耐磨耗及操安性較佳的效果，而產品發展趨勢則走向低扁平比高性能輪胎。針對市場的需求及人們對環境品質的要求也愈來愈高，在這種形勢之下，以推出高性能輪胎、低滾動阻力輪胎、安全輪胎、智慧型輪胎、全鋼絲輻射層輪胎等等新產品。藉由自主技術的精進，擴大產品差異性，增強企業發展後勁；依靠不斷地擴張主導性產品來開拓市場、占領市場。

(三)技術及研發概況

1.最近年度及截至年報刊印日止投入之研發費用　　單位：新台幣仟元

項目＼年度	110 年度	111 年度截至 2 月 28 日止(註)
研究發展費用	4,356,650	700,950
營業收入淨額	101,536,961	14,839,482
占營收淨額比例	4.29%	4.72%

註：111 年之資訊為自結數。

2.開發成功之技術或產品

◎ PCR 靜音胎開發
◎ MAXXIS 創新 PCR/LTR 新產品開發
◎摩托車胎-High Performance 產品系列開發
◎自行車胎-High performance 產品開發
◎露營車專用胎開發
◎輻射層摩托車
◎備胎新產品開發
◎ ATV 新產品開發
◎新一代卡車轉向軸產品開發

(四)長、短期業務發展計劃

1.短期計劃：

(1) 在現在的業務基礎上持續耕耘，持續發展全系列產品，並且針對不同市場發展出適合當地之銷售方式。

(2) 推動生產流程之合理化及彈性化，使得產銷和諧達到最適當之營運經濟規模；落實全面品質管理，努力達成品質第一之目標。

2.長期計劃：

(1) 持續精進品質並拓展自有品牌，擴大市場占有率，以建立全球化之完整銷售通路及品牌經營策略。

(2) 持續研究開發，保持市場製造技術之領先地位，充分發揮量產經濟規模優勢。

二、市場及產銷概況

(一)市場分析

1.國外市場分析

(1) 銷售地區：

依銷售區域分為北美洲、中南美洲、歐洲、中東非洲、亞洲、紐澳等，進行市場分析。

(2) 市場占有率：

正新輪胎營業額持續維持台灣第一，華人地區最大的輪胎專業製造公司，全球知名輪胎雜誌Tyres & Accessories與Tire Business分別揭露正新輪胎為全球第十大輪胎製造商。

(3) 市場未來之供需情況與成長性：

本公司獲頒日產汽車 2021 年亞太區供應商品質優秀獎（2021 Nissan ASEAN Regional Supplier Quality Award），此次為第二次獲頒此殊榮，從產品、製造服務、品質、服務、物流等做完整嚴格的一系列評核，再度脫穎而出，彰顯日產汽車對於正新輪胎的肯定。

透過自動化設備和數位化平台共同合作，全體系以智慧化管理改造，擁抱工業 4.0。在 2002 年率先導入 RFID+條碼自動化管理系統，引領行業潮流。昆山分廠經過多年改造，已完成半自動化生產向全自動化生產轉型，並在北京舉辦的 2021 汽車－輪胎跨界發展高峰論壇中，榮獲數字化工廠示範獎。

MAXXIS 產品亦屢獲雜誌評等佳績：延續中國市場年度最佳輪胎的光環及連年獲得澳洲、德國等國雜誌評測第一名的佳績，MAXXIS HP5 再度於 2021 年 ViBilägare's 瑞典雜誌的評測中脫穎而出，榮獲夏季輪胎冠軍榮耀。

近年來，本公司也積極開拓利基市場。除 4x4 全地形車胎新產品 AT811 於 2021 年於美加、紐澳等地區銷售再創佳績外，卡丁賽車胎也首次攻入澳洲官方卡丁車協會，由官方宣布 MAXXIS 於 2022 年起，正式成為該協會之輪胎供應商，為期五年。MAXXIS 賽車胎有幸獲得協會青睞，獲選為 Cadet9 及 Cadet12 等級比賽的獨家供應商。為能及時因應後續市場需求，新增卡丁賽車胎產線也同步於 2021 年底，正式於第三分廠投入生產，目標打造成世界級卡丁車胎生產基地。

本公司自行車胎享譽國際，贊助澳洲、瑞士及哥倫比亞選手，於2021年東京奧運中，奪下一金二銅的佳績。同年，MAXXIS 贊助選手於世界錦標賽中大獲全勝，奪下越野賽(XCO)與下坡賽(DH)菁英組二金二銀一銅殊榮，並囊括青少年下坡賽男子組與女子組前三名獎牌，再再向世界證明 MAXXIS 輪胎性能所向披靡。使用者方面, 根據北美自行車權威媒體 Pinkbike 2021 消費者調查出爐，瑪吉斯登山車胎廣受好評， 約 70%受訪者正在使用 MAXXIS 登山車胎，同時接近 60%受訪者接續將購買 MAXXIS 登山車胎，瑪吉斯品牌廣受喜好，持續領先，位居市場領導品牌。來自歐洲德國最大的自行車媒體 Enduro Mountainbike Magazine 2021 年公布年度最受歡迎登山車輪胎品牌，MAXXIS 為 2021 Best tire brand(連續蟬連為最佳品牌)，在德語區(G/A/S:Germany/Austria/Switzerland)及其他全球國家(International)，票選皆為

第一(德語區為 48%；INT 為 59%)，同時大幅領先其他品牌。優越性能打造超高顧客滿意度，同時搭配世界級賽事，MAXXIS 自行車胎品牌站穩世界第一，訂單持續滿載至 2023 年。為滿足後疫情時代，全球對於自行車通勤及休閒的需求，本公司規劃於雲林斗六新建自行車胎生產工廠，預計 2022 年七月正式投產。誠如陳榮華董事長的人生哲學：永遠將最好的品質與機會，託付給充滿希望的年輕世代。

除品質、技術及產品性能屢獲肯定外，本公司亦不斷致力於新產品創新。依據電磁變形的概念設計，鎖定電動車市場開發的概念胎 MAXXIS T Razr，榮獲 A'DESIGN AWARD 國際設計大獎殊榮，對於正新輪胎研發技術實是一大肯定與鼓勵，同時也見證本公司創新設計深獲國際肯定榮耀。

本公司在拓展海外市場方面，也有突破性進展。以產品優異性能，成功攻入歐洲電動車市場，將交貨予 BMW 電動 scooter CE04。歐洲車款 Volkswagen Crafter 及 Caddy5，亦以 MAXXIS 輪胎為配套。2021 年成功打入 Hyundai/Kia 在北美的供應鏈。供應 Toyota 在北美熱銷車型 RAV4、Corolla、Lexus RX 及 Highlander 備胎年交貨量突破百萬。落地備胎於 2020 年第三季度，開始供貨至北美市場，2021 年供貨量來到 140 萬條。美國正新於 2020 至 2021 連年獲得 Toyota 及 Subaru 年度供應商品質成就獎及卓越供應商獎之殊榮。此外，組裝市場的觸角也延伸到拉丁美洲地區，2021 年開始供貨至巴西 OE 組車廠 Stellantis，同時 Nissan 於墨西哥多款暢銷車款，也以正新輪胎作為原廠配套。ATV 組車則持續承接 Polaris、Honda、Kawasaki、BRP 及 Yamaha 等組車廠的高階車款配套，蟬聯北美市占率第一。

本公司產品已銷售至全球超過 180 個國家，除了策略性地布局海外補修市場，並且積極擴展各地銷售通路及據點；隨著新興市場的蓬勃發展及北美地區經濟的穩定復甦，帶動全球汽車產業的高度發展，使得汽車輪胎的需求增加。甫自金融風暴以來，近年的汽車產業呈現穩定成長的趨勢，使得需求大市場如中國、東南亞、南亞、墨西哥及紐澳地區等國家對輪胎的需求仍持續暢旺，全球各大輪胎製造公司莫不投入資源及資金，在各地相繼設廠以供應可預期的市場需求。

在全球運籌方面，正新集團已於荷蘭、日本等地設立海外公司，2020 年再於墨西哥增設業務人員駐點，以加強當地市場的開發及就近服務客戶需求，現有辦事處功能效果已逐漸顯現，有利於各當地市場的開拓。

正新輪胎集團在台灣卡丁賽車胎產線已於中庄分廠投入生產、斗六三廠業已動土並計畫於 2022 年中旬開始生產自行車胎，使正新集團在全球布局上更加完整，在整個營業銷售與內部資源方面，得以更有效率的進行全球策略性整合及分配。於上海廠完工之國際級水準試車場，配備目前亞洲最完善的測試設備及場地，突顯正新集團在輪胎專業領域上精益求精。在亞洲的全面布局下，於 2017 年 8 月正式投產的印度廠，主要看準印度一年 1,800 萬輛的機車銷售市場，投產後直接把生產的機車胎送至組車廠，公司從機車胎出發，進而挑戰印度的汽車胎、卡車胎市場。正新印度廠第一期年產 600 萬條的機車胎，未來三期擴建完畢後，總年產能將增至 1800 萬條，並已於 2018 年跨越了 1,000 家輪

胎行的成就里程碑。於 2017 年 10 月投產出貨的印尼廠，於 2021 年 12 月，日產能已突破 24,000 條。因應 2022 年預估近 900 萬條的訂單，持續擴充產能，於 2022 年底可達到日產能 34,000 條的里程碑。

(4) 競爭利基：

由陳榮華董事長所推行「守正創新」、「榮耀品牌」、「安全第一，以人為本」的企業核心價值及「三個百分百」的企業經營理念，再次凝聚供應商、客戶、員工對於正新瑪吉斯大家族的向心力。用人唯才並期望以有效的集團資源整合能力，全面性強化策略與組織能力並使技術力提升，讓正新輪胎在全球的輪胎產業中持續成長!

由經濟部國際貿易局主辦、中華民國對外貿易發展協會執行與國際品牌顧問公司 Interbrand 合作的「台灣國際品牌」，正新集團 2021 年再度以品牌價值 2.64 億美元，再度蟬聯「台灣國際品牌」。在行銷方面，採行全球市場行銷，分別以正新、MAXXIS 與 PRESA 多品牌策略，因應不同文化需求，以英文品牌命名融合西方文化要素，進而爭取西方消費者接受度，正新品牌不僅在大中華市場已經是家喻戶曉的輪胎品牌，在中國，更是馳名商標的暢銷品牌。今後，將加速提高品牌認同度，成功銷售於市場，並定期參與國內外汽車展，透過參與各大賽事及贊助，以多元化平台方式，將品牌深入消費者心中。

正新與 Degussa、Exxon 等多家原材料供應商加強技術合作後，產品有了大幅度的精進。運用獨創的 VIP(Virtual Intelligence Prototyping)/電腦智慧型原型化設計技術，革新輪胎設計技術，使得輪胎輪廓與結構達到力學角度上最完美的平衡，研發論文更多次發表於 International Journal of Vehicle Design(UK)，International Journal of Materials and Product technology(USA)…等國際知名期刊。

(5) 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

<u>有利因素：</u>

在建廠人員群策群力之下，於 2017 年投產的印尼廠及印度廠，為正新集團提升產能，以供應持續增加的輪胎需求，增加正新輪胎在全球市場的占有率；同時因應東南亞國協的關稅同盟策略，區域性的成長力道轉為強勁，印尼廠配合泰國廠及越南廠，除占有地理位置便利之勢，以快速供應輪胎到市場上之外，也以在地化生產之優勢，提供更具競爭力的產品給消費者。

在與全球各大車廠的配套合作之下，在供應各全球暢銷車款輪胎的推展也大有斬獲。近年來成功打進墨西哥通用汽車及墨西哥日產汽車供應鏈，這些都是正新集團一步一腳印，朝開拓未來市場道路前進的證明。

在全球消費緊縮的同時，一般消費大眾更聰明地選擇輪胎更換，與歐、美、日三大輪胎廠相比，正新輪胎以優異的品質、合理的價格，更具有市場價格定位的優勢，提供消費者更具競爭力的產品，反成為正新擴大市場占有率的契機。

<u>不利因素及因應對策</u>

2021 年新冠肺炎疫情趨緩，各地需求復甦反彈，但全球海運公司縮減貨運航次，缺工、塞港、缺櫃及缺艙等問題，造成全球供應鏈大亂，進而造成出口

成本大幅飆漲。面臨挑戰，正新與供應商及客戶間運籌帷幄，憑藉過往累積的合作經驗，互助互惠，進而能在困境中提升集團的規模及營業額。本公司密切注意市場供給與需求波動並即時與各區域經銷商取得市場脈動，適時發布價格調整。同時，也持續進行新舊世代產品整合，以高附加價值與產能利用率高的產品取代，以因應今日不斷增加的市場需求但卻瞬息萬變的嚴苛挑戰。

面對2022及未來三至五年經營環境，變動將會更加劇烈，需快速提升應變及核心能力及競爭力，唯有提升至世界級能力及競爭力，才能面對今後複雜又多變的市場。所以，未來公司以技術力、營銷力、生產力、管理力，建構核心能力，達到全球在地化(Glocalization)，強化各區域的銷售及技術支持，使全球集團總部和區域緊密配合，透過在地生產，強化與地方的連結。。

2.國內市場分析

(1) 110 年國內情勢：

COVID-19 新冠肺炎在 110 年持續蔓延全球，台灣地區也實施長達三個月的三級警戒，全球各地因疫情造成的「停工」、「缺工」、「塞港」情形也更加嚴重，各種原材料價格、海陸運運費持續飆漲，市場的供、需受疫情影響嚴重失衡。

台灣疫情雖在實施三級警戒後轉趨穩定，但新台幣升值氣勢高漲，美、日、韓元匯率持續走弱，進口品牌競爭力大幅提升，業態間競爭愈發激烈。

台灣的旅宿業、餐飲業也受疫情管制措施影響嚴重衰退，但電商平台、宅配物流卻反受惠於疫情管制措施大幅成長，各式中、小型貨輪胎及機車輪胎的需求對同步上揚。

而「2030 年市區公車全面電動化政策」及「六期環保法規」的實施，更使得卡、客車市場的銷售快速升溫。。

本公司面臨市場需求的快速變化及業態間的激烈競爭，快速的在各個市場推出新產品作因應，包含了大型卡、客車用輪胎 MA219、中小型客、貨車輪胎 MCV5 以及機車胎 XR1，而 110 年面臨的種種困難與挑戰終於在 MAXXIS FAMILY 全體的努力不懈下安然渡過。

(2) 111 年營業展望：

綜觀 110 年的種種變化，不僅嚴重影響全球市場，更將影響範圍延伸到了 111 年，從疫情高峰期的減少人與人的接觸到後疫情時代的報復性消費，我們更應信守正新的核心價值「守正創新」，保持正新傳統，維持優良品質；同時貼近消費者，研發創新滿足顧客需求的產品，致力完善客戶導向服務。

「莫忘初衷」，在追求公司的成長、茁壯之外，我們仍持續深耕與回饋鄉里，做好企業永續發展，提供更高品質、性能的產品以及高水準的服務，回饋消費者的期待，保障每個用路人行的安全。

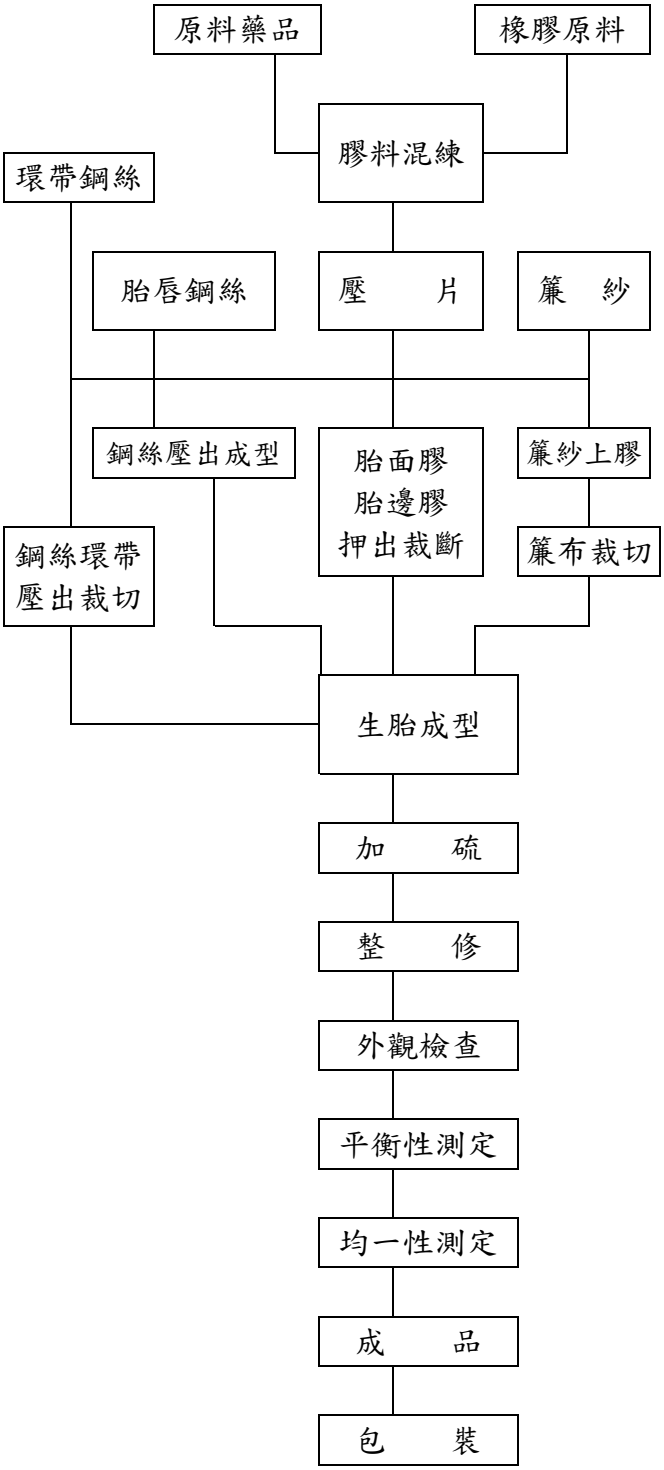
(二)主要產品之重要用途及產製過程

主要產品：輪胎

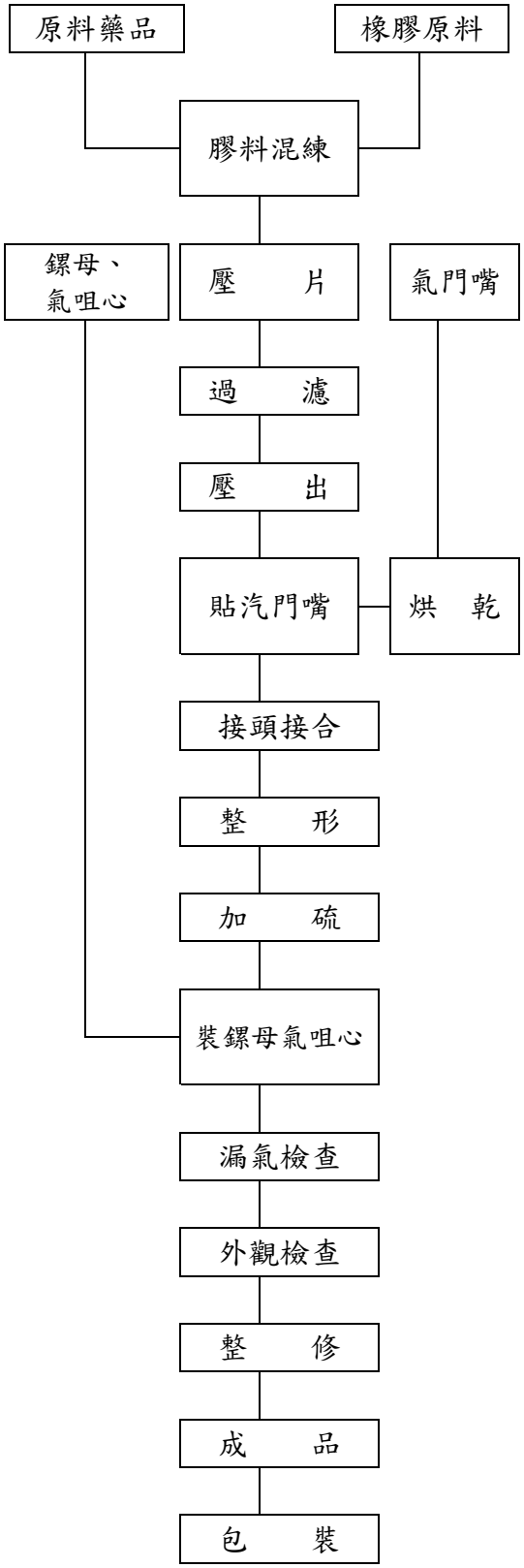
用　　途：交通工具

產製過程：

鋼絲輻射層輪胎製造流程圖



內胎製造流程圖



(三)主要原料之供應狀況

原料名稱	數量(噸)	供應廠商
生膠	227,1640	Sintex Chemical Corp.等
人造膠	223,952	台橡(股)等
簾布	47,370	福懋興業(股)公司等
炭煙	215,852	林園先進材料科技(股)公司等
鋼絲及鋼絲簾布	92,217	KISWIREARCELORMITTAL LTD.等
化學藥品	100,487	慈陽科技工業股份有限公司等
汽門嘴	160,636(仟套)	立翰實業(股)公司等

(四)最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例。

1.進貨總額占進貨金額10%以上之供應商：

單位：新台幣仟元

	109年				110年			
項目	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	無	-	-	-	無	-	-	-
	進貨淨額	51,732,210	100.00	-	進貨淨額	60,235,133	100.00	-

2.銷貨總額占營業收入10%以上之客戶：

單位：新台幣仟元

	109年				110年			
項目	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	無	-	-	-	無	-	-	-
	銷貨淨額	96,209,056	100.00	-	銷貨淨額	101,536,961	100.00	-

註：最近二年度任一年度中曾占進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進（銷）貨金額與比例，並說明其增減變動原因。但因契約約定不得揭露客戶名稱或交易對象如為個人且非關係人者，得以代號為之。

(五)最近二年度生產量值

單位：仟條

金額：新台幣仟元

年度別 生產量值 主要商品	109 年度			110 年度		
	產能	產量	產值	產能	產量	產值
輻射層汽車外胎	54,715	34,875	28,551,744	62,358	33,752	29,665,709
輻射層卡車外胎	6,860	4,364	14,811,761	8,189	3,865	14,071,352
機車外胎	58,720	40,753	9,282,934	65,447	45,651	11,343,356
自行車外胎	102,357	86,380	6,706,320	115,649	95,092	8,088,594
內胎	166,817	129,797	3,260,660	176,204	147,117	3,752,257
其他輪胎	29,805	20,442	7,886,665	34,357	23,447	9,169,174
其他製品(註)	-	-	20,634	-	-	12,380
合　　計	419,274	316,611	70,520,718	462,204	348,924	76,102,822

註：其他製品：係指膠料及輪胎相關工業產品。

(六)最近二年度銷售量值

單位：仟條

金額：新台幣仟元

年度別 銷售量值 主要商品	109 年度				110 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
輻射層汽車外胎	24,834	27,309,496	10,760	11,542,041	22,084	26,632,592	11,081	12,784,945
輻射層卡車外胎	3,910	16,919,663	505	2,296,739	3,313	13,919,908	536	2,367,804
機車外胎	32,372	9,024,267	7,663	3,691,490	35,898	10,860,942	8,534	4,389,429
自行車外胎	66,357	6,898,434	20,416	3,394,982	66,042	7,417,516	28,754	5,369,331
內胎	77,813	3,055,982	54,568	1,805,233	76,948	3,090,736	68,333	2,342,990
其他輪胎	16,034	7,717,896	3,957	2,885,143	18,532	9,146,459	4,634	2,948,718
其他製品(註)	-	559,266	-	54,087	-	890,721	-	105,140
退回及折讓	-	-2,141,969	-	-62,203	-	-1,435,262	-	-30,622
運保費等	-	-870,966	-	-241,551	-	-456,705	-	-503,601
其他	-	-	-	2,371,026	-	-	-	1,695,920
合　　計	221,320	68,472,069	97,869	27,736,987	222,817	70,066,907	121,872	31,470,054

註：其他製品：係指膠料及輪胎相關工業產品。

其　　他：係指非屬於輪胎製造廠之營業收入。

三、最近二年度從業員工分析

年度		109 年度	110 年度	當年度截至 111 年 2 月 28 日
員工人數	技術員	6,447	5,384	5,229
	辦事員	2,907	3,214	2,982
	工職	19,242	17,001	17,265
	合計	28,596	25,599	25,476
平均年齡		35	36	36
平均服務年資		7	8	8
學歷分布人數	博士	17	15	15
	碩士	742	615	604
	大學(專科)	8,363	7,619	7,610
	高中	8,599	7,560	7,550
	高中以下	10,875	9,790	9,697

四、環保支出資訊：本公司於最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

(一)賠償情事:無。

(二)環境保護稽查結果

處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
110.05.17	30-110-050009	違反水污法第 28 條 第 1 項	廢水單元因抽水馬達及液位計故障，槽內廢水流入處理單元，廢水滿溢經由廢水設施旁通道及逕流廢水渠道，疏漏致周界外地面水體。	NT$975,910
110.06.22	30-110-060019	違反水污法第 14 條 第 1 項	廢水單元未依許可流程正常運作。每日自來水用水量為 188 立方公尺，惟現場查核其用水來源資料，平均每日用水量為 643 立方公尺，與許可登記每日用水量 188 立方公尺不符	NT$231,000
110.11.25	23-110-110006	空氣污染防制法第 23 條第 2 項	受處分人發包辦理「正新橡膠工業股份有限公司三廠、圍牆、大門等雜項新建工程」(管制編號：P110P1Z115-1)經雲林縣環境保護局 110 年 10 月	NT$100,000

			30 日至該工區稽查，經查該工區物料堆置未依規定採行覆蓋防塵布、防塵網，車行路徑路徑鋪面未清洗，裸露地表未採行管理辦法，已違反空污法第 23 條規定。	

＊未來可能發生之估計金額與因應措施：

改善方式為立即修正申報數量至符合現場狀況修正後，此案件將不會有額外延伸裁罰情事。

五、勞資關係：

(一)公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之互動及各項員工權益維護措施

1. 員工福利：

本公司招募與聘僱人才不因種族、性別、年齡、宗教、國籍或政黨而有所差別。本公司 110 年底員工總數，台灣總公司共 5,262 人，女生員工占比 15.8%；管理職女性主管占比 0.4%；高階主管占比為 0.6%，因產業特性關係，女性從業人員比例較低；正式員工超過員工總數 97%， 非正式員工皆為派遣員工、工讀生或外包員工，台灣地區進用身心障礙人士共 66 人，進用比例為 1.25%，達法定標準。本公司員工包含高階管理階層都接受公正及嚴謹的績效考核機制，並以此作為晉升與獎勵之依據。而在聘用上，則以廣納英才、營造多元文化為目標，並以在地聘雇、回饋地方為原則。

為提升員工福祉，除一般薪資外，本公司並提供優於政府法定之員工福利。本公司福利事項依其性質可區分為相關保障、生活福利、節慶活動、員工支持四大類別，說明如下：

相關保障：社會保險、法定假期、定期年度健檢、駐廠醫師醫療諮詢、退休金、員工紅利等。

生活福利：員工餐、制服、宿舍、停車場、特約商店、員工活動休閒場地。

節慶活動：三節禮金或禮券、年終獎金、尾牙補助、自強活動補助。

員工支持：醫療補助、撫卹金、結婚/喪葬/殘障補助、員工加保團保及意外險、子女教育獎勵金。

育嬰留停：本公司並依法提供員工育嬰留停之福利，110 年度育嬰留停人數如下：

項　　目	男 性	女 性	合 計
110 年度實際申請育嬰留停之員工	31	39	70
110 年度預計育嬰留停復職(A)	21	20	41
110 年度實際育嬰留停復職(B)	12	15	27
復職率(B/A)	57.1%	75.0%	65.9%

2. 員工之進修與訓練：

我司致力於營造一個持續且豐富的學習環境是我們對於教育訓練的堅持。在此理念之下，我們制訂了「教育訓練規定」，規劃各部門專業技術能力之訓

練課程，並搭配不同的規劃訓練，使公司與個人的發展可藉由內部及外部訓練資源達成並有系統地針對不同職別的同仁提供一系列通識類、專業類以及管理類訓練課程，提升員工專業職能、增進管理能力。另邀請外部專家授課，也不斷致力於培養內部講師，傳承公司內部的重要知識與技術，落實企業文化精神，強化員工競爭力。

本公司 110 年度開辦 1,924 堂職種別課程、例行及專案性課程 115 堂，共計 2,039 堂課程，受訓總時數為 40,783 小時，每名員工平均受訓時數為 8.44 小時。

(1)新進員工訓練：	針對新進員工提供全方位的職前培訓課程，內容涵蓋企業文化、誠信經營、安全教育、品質 觀念、規章制度等，增進員工對公司的瞭解並樹立品質與安全意識。員工於完成培訓後，尚需參加上崗教育訓練，透過崗前、崗位培訓、實習及能力認證，確保新進員工熟悉工作環境、掌握工作知識及技能，並在師傅的輔導下熟悉崗位操作要求並通過認證，方能正式開始擔當工作職務。
(2)階層別管理訓練：	針對不同職等同仁，規劃符合工作的系列主題課程，加強同仁的管理能力及工作效率。如針對儲備人員開辦簡報技巧、報告書寫作等一系列課程，協助其融入工作環境、掌握工作步調和效率；針對基層幹部開辦人際溝通、日常管理、問題解決步驟等課程以增進其工作效能； 針對主管開辦方針管理、領導個案研討等課程以提升其領導及管理技巧。近年來更優化學習地圖，將過往提升中高階主管職能的專案性課程，列入每年例行性的階層別培訓，培養中高階主管成長學習心態；並在培訓中加入工作安全、企業文化的概念性課程與風險預防、成本管理的專業性課程；更提早於非管理職就開始培養管理技能，進而完善階層別培訓體系。
(3)專案課程：	針對各個職位規劃不同的專業類課程，讓同仁在每個階段得到完善的訓練，如入廠初期階段根據各崗位所需之知識、技能來提供崗位別培訓；另在生產管理、研發、品質保證等專業部門領域提供專業職能訓練，引導同仁專注於自身工作，實現自我，發揮潛能；而針對特殊技術崗位員工如維修電工、電銲工、數控車床等，提供特殊工種培訓計劃，協助其取得職業資格證，以確保員工具備職務所需專業能力；透過輔以內部講師培訓、TWI 教導養成公司專屬的內部講師進行自單位及跨單位的專業課程教授，以協助智慧資本的移轉及傳承，成為組織內部知識與典範傳遞的樞紐。
(4)專案性課程：	根據公司策略及方針擬定年度教育訓練目標，規劃多樣化的專案性課程，滿足各職等同仁不同領域的學習需求，如定期舉辦提升品質意識的五大核心工具課程、培養儲備主管並強化管理能力的關鍵人才發展計畫、研發單位的創新人才培訓等系列課程。

(5)自我學習：	提供外部訓練補助機會及安排知識與生活講座，讓同仁在工作之餘，吸收多樣新知，引導員工自我啟發，如開辦理財、心靈舒壓講座、稅務申報實務講座。

本公司之學習發展提供多元的學習管道與資源，除落實實務及案例操作外，更強調與工作任務結合。

3. 退休制度與實施情形：依勞動基準法及勞工退休金條例之規定。

(1)舊制退休金辦理情形：	本公司按月就薪資總額2%提撥退休金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。民國 110 年度，本公司依上述退休金辦法認列之退休金為 14,905 仟元。
(2)新制退休金：	自 94 年 7 月 1 日起入廠人員一律適用新制，選擇新制者，其退休金給與由公司每個月提撥規定實施的退休金至個人帳戶中(為公司提撥)，員工亦可自行從薪資中，提撥 1%~6%的退休金至個人帳戶(為員工自提)。民國 110 年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金為 148,645 仟元。

4. 員工滿意度：

定期實施員工滿意度調查，內容包含企業制度及文化、工作環境、教育訓練、薪酬與福利等項目，員工滿意度調查視為同仁回饋管道之一，並將做為本公司政策改進之依據。110 年問卷設計持續以探討待改善點為主依據調查結果顯示，員工普遍清楚工作範圍及職責，對工作內容也感到滿意，認為與一起共事之部門內同事能有良好溝通。

5. 其他重要協議：

為追求工作效率及勞動條件的改善，並促進勞資雙方的和諧，本公司依當地法規成立工會組織，依本公司與工會所簽定的團體協約全體員工皆受該團體協約之保障。

(二)最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所受損失(包括勞工檢查結果無違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

1.110 年度及截至年報刊印日止之違反裁罰如下：

編號	處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
1	110.06.04	1100197090	勞基法 38 條第 4 項	特別休假於年度終結或契約終止而未休之日數未依規定發給工資。	新台幣2萬元罰鍰
2	110.08.31	1100305236	勞基法 38 條第 4 項	特別休假於年度終結或契約終止而未休之日數未依規定發給工資。	新台幣5萬元罰鍰
3	111.02.10	1110044384	勞基法 23 條	未於約定日給付工資	新台幣2萬元罰鍰

2.因應措施：本公司全面檢視勞動法令合規性，以期達到零違反之目標。

六、資通安全管理：

(一)敘明資通安全風險管理架構、資通安全政策、具體管理方案及投入資通安全管理之資源等:

1. 資安風險管理架構：

本公司資訊系統架構依其風險等級建立高可用性之雙主機、異地備援及資料備份機制，以確保服務不中斷，並將備份媒體送往異地保管存放，加強機房各項模擬測試與緊急應變等演練以確保資訊系統之正常運作及資訊保全，可降低無預警天災及人為疏失造成之系統中斷風險，確保符合預期系統復原目標時間。

2. 資通安全政策：

以資訊安全管理系統(ISO27001)精神制定資安政策，詳列各項資安措施落實並加強稽核管理。強化資訊安全管理，確保資訊系統的可用性、完整性以及機密性，免於遭受內、外部的蓄意或意外的威脅。

3. 具體管理方案及投入資通安全管理之資源：

為了讓資訊系統損害發生時能儘速順利恢復業務，降低可能的損失與風險，透過每年定期辦理營運衝擊分析，並依據風險等級,規劃設計與提升適當軟硬體設備資源、改善作業流程等因應措施。

因應科技進步速度日新月異，電子資料保護系統更新更是大為重要，對資料的防護，除了在資料加密上進行多重的防護，更加強對於客戶知識財產的保護。此外，公司內部於辦公電腦內裝載自動化電子資料保護系統，此保護系統能讓客戶的敏感文件從進入公司內部就開始受到保護，主動防止任何文件被任何非公司人員開啟，更為重要的是任何未經過允許的操作內容都將被記錄並追蹤至進行操作的管理者和一般使用者，被追蹤的操作紀錄包括-1.解密檔 2.列印文件 3.刪除檔，一旦發生任何異常操作，系統立即警示系統管理者進行異常行為瞭解及分析，讓電子資料完全的受到保護，避免造成外洩的危險。

4. 本公司一直以來都是以最嚴謹的態度，徹底保護客戶的智慧財產及身分隱私控管每一個攸關產品保密性與機密性的文件及資料檔案。於此，透過不間斷的持續更新資料、建立外洩防護機制，力求達成「資料防護，滴水不漏」，讓客戶及供應商在與正新來往時能夠徹底放心。

(二)列明最近年度及截至年報刊印日止，因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：

本公司於最近年度及截至年報刊印日止，無重大資通安全事件發生。

七、重要契約：無。

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

簡明合併資產負債表－國際財務報導準則　　單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料					當年度截至111年3月31日財務資料（註）
		106年	107年	108年	109年	110年	
流動資產		66,663,624	63,023,450	58,929,975	52,902,892	59,815,886	無相關資訊
不動產、廠房及設備		105,007,683	103,254,578	95,889,585	89,547,273	81,500,318	
無形資產		110,233	237,050	246,790	181,768	222,669	
其他資產		7,302,715	8,247,690	8,973,879	8,693,220	8,183,124	
資產總額		179,084,255	174,762,768	164,040,229	151,325,153	149,721,997	
流動負債	分配前	42,078,364	44,487,184	43,404,174	34,395,009	35,341,395	
	分配後	47,912,912	48,052,741	46,645,590	38,284,708	-	
非流動負債		54,114,588	50,457,578	42,665,368	35,954,863	32,903,234	
負債總額	分配前	96,192,952	94,944,762	86,069,542	70,349,872	68,244,629	
	分配後	102,027,500	98,510,319	89,310,958	74,239,571	-	
歸屬於母公司業主之權益		82,205,292	79,193,782	77,395,683	80,437,095	80,918,468	
股　本		32,414,155	32,414,155	32,414,155	32,414,155	32,414,155	
資本公積		52,576	52,576	52,576	53,267	67,770	
保留盈餘	分配前	54,168,622	51,927,349	51,833,197	54,580,969	56,024,682	
	分配後	48,334,074	48,361,792	48,591,781	50,691,270	-	
其他權益		(4,430,061)	(5,200,298)	(6,904,245)	(6,611,296)	(7,588,138)	
庫藏股票		-	-	-	-	-	
非控制權益		686,011	624,224	575,004	538,186	558,899	
權益總額	分配前	82,891,303	79,818,006	77,970,687	80,975,281	81,477,368	
	分配後	77,056,755	76,252,449	74,729,271	77,085,582	-	

註: 截至年報刊印日前，尚無111年第一季經會計師核閱後之財務資料。

簡明個體資產負債表－國際財務報導準則　　單位：新台幣仟元

項目＼年度		最近五年度財務資料				
		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
流動資產		19,434,044	19,892,507	14,363,866	12,343,254	15,391,084
不動產、廠房及設備		15,747,604	16,326,183	16,668,254	16,234,596	15,540,737
無形資產		94,890	70,740	40,633	8,740	23,483
其他資產		85,207,137	82,548,279	81,783,205	86,397,260	85,588,083
資產總額		120,483,675	118,837,709	112,855,958	114,983,850	116,543,387
流動負債	分配前	7,778,876	13,044,084	11,168,216	13,385,944	14,674,942
	分配後	13,613,424	16,609,641	14,409,632	17,275,643	-
非流動負債		30,499,507	26,599,843	24,292,059	21,160,811	20,949,976
負債總額	分配前	38,278,383	39,643,927	35,460,275	34,546,755	35,624,918
	分配後	44,112,931	43,209,484	38,701,691	38,436,454	-
歸屬於母公司業主之權益		82,205,292	79,193,782	77,395,683	80,437,095	80,918,469
股　本		32,414,155	32,414,155	32,414,155	32,414,155	32,414,155
資本公積		52,576	52,576	52,576	53,267	67,770
保留盈餘	分配前	54,168,622	51,927,349	51,833,197	54,580,969	56,024,682
	分配後	48,334,074	48,361,792	48,591,781	50,691,270	-
其他權益		(4,430,061)	(5,200,298)	(6,904,245)	(6,611,296)	(7,588,138)
庫藏股票		-	-	-	-	-
非控制權益		-	-	-	-	-
權益總額	分配前	82,205,292	79,193,782	77,395,683	80,437,095	80,918,469
	分配後	76,370,744	75,628,225	74,154,267	76,547,396	-

註:依據 110 年年度財務報表暨會計師查核報告

簡明合併綜合損益表 – 國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年度 / 項目	最近五年度財務資料					當年度截至111年3月31日財務資料（註）
	106年	107年	108年	109年	110年	
營業收入	112,309,166	109,221,209	109,507,773	96,209,056	101,536,961	無相關資訊
營業毛利	25,678,070	24,322,942	23,959,533	23,988,650	22,387,319	
營業損益	8,398,492	7,415,189	7,003,132	8,596,725	7,653,811	
營業外收入及支出	(16,623)	(1,505,548)	(1,175,833)	(440,019)	(497,810)	
稅前淨利	8,381,869	5,909,641	5,827,299	8,156,706	7,156,001	
繼續營業單位本期淨利	5,602,025	3,574,638	3,515,697	6,001,203	5,294,850	
停業單位損失	-	-	-	-	-	
本期淨利（損）	5,602,025	3,574,638	3,515,697	6,001,203	5,294,850	
本期其他綜合損益（稅後淨額）	(1,255,864)	(813,387)	(1,755,905)	279,804	-917,567	
本期綜合損益總額	4,346,161	2,761,251	1,759,792	6,281,007	4,377,283	
淨利歸屬於母公司業主	5,541,785	3,520,320	3,466,827	5,988,702	5,270,007	
淨利歸屬於非控制權益	60,240	54,318	48,870	12,501	24,843	
綜合損益總額歸屬於母公司業主	4,436,287	2,823,038	1,767,458	6,282,137	4,356,570	
綜合損益總額歸屬於非控制權益	(90,126)	(61,787)	(7,666)	(1,130)	20,713	
每股盈餘	1.71	1.09	1.07	1.85	1.63	

註: 截至年報刊印日前，尚無 111 年第一季經會計師核閱後之財務資料。

簡明個體綜合損益表 – 國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

年度 / 項目	最近五年度財務資料				
	106年	107年	108年	109年	110年
營業收入	19,437,442	19,374,623	19,497,888	18,926,294	20,707,983
營業毛利	5,038,162	4,487,262	3,692,021	4,697,691	5,517,645
營業損益	1,338,775	648,205	(56,880)	953,296	2,171,864
營業外收入及支出	5,663,820	4,238,255	4,555,370	5,792,738	4,134,631
稅前淨利	7,002,595	4,886,460	4,498,490	6,746,034	6,306,495
繼續營業單位本期淨利	5,541,785	3,520,320	3,466,827	5,988,702	5,270,007
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利（損）	5,541,785	3,520,320	3,466,827	5,988,702	5,270,007
本期其他綜合損益（稅後淨額）	(1,105,498)	(697,282)	(1,699,369)	293,435	(913,437)
本期綜合損益總額	4,436,287	2,823,038	1,767,458	6,282,137	4,356,570
淨利歸屬於母公司業主	5,541,785	3,520,320	3,466,827	5,988,702	5,270,007
淨利歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於母公司業主	4,436,287	2,823,038	1,767,458	6,282,137	4,356,570
綜合損益總額歸屬於非控制權益	-	-	-	-	-
每股盈餘	1.71	1.09	1.07	1.85	1.63

註:依據 110 年年度財務報表暨會計師查核報告

近五年度簽證會計師姓名及查核意見

簽證會計師姓名	年　度	查核意見
洪淑華、吳德豐	106	修正式無保留意見
洪淑華、吳德豐	107	修正式無保留意見
洪淑華、周建宏	108	修正式無保留意見
王玉娟、周建宏	109	修正式無保留意見
吳郁隆、周建宏	110	修正式無保留意見

二、最近五年度財務分析

合併財務分析－國際財務報導準則

年度 / 分析項目		最近五年度財務分析					當年度截至111年3月31日（註）
		106年	107年	108年	109年	110年	
財務結構%	負債占資產比率	53.71	54.33	52.47	46.49	45.58	無相關資訊
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	126.04	121.82	120.74	125.54	135.27	
償債能力%	流動比率	158.43	141.67	135.77	153.81	169.25	
	速動比率	107.13	94.83	91.62	97.32	108.87	
	利息保障倍數	735	403	434	874	1,399	
經營能力	應收款項週轉率（次）	9.27	8.77	8.62	7.14	7.74	
	平均收現日數	39.36	41.62	42.34	51.12	47.16	
	存貨週轉率（次）	5.23	4.40	4.57	3.97	4.07	
	應付款項週轉率（次）	9.58	8.98	9.25	8.25	9.62	
	平均銷貨日數	69.74	82.95	79.87	91.94	89.68	
	不動產、廠房及設備週轉率（次）	1.08	1.05	1.10	1.04	1.19	
	總資產週轉率（次）	0.65	0.62	0.65	0.61	0.67	
獲利能力	資產報酬率（%）	3.84	2.83	2.89	4.33	3.80	
	權益報酬率（%）	6.55	4.39	4.46	7.55	6.52	
	稅前純益占實收資本額比率(%)	25.86	18.23	17.98	25.16	22.08	
	純益率（%）	4.99	3.27	3.21	6.24	5.21	
	每股盈餘（元）	1.71	1.09	1.07	1.85	1.63	
現金流量	現金流量比率（%）	21.14	33.39	41.23	53.50	43.85	
	現金流量允當比率（%）	101.61	90.11	91.48	92.73	94.21	
	現金再投資比率（%）	-0.37	3.97	6.28	6.44	4.86	
槓桿度	營運槓桿度	2.38	2.65	2.86	2.40	2.47	
	財務槓桿度	1.18	1.32	1.33	1.14	1.07	

註一: 截至年報刊印日前，尚無111年第一季經會計師核閱後之財務資料。

增減比率變動20%以上者分析說明：

(1) 利息保障倍數(分母為利息費用)增加：主係因利息費用減少。

(2) 現金再投資比率減少：主係因本期營業活動之淨現金流入減少所致。

個體財務分析－國際財務報導準則

年　度（註一） 分析項目（註二）		最近五年度財務分析				
		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
財務結構%	負債占資產比率	31.77	33.36	31.42	30.04	30.57
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	702.03	635.14	593.39	612.76	637.80
償債能力%	流動比率	249.83	152.50	128.61	92.21	104.88
	速動比率	200.17	124.74	104.50	74.23	85.29
	利息保障倍數	2171	1466	1567	2626	2939
經營能力	應收款項週轉率（次）	6.94	6.70	7.09	6.56	6.79
	平均收現日數	52.62	54.50	51.48	55.64	53.76
	存貨週轉率（次）	5.55	4.36	5.31	5.80	5.93
	應付款項週轉率（次）	12.38	11.06	12.97	10.31	10.42
	平均銷貨日數	65.80	83.72	68.74	62.93	61.55
	不動產、廠房及設備週轉率（次）	1.23	1.21	1.18	1.15	1.30
	總資產週轉率（次）	0.16	0.16	0.17	0.17	0.18
獲利能力	資產報酬率（%）	4.79	3.18	3.20	5.44	4.71
	權益報酬率（%）	6.53	4.36	4.43	7.59	6.53
	稅前純益占實收資本額比率(%)	21.60	15.08	13.88	20.81	19.46
	純益率（%）	28.51	18.17	17.78	31.64	25.45
	每股盈餘（元）	1.71	1.09	1.07	1.85	1.63
現金流量	現金流量比率（%）	96.82	55.46	46.66	44.60	48.40
	現金流量允當比率（%）	95.15	91.27	85.23	85.28	91.68
	現金再投資比率（%）	-1.78	1.19	1.43	2.34	2.72
槓桿度	營運槓桿度	2.25	3.44	-26.65	2.91	1.73
	財務槓桿度	1.34	2.23	0.16	1.39	1.11

註一: 依據 110 年年度財務報表暨會計師查核報告

增減比率變動 20%以上者分析說明：

(1) 占實收資本比率-營業利益增加：主係因本期營業利益增加所致。
(2) 營運槓桿度減少：主係因本期營業利益增加而變動成本變動平穩所致。
(3) 財務槓桿度減少：主係因本期因舉債而獲利的狀況較去年減少。

前表之計算公式如下:

註二：年報本表末端，應列示如下之計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／ 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（１－稅率）〕／ 平均資產總額。

(2)權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用) ／ 營業利益。

(2)財務槓桿度＝營業利益 ／ (營業利益－利息費用)。

審計委員會審查報告書

茲准

董事會造具本公司民國一一〇年度營業報告書、財務報表(含個體及合併)及盈餘分派議案等，其中財務報表業經委託資誠聯合會計師事務所吳郁隆會計師、周建宏會計師查核簽證完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈餘分派議案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定報告如上，敬請 鑒核。

此　致

正新橡膠工業股份有限公司一一一年股東常會

審計委員會召集人:許 恩 得

中　華　民　國　一　一　一　年　三　月　二十四　日

正新橡膠工業股份有限公司及子公司
合併財務報告暨會計師查核報告
民國 110 年度及 109 年度
（股票代碼 2105）

公司地址：彰化縣大村鄉黃厝村美港路 215 號

電　　話：(04)852-5151

正新橡膠工業股份有限公司

關係企業合併財務報表聲明書

本公司 110 年度（自 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：正新橡膠工業股份有限公司

負 責 人：陳榮華

中華民國 111 年 3 月 24 日

會計師查核報告

(111)財審報字第 21005261 號

正新橡膠工業股份有限公司　公鑒：

查核意見

正新橡膠工業股份有限公司及其子公司（以下簡稱「正新集團」）民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段)，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達正新集團民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與正新集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對正新集團民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

正新集團民國 110 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

銷貨收入截止之允當性

事項說明

銷貨收入之會計政策請詳合併財務報告附註四(三十一)；銷貨收入之說明，請詳合併財務報告附註六(二十一)，正新集團民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入為新台幣 101,536,961 仟元。

正新集團經營各類輪胎及橡膠製品之製造及銷售，主要銷售對象為經銷商及組車廠。部分組車廠之交易條件係以組車廠驗收時才移轉商品之控制，因此等認列收入流程涉及人工控制而有可能造成收入未適當記錄在正確期間，因此，本會計師認為部分組車廠銷貨收入截止之允當性為本年度查核最為重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敍明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解正新集團組車廠銷貨收入之作業程序及其內部控制流程暨檢視組車廠之銷售合約，以評估管理階層管控組車廠銷貨收入認列之有效性。
2. 驗證資產負債表日前後一定期間之組車廠銷貨收入交易於正確之期間認列，以及帳載存貨異動與銷貨成本結轉已記錄於適當期間，以評估銷貨收入截止之允當性。

未完工程及待驗設備轉列不動產、廠房及設備提列折舊之時點

事項說明

不動產、廠房及設備之會計政策，請詳合併財務報告附註四(十五)；不動產、廠房及設備之說明，請詳合併財務報告附註六(七)，截至民國 110 年 12 月 31 日未完工程及待驗設備餘額為新台幣 3,649,423 仟元。

正新集團為因應市場需求，持續擴廠、擴增產線或進行生產線之汰舊換新以致增加資本支出，不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並於該資產達可供使用狀態

時開始提列折舊，此完工驗收流程通常涉及諸多人工作業判斷，可能造成不動產、廠房及設備轉列時點及提列折舊時點之正確性，因此，本會計師將正新集團未完工程及待驗設備轉列不動產、廠房及設備提列折舊之時點列為本年度查核最為重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敍明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解正新集團不動產、廠房及設備作業程序、檢視其內部控制流程及不動產、廠房及設備之採購合約，以評估管理階層管控不動產、廠房及設備認列時點及提列折舊時點之有效性。
2. 驗證本期已完工之未完工程及待驗設備，確認其轉列至適當之資產類別及轉列日期正確記錄於適當期間，且開始正確提列折舊。
3. 驗證期末未完工程及待驗設備完工及驗收狀況，以評估正新集團不動產、廠房及設備轉列時點之合理性。

其他事項 – 提及其他會計師之查核

列入上開合併財務報表之部分子公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等子公司財務報表所列之金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之資產總額分別為新台幣 15,603,772 仟元及新台幣 5,525,613 仟元，占合併資產總額分別為 10%及 4%；負債總額分別為新台幣 6,262,422 仟元及新台幣 1,874,180 仟元，占合併負債總額分別為 9%及 3%；民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入淨額分別為新台幣 14,190,179 仟元及新台幣 5,323,093 仟元，占合併營業收入淨額分別為 14%及 6%。

其他事項－個體財務報告

正新橡膠工業股份有限公司已編製民國 110 年度及 109 年度個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估正新集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算正新集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

正新集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對正新集團內部控制之有效性表示意見。

3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使正新集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致正新集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於正新集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對正新集團民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資　誠　聯　合　會　計　師　事　務　所

吳郁隆

會計師

周建宏

前財政部證券暨期貨管理委員會
核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號
(88)台財證(六)第 95577 號

中　華　民　國　1 1 1　年　3　月　2 4　日

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	資產	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	六(一)	$ 25,927,827	17	$ 19,112,521	13
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(二)	17,648	-	820	-
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(三)	23,083	-	29,817	-
1150	應收票據淨額	六(四)	2,879,178	2	4,544,057	3
1170	應收帳款淨額	六(四)	9,098,208	6	9,472,839	6
1180	應收帳款－關係人淨額	七	39,826	-	43,474	-
130X	存貨	六(五)	20,356,688	14	18,287,216	12
1410	預付款項		983,829	1	1,142,851	1
1470	其他流動資產		489,599	-	269,297	-
11XX	**流動資產合計**		59,815,886	40	52,902,892	35
	非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	六(三)	58,187	-	58,187	-
1550	採用權益法之投資	六(六)	180,417	-	172,981	-
1600	不動產、廠房及設備	六(七)	81,500,318	55	89,547,273	59
1755	使用權資產	六(八)	4,968,286	3	5,278,546	4
1760	投資性不動產淨額	六(九)	506,016	-	531,097	-
1840	遞延所得稅資產	六(二十七)	2,217,728	2	1,921,209	1
1900	其他非流動資產	六(十)	475,159	-	912,968	1
15XX	**非流動資產合計**		89,906,111	60	98,422,261	65
1XXX	**資產總計**		$ 149,721,997	100	$ 151,325,153	100

（續次頁）

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併資產負債表

民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	負債及權益	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	六(十一)	$ 9,365,279	6	$ 7,222,391	5
2130	合約負債－流動	六(二十一)	1,047,574	1	1,149,282	1
2150	應付票據		320,028	-	157,811	-
2170	應付帳款		7,536,483	5	8,442,030	5
2200	其他應付款	六(十二)	5,406,529	4	5,557,536	4
2230	本期所得稅負債	六(二十七)	1,021,430	1	1,345,258	1
2280	租賃負債－流動	七	171,384	-	179,624	-
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十四)(十五)及七	10,113,518	7	9,765,552	7
2399	其他流動負債－其他	六(十三)	359,170	-	575,525	-
21XX	**流動負債合計**		35,341,395	24	34,395,009	23
	非流動負債					
2530	應付公司債	六(十四)	10,500,000	7	8,500,000	6
2540	長期借款	六(十五)及七	18,265,160	12	22,940,974	15
2550	負債準備－非流動		167,859	-	144,918	-
2570	遞延所得稅負債	六(二十七)	996,009	1	1,076,640	1
2580	租賃負債－非流動	七	384,974	-	534,727	-
2600	其他非流動負債	六(十六)	2,589,232	2	2,757,604	2
25XX	**非流動負債合計**		32,903,234	22	35,954,863	24
2XXX	**負債總計**		68,244,629	46	70,349,872	47
	權益					
	歸屬於母公司業主之權益					
	股本	六(十七)				
3110	普通股股本		32,414,155	22	32,414,155	21
	資本公積	六(十八)				
3200	資本公積		67,770	-	53,267	-
	保留盈餘	六(十九)				
3310	法定盈餘公積		16,132,580	11	15,533,661	10
3320	特別盈餘公積		6,611,296	4	6,904,245	5
3350	未分配盈餘		33,280,806	22	32,143,063	21
	其他權益					
3400	其他權益	六(二十)	(7,588,138)	(5)	(6,611,296)	(4)
31XX	**歸屬於母公司業主之權益合計**		80,918,469	54	80,437,095	53
36XX	**非控制權益**		558,899	-	538,186	-
3XXX	**權益總計**		81,477,368	54	80,975,281	53
	重大或有負債及未認列之合約承諾	九				
	重大之期後事項					
3X2X	**負債及權益總計**		$ 149,721,997	100	$ 151,325,153	100

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

	項目	附註	110年度 金額	%	109年度 金額	%
4000	營業收入	六(二十一)及七	$ 101,536,961	100	$ 96,209,056	100
5000	營業成本	六(五)	(79,149,642)	(78)	(72,220,406)	(75)
5900	營業毛利		22,387,319	22	23,988,650	25
	營業費用	七				
6100	推銷費用		(6,774,700)	(7)	(7,272,906)	(7)
6200	管理費用		(3,602,158)	(3)	(3,540,352)	(4)
6300	研究發展費用		(4,356,650)	(4)	(4,578,667)	(5)
6000	營業費用合計		(14,733,508)	(14)	(15,391,925)	(16)
6900	營業利益		7,653,811	8	8,596,725	9
	營業外收入及支出					
7100	利息收入	六(二十二)	162,307	-	259,135	-
7010	其他收入	六(二十三)	632,264	1	1,005,988	1
7020	其他利益及損失	六(二十四)及十	(781,185)	(1)	(697,239)	(1)
7050	財務成本	六(二十五)及七	(530,597)	(1)	(1,026,423)	(1)
7060	採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六(六)	19,401	-	18,520	-
7000	營業外收入及支出合計		(497,810)	(1)	(440,019)	(1)
7900	**稅前淨利**		7,156,001	7	8,156,706	8
7950	所得稅費用	六(二十七)	(1,861,151)	(2)	(2,155,503)	(2)
8200	**本期淨利**		$ 5,294,850	5	$ 6,001,203	6

(續次頁)

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

	項目	附註	110年度 金額	%	109年度 金額	%
	其他綜合損益(淨額)					
	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(十六)	$ 81,712	-	$ 1,267	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	六(三)(二十)	(6,734)	-	3,882	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	六(六)	(1,965)	-	(528)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅	六(二十七)	(16,342)	-	(253)	-
8310	不重分類至損益之項目總額		56,671	-	4,368	-
	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(二十)	(1,216,765)	(1)	347,703	1
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅	六(二十)(二十七)	242,527	-	(72,267)	-
8360	後續可能重分類至損益之項目總額		(974,238)	(1)	275,436	1
8300	**其他綜合損益(淨額)**		($ 917,567)	(1)	$ 279,804	1
8500	**本期綜合損益總額**		$ 4,377,283	4	$ 6,281,007	7
	淨利歸屬於：					
8610	母公司業主		$ 5,270,007	5	$ 5,988,702	6
8620	非控制權益		24,843	-	12,501	-
			$ 5,294,850	5	$ 6,001,203	6
	綜合損益總額歸屬於：					
8710	母公司業主		$ 4,356,570	4	$ 6,282,137	7
8720	非控制權益		20,713	-	(1,130)	-
			$ 4,377,283	4	$ 6,281,007	7
	基本每股盈餘	六(二十八)				
9750	基本每股盈餘		$ 1.63		$ 1.85	
	稀釋每股盈餘	六(二十八)				
9850	稀釋每股盈餘		$ 1.62		$ 1.85	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	歸屬於母公司業主之權益：資本公積：普通股股本	資本公積：庫藏股票交易	資本公積：資產處分增益	資本公積：受贈資產	保留盈餘：法定盈餘公積	保留盈餘：特別盈餘公積	保留盈餘：未分配盈餘	其他權益：國外營運機構財務報表換算之兌換差額	其他權益：透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	總計	非控制權益	權益總額
109年度													
109年1月1日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ -	$ 15,186,978	$ 5,200,298	$ 31,445,921	($ 6,921,515)	$ 17,270	$ 77,395,683	$ 575,004	$ 77,970,687
本期合併總損益		-	-	-	-	-	-	5,988,702	-	-	5,988,702	12,501	6,001,203
本期其他綜合損益	六(二十)	-	-	-	-	-	-	486	289,067	3,882	293,435	(13,631)	279,804
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	-	5,989,188	289,067	3,882	6,282,137	(1,130)	6,281,007
108年盈餘分配及指撥：													
法定盈餘公積		-	-	-	-	346,683	-	(346,683)	-	-	-	-	-
特別盈餘公積		-	-	-	-	-	1,703,947	(1,703,947)	-	-	-	-	-
現金股利	六(十九)	-	-	-	-	-	-	(3,241,416)	-	-	(3,241,416)	-	(3,241,416)
發放現金股利予非控制權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,688)	(35,688)
因受領贈與資產產生者		-	-	-	691	-	-	-	-	-	691	-	691
109年12月31日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ 691	$ 15,533,661	$ 6,904,245	$ 32,143,063	($ 6,632,448)	$ 21,152	$ 80,437,095	$ 538,186	$ 80,975,281
110年度													
110年1月1日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ 691	$ 15,533,661	$ 6,904,245	$ 32,143,063	($ 6,632,448)	$ 21,152	$ 80,437,095	$ 538,186	$ 80,975,281
本期合併總損益		-	-	-	-	-	-	5,270,007	-	-	5,270,007	24,843	5,294,850
本期其他綜合損益	六(二十)	-	-	-	-	-	-	63,405	(970,108)	(6,734)	(913,437)	(4,130)	(917,567)
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	-	5,333,412	(970,108)	(6,734)	4,356,570	20,713	4,377,283
109年盈餘分配及指撥：													
法定盈餘公積		-	-	-	-	598,919	-	(598,919)	-	-	-	-	-
特別盈餘公積迴轉		-	-	-	-	-	(292,949)	292,949	-	-	-	-	-
現金股利	六(十九)	-	-	-	-	-	-	(3,889,699)	-	-	(3,889,699)	-	(3,889,699)
因受領贈與資產產生者		-	-	-	14,503	-	-	-	-	-	14,503	-	14,503
110年12月31日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ 15,194	$ 16,132,580	$ 6,611,296	$ 33,280,806	($ 7,602,556)	$ 14,418	$ 80,918,469	$ 558,899	$ 81,477,368

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		$ 7,156,001	$ 8,156,706
調整項目			
收益費損項目			
折舊費用	六(七)(二十六)	10,851,680	11,634,602
使用權資產折舊費用	六(八)(二十六)	280,706	290,531
投資性不動產折舊費用	六(九)(二十六)	23,245	22,994
攤銷費用	六(十)(二十六)	86,228	98,712
預期信用減損損失	十二(二)	580	46,173
採用權益法評價認列之關聯企業及合資損益之份額	六(六)	(19,401)	(18,520)
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨損失	六(二)(二十四)	2,687	756
處分及報廢不動產、廠房及設備損失	六(七)(二十四)	74,456	35,960
非金融資產減損迴轉利益	六(七)	-	(956)
利息費用	六(七)(二十五)	530,597	1,026,423
利息收入	六(二十二)	(162,307)	(259,135)
遞延政府補助收入		(161,007)	(147,309)
外幣長期借款評價兌換損失		384,207	2,671
災害損失	六(五)(七)(二十四)及十	-	279
使用權徵收補償收入		-	(13,982)
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨變動數		(19,515)	(1,576)
應收票據淨額		1,664,879	(782,604)
應收帳款		374,745	(580,917)
應收帳款-關係人		3,648	10,579
存貨		(2,069,472)	375,519
預付款項		155,417	65,684
其他流動資產		(115,640)	556,348
其他非流動資產		485,385	(18,601)
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債-流動		(101,708)	213,663
應付票據		162,217	(964,465)
應付帳款		(905,547)	648,700
其他應付款		(93,892)	588,523
其他流動負債		(216,354)	249,526
應計退休金負債		(4,662)	(135,633)
其他非流動負債		(2,161)	2,114
營運產生之現金流入		18,365,012	21,102,765
收取之利息		169,966	255,502
收取之股利		10,000	2,500
支付之利息		(543,269)	(1,117,009)
支付之所得稅		(2,565,097)	(1,904,517)
退還之所得稅		58,892	60,861
營業活動之淨現金流入		15,495,504	18,400,102

(續次頁)

正新橡膠工業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
投資活動之現金流量			
取得不動產、廠房及設備	六(七)(二十九)	($ 4,376,579)	($ 6,595,878)
利息資本化實際支付數	六(七)(二十五)(二十九)	(18,673)	(24,489)
處分不動產、廠房及設備		117,137	98,557
取得投資性不動產	六(九)	-	(82)
取得無形資產	六(十)	(96,021)	(32,680)
存出保證金增加數		(6,676)	(9,225)
處分使用權資產		-	32,515
其他非流動負債增加數		101,717	159,878
投資活動之淨現金流出		(4,279,095)	(6,371,404)
籌資活動之現金流量			
短期借款增加	六(十一)(三十)	10,559,153	14,371,207
短期借款減少	六(十一)(三十)	(8,053,588)	(23,540,010)
發行公司債	六(十四)(三十)	8,000,000	-
償還公司債	六(十四)(三十)	(6,000,000)	(2,500,000)
舉借長期借款	六(十五)(三十)	4,456,021	7,927,028
償還長期借款	六(十五)(三十)	(8,554,075)	(10,896,382)
存入保證金(減少)增加數	六(三十)	(7,277)	9,392
應付關係人款項減少數	六(十五)(三十)及七	(43,413)	-
租賃本金償還	六(八)(三十)	(184,827)	(176,196)
發放現金股利	六(十九)(三十)	(3,889,699)	(3,241,416)
發放現金股利予非控制權益	六(三十)	-	(35,688)
因受領贈與資產產生者		14,503	691
籌資活動之淨現金流出		(3,703,202)	(18,081,374)
匯率變動對現金及約當現金之影響		(697,901)	(336,025)
本期現金及約當現金增加(減少)數		6,815,306	(6,388,701)
期初現金及約當現金餘額	六(一)	19,112,521	25,501,222
期末現金及約當現金餘額	六(一)	$ 25,927,827	$ 19,112,521

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司及子公司
合併財務報表附註
民國110年度及109年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

正新橡膠工業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於中華民國設立，本公司及子公司(以下統稱「本集團」)，主要營業項目為：(1)人力車輪胎、動力車輪胎、再生膠、各種膠帶樹脂及其他橡膠製品之加工製造及買賣業務。(2)各種橡膠製品及有關橡膠機械製造買賣等。本公司股票自民國 76 年 12 月起在台灣證券交易所買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國 111 年 3 月 24 日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 110 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「2021年6月30日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」 註：金管會允許提前於民國110年1月1日適用。	民國110年4月1日(註)

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 111 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三)國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱 IFRSs)編製。

(二)編製基礎

1.除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

(1)按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。

(2)按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

(3)按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2.編製符合 IFRSs 之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)合併基礎

1.合併財務報告編製原則：

(1)本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。

(2)集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。

(3)損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。

(4)對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。

(5)當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

2.列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
本公司	MAXXIS International Co., Ltd.	控股公司	100	100	
本公司	CST Trading Ltd.	控股公司	100	100	
本公司	MAXXIS Trading Ltd.	控股公司	100	100	
本公司	正新橡膠美國有限公司	經營輪胎之進出口貿易	100	100	
本公司	正新橡膠加拿大有限公司	經營輪胎之進出口貿易	100	100	
本公司	MAXXIS Tech Center Europe B.V.	技術中心	100	100	
本公司	PT MAXXIS International Indonesia	生產及銷售各種車胎	100	100	
本公司	Maxxis Rubber India Private Limited	生產及銷售各種車胎	100	100	
本公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	批發及零售各類車胎	100	100	
本公司	PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	汽車零配件大型貿易	100	100	
本公司	Maxxis Europe B.V.	經營輪胎之進出口貿易	100	100	
本公司	MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	經營輪胎之進出口貿易	100	100	註5
本公司	MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	經營輪胎之進出口貿易	20	20	註4
MAXXIS International Co., Ltd.	天津大豐橡膠工業有限公司	倉儲物流及售服中心	100	100	
MAXXIS International Co., Ltd.	廈門正新海燕輪胎有限公司	生產及銷售各種車胎	60	60	註3

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
MAXXIS International Co., Ltd.	MAXXIS International (HK) Ltd.	控股公司	100	100	
MAXXIS International (HK) Ltd.	廈門正新橡膠工業有限公司	生產及銷售各種車胎	100	100	
MAXXIS International (HK) Ltd.	廈門正新實業有限公司	生產及銷售各種車胎	100	100	
MAXXIS International (HK) Ltd.	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	輪胎及汽車配套產品研發、測試及相關產品展示與賽車運動場地經營管理	100	100	
MAXXIS International (HK) Ltd.	正新(漳州)橡膠工業有限公司	生產及銷售各種車胎	25	25	註2
CST Trading Ltd.	Cheng Shin International (HK) Ltd.	控股公司	100	100	
Cheng Shin International (HK) Ltd.	正新橡膠中國有限公司	生產及銷售各種車胎	100	100	
Cheng Shin International (HK) Ltd.	正東機械昆山有限公司	生產、銷售模具及維修	50	50	註6
Cheng Shin International (HK) Ltd.	正新橡膠(重慶)有限公司	生產及銷售各種車胎	30	30	註1
正新橡膠中國有限公司	正新橡膠(重慶)有限公司	生產及銷售各種車胎	70	70	註1
正新橡膠中國有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	橡膠輪胎配件零售	100	100	
MAXXIS Trading Ltd.	MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	控股公司	100	100	
廈門正新橡膠工業有限公司	廣西欽州正新實業有限公司	橡膠輪胎配件零售	95	95	

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 110年12月31日	所持股權百分比 109年12月31日	說明
廈門正新橡膠工業有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	生產及銷售各種車胎	40	40	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新(廈門)物流有限公司	國際集裝箱運輸業務	49	49	註6
廈門正新橡膠工業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	生產及銷售各種車胎	75	75	註2
廈門正新橡膠工業有限公司	廈門正新房地產有限公司	員工住宅建造與買賣	100	100	
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	生產及銷售各種車胎	100	100	
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND Co., Ltd.	生產及銷售各種車胎	100	100	
正新橡膠美國有限公司	MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	經營輪胎之進出口貿易	80	80	註4

註 1： Cheng Shin International (HK) Ltd.及正新橡膠中國有限公司共同持有正新橡膠(重慶)有限公司 100%股權。

註 2： MAXXIS International (HK) Ltd.及廈門正新橡膠工業有限公司共同持有正新(漳州)橡膠工業有限公司 100%股權。

註 3： MAXXIS International Co., Ltd.及廈門正新橡膠工業有限公司共同持有廈門正新海燕輪胎有限公司 100%股權。

註 4： 本公司民國 108 年 3 月於墨西哥設立 MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.，並與子公司正新橡膠美國有限公司於民國 109 年第二、三季期間陸續匯出投資股款計墨西哥披索 2,093 仟元，共同持有 MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V. 100%股權，並於民國 109 年第二季起納入合併個體。

註 5： 本公司民國 109 年 2 月於日本設立 MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社，並於同年 4 月匯出投資股款計日幣 50,000 仟元，取得 100%股權，並於民國 109 年第二季起納入合併個體。

註 6： 經綜合評估後，因具主導該等個體財務或營運政策之權利，故納入合併財務報告編製個體。

3.未列入合併財務報告之子公司：

無此情形。

4.子公司會計期間不同之調整及處理方式：

無此情形。

5.重大限制：

無此情形。

6.對本集團具重大性之非控制權益之子公司：

無此情形。

(四)外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本合併財務報告係以本集團之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1.外幣交易及餘額

(1)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(2)外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

(3)外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。

(4)所有兌換損益在綜合損益表之其他利益及損失列報。

2.國外營運機構之換算

功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、合資企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

(1)表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；

(2)表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及

(3)所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(五)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1.資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償

負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2.負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六)約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七)透過損益按公允價值衡量之金融資產

1.係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2.本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3.本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

4.當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(八)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1.係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：

(1)在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。

(2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

2.本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3.本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：

(1)屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有

可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(2)屬債務工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列前之減損損失、利息收入及外幣兌換損益認列於損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失將自權益重分類至損益。

(九)應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。

2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(十)金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就不包含重大財務組成部分之應收帳款，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十一)金融資產之除列

當本集團對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十二)出租人之租賃交易－應收租賃款/營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十三)存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十四)聯合營運及採用權益法之投資-合資

本集團採用權益法認列其於合資之權益。若證據顯示資產之淨變現價值減少或資產發生減損損失，則立即認列全數損失。本集團對任一合資之損失份額等於或超過其在該合資之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該合資發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

(十五)不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。

2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。

3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他

按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。

4. 本集團於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限，如下：

(1)房屋及建築：5～60 年
(2)機器設備：5～30 年
(3)試驗設備：5～15 年
(4)運輸設備：5～10 年
(5)辦公設備：3～10 年
(6)其他設備：3～20 年

(十六)承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。

2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：

(1)固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；及
(2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

(1)租賃負債之原始衡量金額；
(2)於開始日或之前支付之任何租賃給付；及
(3)發生之任何原始直接成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

(十七)投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 5～40 年。

(十八)無形資產

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 2～5 年攤銷。

(十九)非金融資產減損

本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(二十)借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十一)應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。

2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

(二十二)透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。

2. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十三)應付普通公司債

本集團發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十四)金融負債之除列

本集團於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十五)金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十六)非避險之衍生工具

非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十七)負債準備

負債準備(包含除役負債)係因過去事件而負有現時法定或推定義務,很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務,且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量,折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率,折現之攤銷認列為利息費用。未來營運損失不得認列負債準備。

(二十八)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量,並於相關服務提供時認列為費用。

2.退休金

(1)確定提撥計畫

對於確定提撥計畫,係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2)確定福利計劃

A.確定福利計劃下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算,並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算,折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定;在此類債券無深度市場之國家,係使用政府公債(於資產負債表日)之市場殖利率。

B.確定福利計畫產生再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益,並表達於保留盈餘。

3.員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時,認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時,則按會計估計變動處理。

(二十九)所得稅

1.所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外,所得稅係認列於損益。

2.本集團依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況,並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅,嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後,始就實際盈餘之分派情形,認列未分配盈餘所得稅費用。

3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得(課稅損失)，則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。

6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能有未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(三十)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債。

(三十一)收入認列

1. 商品銷售

(1)本集團經營各類輪胎及橡膠製品之製造及銷售，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。

(2)本集團銷售各類輪胎及橡膠製品之銷售收入以合約價格扣除估計銷貨折讓及價格減讓之淨額認列。給予客戶之銷貨折讓及價格減讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本集團依據歷史經驗估計銷貨折讓及價格減讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨折讓及

價格減讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件通常為出貨日後30 天～90 天到期，因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款之時間間隔未有超過一年者，因此本集團並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。

(3)應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

2.不動產開發及讓售

(1)本集團經營開發及銷售不動產，於不動產之控制移轉予客戶時認列收入。對於已簽約之銷售住宅合約，基於合約條款之限制，該不動產對本集團沒有其他用途，但直至不動產之法定所有權移轉客戶時，本集團始對合約款項具可執行權利，因此於法定所有權移轉予客戶之時點認列收入。

(2)收入以合約議定之金額衡量，客戶於不動產之法定所有權移轉時支付合約價款。

(三十二)政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。與不動產、廠房及設備有關之政府補助，認列為非流動負債，並按相關資產之估計耐用年限以直線法認列為當期損益。

(三十三)營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。本年度未有重大會計判斷、估計與假設不確定性之情形。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	$ 5,399	$ 3,833
支票存款	1,027,830	1,217,460
活期存款	20,990,802	16,478,670
定期存款	3,903,796	1,412,558
合計	$ 25,927,827	$ 19,112,521
利率區間：		
定期存款	0.09%~3.55%	0.20%~2.90%

本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
衍生工具	$ 17,648	$ 820

1. 本集團強制透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債-衍生工具於民國 110 年及 109 年度認列之金額分別為淨損失 2,687 仟元及 756 仟元。

2. 本集團承作未適用避險會計之衍生性金融資產及負債之交易及合約資訊說明如下：

	110年12月31日	
商品種類	合約金額（名目本金）	契約期間
流動項目：		
遠期外匯合約		
美金交換台幣	USD 78,000仟元	110/09/28-111/05/04
匯率交換合約		
美金交換台幣	USD 45,000仟元	110/10/20-111/05/06

	109年12月31日	
商品種類	合約金額（名目本金）	契約期間
流動項目：		
遠期外匯合約		
美金交換台幣	USD 40,000仟元	109/11/09-110/03/22
匯率交換合約		
美金交換台幣	USD 60,000仟元	109/10/20-110/11/08

本集團簽訂之遠期外匯交易及換匯交易，係為規避進口(外銷)價款之匯率風險，惟未適用避險會計。

3. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(三)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
權益工具		
上市櫃公司股票	$ 8,665	$ 8,665
評價調整	14,418	21,152
合計	$ 23,083	$ 29,817
非流動項目：		
權益工具		
非上市、上櫃、興櫃股票	$ 58,187	$ 58,187

1. 本集團選擇將為穩定收取股利之權益工具投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 81,270 仟元及 88,004 仟元。

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於其他綜合損益之明細如下：

	110年度	109年度
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	($ 6,734)	$ 3,882

3. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(四)應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	$ 2,888,455	$ 4,553,334
減：備抵損失	(9,277)	(9,277)
	$ 2,879,178	$ 4,544,057
應收帳款	$ 9,162,913	$ 9,533,434
減：備抵損失	(64,705)	(60,595)
	$ 9,098,208	$ 9,472,839

1.應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	110年12月31日		109年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	$ 7,580,524	$ 2,888,455	$ 8,285,062	$ 4,553,334
30天內	1,082,707	-	880,500	-
31-90天	323,352	-	212,594	-
91-180天	113,396	-	67,641	-
181天以上	62,934	-	87,637	-
	$ 9,162,913	$ 2,888,455	$ 9,533,434	$ 4,553,334

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2.民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之應收帳款及應收票據均為客戶合約所產生，另於民國 109 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額為 12,754,433 仟元。

3.在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團應收票據於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 2,879,178 仟元及 4,544,057 仟元；最能代表本集團應收帳款於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 9,098,208 仟元及 9,472,839 仟元。

4.相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五)存貨

	110 年 12 月 31 日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	$ 7,326,921	$ -	$ 7,326,921
在製品	2,116,770	-	2,116,770
製成品	8,506,609	(188,147)	8,318,462
待售房地	2,099,624	-	2,099,624
在途存貨	494,911	-	494,911
合計	$ 20,544,835	($ 188,147)	$ 20,356,688

	109 年 12 月 31 日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	$ 6,069,141	$ -	$ 6,069,141
在製品	2,497,417	(1,833)	2,495,584
製成品	6,912,868	(98,948)	6,813,920
待售房地	2,249,841	-	2,249,841
在途存貨	658,730	-	658,730
合計	$ 18,387,997	($ 100,781)	$ 18,287,216

1.本集團當期認列為費損之存貨成本：

	110年度	109年度
已出售存貨成本	$ 79,190,441	$ 72,105,934
未分攤製造費用	-	185,460
其他	(40,799)	(70,988)
合計	$ 79,149,642	$ 72,220,406

2.本集團母公司溪州廠區於民國 109 年 9 月 26 日發生火災，認列存貨之火災損失帳面金額為 10,912 仟元。針對前述火災損失，本公司已投保相關財產保險並向保險公司申請理賠事宜，相關損失與保險理賠收入互抵後以淨額表達列於其他利益及損失—災害損失項下，相關說明請詳附註十。

(六)採用權益法之投資

本集團個別不重大合資企業之帳面金額及彙總其經營結果之份額如下：

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，本集團個別不重大合資企業之帳面金額合計分別為 180,417 仟元及 172,981 仟元。

	110年度	109年度
採用權益法認列之合資企業損益之份額	$ 19,401	$ 18,520
其他綜合損益(稅後淨額)	(1,965)	(528)
本期綜合損益總額	$ 17,436	$ 17,992

（七）不動產、廠房及設備

	110年度					
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期移轉	匯率影響數	期末餘額
成本						
土地	$ 4,575,780	$ -	$ -	$ -	($ 68,112)	$ 4,507,668
房屋及建築	50,291,676	134,191	(52,235)	1,203,796	(769,723)	50,807,705
機器設備	105,081,676	742,858	(688,729)	1,644,484	(2,495,433)	104,284,856
試驗設備	4,014,621	15,206	(23,478)	123,363	(82,873)	4,046,839
運輸設備	1,455,856	25,953	(46,987)	23,240	(14,356)	1,443,706
辦公設備	1,087,554	14,462	(8,590)	12,157	(20,462)	1,085,121
其他設備	35,467,514	1,187,802	(171,661)	829,715	(1,131,079)	36,182,291
未完工程及待驗設備	5,346,734	2,232,667	(487)	(3,869,478)	(60,013)	3,649,423
	$ 207,321,411	$ 4,353,139	($ 992,167)	($ 32,723)	($ 4,642,051)	$ 206,007,609
累計折舊						
房屋及建築	($ 20,594,065)	($ 1,975,457)	$ 29,417	($ 514)	$ 307,742	($ 22,232,877)
機器設備	(63,353,926)	(5,437,500)	487,031	79,503	1,874,378	(66,350,514)
試驗設備	(3,168,136)	(268,864)	22,024	-	54,686	(3,360,290)
運輸設備	(1,130,596)	(89,336)	36,661	-	3,612	(1,179,659)
辦公設備	(836,928)	(108,519)	7,984	-	18,380	(919,083)
其他設備	(28,425,770)	(2,972,004)	158,902	(78,989)	1,057,234	(30,260,627)
	($ 117,509,421)	($ 10,851,680)	$ 742,019	$ -	$ 3,316,032	($ 124,303,050)
累計減損						
機器設備	($ 240,391)	$ -	$ 57,586	$ -	$ 1,751	($ 181,054)
試驗設備	(270)	-	-	-	2	(268)
運輸設備	(1,970)	-	-	-	14	(1,956)
辦公設備	(46)	-	-	-	-	(46)
其他設備	(22,040)	-	969	-	154	(20,917)
	($ 264,717)	$ -	$ 58,555	$ -	$ 1,921	($ 204,241)
	$ 89,547,273					$ 81,500,318

	109年度					
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期移轉	匯率影響數	期末餘額
成本						
土地	$ 4,610,898	$ -	$ -	$ -	($ 35,118)	$ 4,575,780
房屋及建築	49,810,262	155,961	(28,042)	617,151	(263,656)	50,291,676
機器設備	102,641,974	852,113	(471,651)	2,347,868	(288,628)	105,081,676
試驗設備	3,869,352	41,765	(4,378)	123,973	(16,091)	4,014,621
運輸設備	1,428,027	21,718	(37,577)	33,587	10,101	1,455,856
辦公設備	1,054,912	32,111	(1,710)	10,102	(7,861)	1,087,554
其他設備	33,998,456	1,400,916	(393,213)	635,985	(174,630)	35,467,514
未完工程及待驗設備	5,563,842	3,595,334	(810)	(3,768,312)	(43,320)	5,346,734
	$ 202,977,723	$ 6,099,918	($ 937,381)	$ 354	($ 819,203)	$ 207,321,411
累計折舊						
房屋及建築	($ 18,644,399)	($ 1,929,244)	$ 10,920	$ -	($ 31,342)	($ 20,594,065)
機器設備	(58,136,370)	(5,703,643)	327,741	(66)	158,412	(63,353,926)
試驗設備	(2,888,108)	(280,281)	2,710	-	(2,457)	(3,168,136)
運輸設備	(1,061,464)	(98,753)	32,744	-	(3,123)	(1,130,596)
辦公設備	(710,600)	(130,741)	1,638	-	2,775	(836,928)
其他設備	(25,364,441)	(3,491,940)	354,667	-	75,944	(28,425,770)
	($ 106,805,382)	($ 11,634,602)	$ 730,420	($ 66)	$ 200,209	($ 117,509,421)
累計減損						
機器設備	($ 256,534)	$ -	$ 19,781	$ -	($ 3,638)	($ 240,391)
試驗設備	(271)	(420)	425	-	(4)	(270)
運輸設備	(1,960)	-	22	-	(32)	(1,970)
辦公設備	(58)	-	13	-	(1)	(46)
其他設備	(23,933)	(313)	2,525	-	(319)	(22,040)
	($ 282,756)	($ 733)	$ 22,766	$ -	($ 3,994)	($ 264,717)
	$ 95,889,585					$ 89,547,273

1. 本集團母公司溪州廠區於民國 109 年 9 月 26 日發生火災，認列建物及設備之火災損失帳面金額為 51,367 仟元。針對前述火災損失，本公司已投保相關財產保險並向保險公司申請理賠事宜，相關損失與保險理賠收入互抵後以淨額表達列於其他利益及損失—災害損失項下，相關說明請詳附註十。

2. 不動產、廠房及設備借款成本資本化金額及利率區間：

	110年度	109年度
資本化金額	$ 18,673	$ 24,489
資本化利率區間	3.39%~3.82%	3.83%~4.68%

(八)租賃交易—承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、建物、公務車、多功能事務機等，租賃合約之期間通常介於 1 到 95 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除了非土地之租賃資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。

2. 本集團承租屬短期租賃標的資產主要為堆高機及影印機，承租屬低價值之標的資產主要為電腦。

3. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	$ 4,477,084	$ 4,639,486
房屋及建築	329,562	416,568
機器設備	12,944	17,917
運輸設備	118,917	172,707
辦公設備	3,837	6,645
其他設備	25,942	25,223
	$ 4,968,286	$ 5,278,546

	110年度	109年度
	折舊費用	折舊費用
土地	$ 101,787	$ 104,850
房屋及建築	86,556	91,907
機器設備	2,860	3,079
運輸設備	75,518	74,996
辦公設備	3,189	3,939
其他設備	10,796	11,760
	$ 280,706	$ 290,531

4. 本集團於民國 110 年及 109 年度使用權資產之增添分別為 60,397 仟元及 215,312 仟元。

5.與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

影響當期損(益)之項目	110年度	109年度
租賃負債之利息費用	$ 14,965	$ 14,440
屬短期租賃合約之費用	15,892	17,215
屬低價值資產租賃之費用	2,701	3,268
變動租賃給付之費用	175,638	237,669
	$ 209,196	$ 272,592

6.本集團於民國 110 年及 109 年度租賃現金流出總額分別為 394,023 仟元及 448,788 仟元。

7.變動租賃給付對租賃負債之影響：

(1)本集團租賃合約中採變動租賃給付條款的標的有與存放輪胎的條數連結者。對於前揭類型之租賃標的，民國 110 年及 109 年度分別約 35.85%及 42.21%是以變動計價之付款條件為基礎，且主要係與存放輪胎條數有關。變動付款條款的使用有多種原因，與存放輪胎條數有關之變動租賃給付在發生觸發這些與付款條件有關之期間認列為費用。

(2)當本集團內存放輪胎條數增加 1%，則變動租賃給付之租賃合約將使民國 110 年及 109 年度總租賃給付金額分別增加約 1,756 仟元及 2,377 仟元。

(九)投資性不動產淨額

	110年度				
	期初餘額	本期新增	本期移轉	匯率影響數	期末餘額
成本					
土地	$ 336,421	$ -	$ -	$ -	$ 336,421
房屋及建築	462,168	-	-	(3,275)	458,893
	$ 798,589	$ -	$ -	($ 3,275)	$ 795,314
累計折舊					
房屋及建築	($ 216,454)	($ 23,245)	$ -	$ 1,439	($ 238,260)
累計減損					
土地	($ 51,038)	$ -	$ -	$ -	($ 51,038)
	$ 531,097				$ 506,016

	109年度				
	期初餘額	本期新增	本期移轉	匯率影響數	期末餘額
成本					
土地	$ 336,339	$ 82	$ -	$ -	$ 336,421
房屋及建築	455,023	-	-	7,145	462,168
	$ 791,362	$ 82	$ -	$ 7,145	$ 798,589
累計折舊					
房屋及建築	($ 190,168)	($ 22,994)	$ -	($ 3,292)	($ 216,454)
累計減損					
土地	($ 51,038)	$ -	$ -	$ -	($ 51,038)
	$ 550,156				$ 531,097

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	110年度	109年度
投資性不動產之租金收入	$ 31,279	$ 28,144
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	$ 23,245	$ 22,994

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別約為 1,087,704 仟元及 1,093,399 仟元，係依獨立評價專家之評價結果，該評價係採用比較法，屬第三等級公允價值。

3. 本公司取得位於彰化縣大村鄉上美段之土地，因係屬農牧用地，需俟變更地目後始能登記為本公司所有，目前暫以關係人－邱○○君之名義持有，並規劃作為營運擴展之用。本公司對該等土地均保有所有權狀正本，並與其簽訂土地信託契約，約定名義持有人不得將該標的物之所有權移轉第三人。

(十)其他非流動資產

	110年12月31日	109年12月31日
無形資產	$ 222,669	$ 181,768
其他	252,490	731,200
	$ 475,159	$ 912,968

無形資產變動表：

	110年度					
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期移轉	匯率影響數	期末餘額
成本						
電腦軟體	$530,046	$ 96,021	($ 18,373)	$ 32,723	($ 9,536)	$630,881
其他	7,892	-	-	-	(60)	7,832
	$537,938	$ 96,021	($ 18,373)	$ 32,723	($ 9,596)	$638,713
累計攤銷						
電腦軟體	($353,013)	($ 85,445)	$ 18,373	$ -	$ 7,957	($412,128)
其他	(3,157)	(783)	-	-	24	(3,916)
	($356,170)	($ 86,228)	$ 18,373	$ -	$ 7,981	($416,044)
	$181,768					$222,669

	109年度					
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期移轉	匯率影響數	期末餘額
成本						
電腦軟體	$514,464	$ 32,680	($ 12,541)	($ 354)	($ 4,203)	$530,046
其他	7,762	-	-	-	130	7,892
	$522,226	$ 32,680	($ 12,541)	($ 354)	($ 4,073)	$537,938
累計攤銷						
電腦軟體	($273,107)	($ 97,940)	$ 12,541	$ 66	$ 5,427	($353,013)
其他	(2,329)	(772)	-	-	(56)	(3,157)
	($275,436)	($ 98,712)	$ 12,541	$ 66	$ 5,371	($356,170)
	$246,790					$181,768

無形資產攤銷明細如下：

	110年度	109年度
營業成本	$ 10,830	$ 10,611
推銷費用	10,281	6,407
管理費用	47,442	67,409
研究發展費用	17,675	14,285
	$ 86,228	$ 98,712

(十一)短期借款

借款性質	110年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款			
信用借款	$ 9,365,279	0.38%～5.10%	無

借款性質	109年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款			
信用借款	$ 7,222,391	0.45%～5.95%	無

上述信用借款係包含由本集團提供背書之保證。

(十二)其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付股利	$ 9	$ 657
應付薪資費用	1,563,890	1,485,019
應付設備款	565,792	607,905
應付員工酬勞	291,891	249,834
應付董事酬勞	111,217	101,019
其他應付款	2,873,730	3,113,102
	$ 5,406,529	$ 5,557,536

(十三)其他流動負債

	110年12月31日	109年12月31日
預收款項	$ 604	$ 804
退款負債	156,599	451,827
其他	201,967	122,894
	$ 359,170	$ 575,525

(十四)應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內無擔保普通公司債 -105年發行	$ -	$ 2,500,000
國內無擔保普通公司債 -106年發行	3,500,000	7,000,000
國內無擔保普通公司債 -107年發行	5,000,000	5,000,000
國內無擔保普通公司債 -110年發行	8,000,000	-
小計	16,500,000	14,500,000
減：一年內到期部份	(6,000,000)	(6,000,000)
合計	$ 10,500,000	$ 8,500,000

1. 本公司為充實營運資金及償還債務，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債（以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 110 年 7 月 27 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 8 月 5 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 8,000,000 仟元。票面利率為 0.60%，發行期間自民國 110 年 8 月 5 日至民國 115 年 8 月 5 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

2. 本公司為營運周轉、償還債務及改善財務結構，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 107 年 7 月 16 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 7 月 25 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 5,000,000 仟元。票面利率為 0.87%，發行期間自民國 107 年 7 月 25 日至民國 112 年 7 月 25 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

3. 本公司為營運周轉、償還債務及改善財務結構，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 106 年 8 月 1 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 8 月 10 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 7,000,000 仟元。票面利率為 1.03%，發行期間自民國 106 年 8 月 10 日至民國 111 年 8 月 10 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

4. 本公司為充實營運資金並償還長短期借款，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 105 年 9 月 13 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 9 月 26 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 5,000,000 仟元。票面利率為 0.71%，發行期間自民國 105 年 9 月 26 日至民國 110 年 9 月 26 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

(十五)長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
長期銀行借款				
信用借款	118年1月前分期償還	0.70%～1.87%	無	$ 22,204,918
其他借款				
信用借款	111年11月到期一次償還	6.65%	無	173,760
				22,378,678
減：一年內到期之長期借款				(4,113,518)
				$ 18,265,160

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
長期銀行借款				
信用借款	116年6月前分期償還	0.70%～4.50%	無	$ 26,487,676
其他借款				
信用借款	111年11月到期一次償還	6.65%	無	218,850
				26,706,526
減：一年內到期之長期借款				(3,765,552)
				$ 22,940,974

1.上述其他借款係本集團透過金融機構與其他關係人進行之資金融通。

2.本集團所簽訂之借款合約規定須依會計師年度查核簽證及半年度核閱之合併財務報告，檢算並維持以下若干財務比率，包括：流動比率應在100%(含)以上、負債對股東權益比率在 200%(含)以下、負債服務保障倍數應在 150%(含)以上等財務比率限制；經依民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務比率核算，符合上述規定。

3.本集團外幣長期借款(含一年內到期之長期借款)之幣別及帳面金額(新台幣仟元)如下：

幣別	110年12月31日	109年12月31日
美元	$ 12,507,669	$ 13,731,157

(十六)退休金

1.(1)本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工(含委任經理人)之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底

前一次提撥其差額。

(2)資產負債表認列之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
確定福利義務現值	$ 1,170,562	$ 1,278,916
計畫資產公允價值	(678,036)	(695,313)
淨確定福利負債	$ 492,526	$ 583,603

(3)淨確定福利負債之變動如下：

	110年		
	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
1月1日餘額	$ 1,278,916	($ 695,313)	$ 583,603
當期服務成本	13,154	-	13,154
利息費用(收入)	3,837	(2,086)	1,751
	1,295,907	(697,399)	598,508
再衡量數：			
人口統計假設變動影響數	979	-	979
財務假設變動影響數	(43,632)	-	(43,632)
經驗調整	(28,093)	-	(28,093)
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	(10,966)	(10,966)
	(70,746)	(10,966)	(81,712)
提撥退休基金	-	(24,270)	(24,270)
支付退休金	(54,599)	54,599	-
12月31日餘額	$ 1,170,562	($ 678,036)	$ 492,526

	109年		
	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
1月1日餘額	$ 1,351,590	($ 653,508)	$ 698,082
當期服務成本	15,530	-	15,530
利息費用(收入)	9,461	(4,575)	4,886
	1,376,581	(658,083)	718,498
再衡量數：			
財務假設變動影響數	47,926	-	47,926
經驗調整	(25,410)	-	(25,410)
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	(23,783)	(23,783)
	22,516	(23,783)	(1,267)
提撥退休基金	-	(125,044)	(125,044)
支付退休金	(120,181)	111,597	(8,584)
12月31日餘額	$ 1,278,916	($ 695,313)	$ 583,603

(4)本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目(即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計劃資產公允價值之分類。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

民國 110 年及 109 年度，本公司計畫資產之實際報酬分別為 13,052 仟元及 28,358 仟元。

(5)有關退休金之精算假設彙總如下：

	110年度	109年度
折現率	0.70%	0.30%
未來薪資增加率	3.00%	3.00%

民國 110 年及 109 年度對於未來死亡率之假設係分別按照台灣壽險業第六回及第五回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
110年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	($ 25,473)	$ 26,377	$ 22,962	($ 22,331)
109年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	($ 30,281)	$ 31,415	$ 27,471	($ 26,674)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6)本公司於民國 111 年度預計支付予退休計畫之提撥金為 13,256 仟元。

(7)截至 110 年 12 月 31 日，該退休計畫之加權平均存續期間為 9 年。加權平均存續期間之退休金到期分析如下：

短於1年	$ 135,273
2-5年	289,387
6年以上	306,008
	$ 730,668

2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司及子公司瑪吉斯貿易股份有限公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。

(2)民國 110 年及 109 年度，本公司及子公司瑪吉斯貿易股份有限公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 149,262 仟元及 153,133 仟元。

3.(1)本集團之所有大陸子公司按中華人民共和國政府規定之養老保險制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金，民國 110 年及 109 年度，其提撥比率為 14%~20%。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團除按月提撥外，無進一步義務。民國 110 年及 109 年度依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 438,774 仟元及 236,303 仟元。

(2)其他海外公司依據當地政府規定之退休辦法，依當地雇員工資提撥養老保險金或退職金準備。該等公司除年度提撥外，無進一步義務。民國 110 年及 109 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 68,247 仟元及 73,898 仟元。

(十七)股本

民國 110 年 12 月 31 日，本公司額定資本額及實收資本額均為 32,414,155 仟元，本公司已發行股份之股款均已收訖。

(十八)資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(十九)保留盈餘

1. 根據現行公司章程規定，公司每年決算後如有盈餘，除依法繳納營利事業所得稅及彌補以往年度虧損外，應先提撥 10%法定盈餘公積並依法提撥特別盈餘公積後，如尚有餘額，餘數加計上年度未分配盈餘，由董事會擬具分派議案，提請股東會決議分派之。董事會擬具之盈餘分派議案，股東紅利之總額應為累積可分配盈餘之 10%~80%，其中現金紅利應為股東紅利總額之 10%以上。

2. 公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之二作為員工酬勞及不高於百分之三作為董事酬勞，但公司尚有累積虧損時，應予彌補。員工酬勞以股票或現金為之，董事酬勞以現金為之，應由董事會以董事三分之二以上出席及出席董事過半數同意之決議行之，且報告股東會。前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之從屬公司員工，其條件認定授權董事會處理。

3. 法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

4. (1)本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。

   (2)首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉。

5. 本公司民國 110 年及 109 年度分配予股東之股利分別為 3,889,699 仟元及 3,241,416 仟元(現金股利分別為每股 1.2 元及 1.0 元)。民國 111 年 3 月 24 日經董事會決議對民國 110 年之盈餘分派普通股股利 1.2 元，股利總計 3,889,699 仟元。

(二十)其他權益項目

	110年		
	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價(損)益	總計
1月1日	($ 6,632,448)	$ 21,152	($ 6,611,296)
評價調整-集團	-	(6,734)	(6,734)
外幣換算差異數:			
-集團	(1,212,635)	-	(1,212,635)
-集團之稅額	242,527	-	242,527
12月31日	($ 7,602,556)	$ 14,418	($ 7,588,138)

	109年		
	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價(損)益	總計
1月1日	($ 6,921,515)	$ 17,270	($ 6,904,245)
評價調整-集團	-	3,882	3,882
外幣換算差異數:			
-集團	361,334	-	361,334
-集團之稅額	(72,267)	-	(72,267)
12月31日	($ 6,632,448)	$ 21,152	($ 6,611,296)

(二十一)營業收入

	110年度	109年度
客戶合約之收入	$ 101,536,961	$ 96,209,056

1.客戶合約收入之細分

本集團之收入源於某一時點移轉之商品，收入可細分為下列主要地理區域：

110年度					
	台灣	中國	美國	其他地區	合計
客戶合約收入	$ 6,751,039	$49,225,937	$ 9,729,466	$35,830,519	$101,536,961

109年度					
	台灣	中國	美國	其他地區	合計
客戶合約收入	$ 6,048,080	$50,584,199	$ 8,012,544	$31,564,233	$ 96,209,056

2.合約負債

本集團認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
合約負債:			
預收貨款	$ 1,024,767	$ 1,118,360	$ 895,825
客戶忠誠計畫	22,807	30,922	39,794
合計	$ 1,047,574	$ 1,149,282	$ 935,619

期初合約負債本期認列收入：

	110年度	109年度
預收貨款	$ 837,775	$ 658,762
客戶忠誠計畫	30,922	38,763
合計	$ 868,697	$ 697,525

(二十二)利息收入

	110年度	109年度
銀行存款利息	$ 137,142	$ 259,135
透過損益按公允價值衡量之金融資產利息收入	25,165	-
	$ 162,307	$ 259,135

(二十三)其他收入

	110年度	109年度
補助款收入	$ 396,470	$ 596,256
什項收入	235,794	409,732
	$ 632,264	$ 1,005,988

(二十四)其他利益及損失

	110年度	109年度
淨外幣兌換損失	($ 585,874)	($ 556,186)
火災損失	-	(279)
處分不動產、廠房及設備損失	(74,456)	(35,960)
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨損失	(2,687)	(756)
什項支出	(118,168)	(104,058)
	($ 781,185)	($ 697,239)

(二十五)財務成本

	110年度	109年度
利息費用：		
銀行借款	$ 389,576	$ 879,365
公司債	134,005	146,383
負債準備-折現攤銷	10,724	10,724
租賃負債-利息費用	14,965	14,440
	$ 549,270	$ 1,050,912
減：符合要件之資產資本化金額	(18,673)	(24,489)
財務成本	$ 530,597	$ 1,026,423

(二十六)費用性質之額外資訊

	110年度	109年度
員工福利費用		
薪資費用	$ 12,016,054	$ 11,815,866
勞健保費用	696,592	681,402
退休金費用	671,188	483,750
董事酬金	127,130	105,099
其他用人費用	829,780	753,841
	$ 14,340,744	$ 13,839,958
耗用之原料及物料	$ 51,076,036	$ 46,278,620
不動產、廠房及設備折舊費用	$ 10,851,680	$ 11,634,602
使用權資產折舊費用	$ 280,706	$ 290,531
投資性不動產折舊費用	$ 23,245	$ 22,994
無形資產攤銷費用	$ 86,228	$ 98,712

1. 依本公司章程規定，本公司依當年度獲利狀況扣除累積盈虧後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞不低於 2%，董事酬勞不高於 3%。

2. 本公司民國 110 年及 109 年度員工酬勞估列金額分別為 130,705 仟元及 139,544 仟元；董監酬勞估列金額分別為 98,028 仟元及 91,611 仟元，前述金額帳列薪資費用科目。

   民國 110 年度係依截至當期止之獲利狀況，分別以 2%及 1.5%估列。

   經董事會決議之民國 109 年度員工酬勞與民國 109 年度財務報告認列之員工酬勞 139,544 仟元未有差異；經董事會決議之民國 109 年度董事酬勞(決議 1.5%)與民國 109 年度財務報告認列之董事酬勞(提列 1.313%)91,611 仟元之差異為 13,047 仟元，主要係調整董事酬勞估列成數，調整於民國 110 年度之損益。民國 109 年度員工酬勞將採現金之方式發放。截至民國 111 年 3 月 24 日止，前一年度員工酬勞尚未實際配發。

本公司董事會通過之員工及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十七)所得稅

1.所得稅費用

(1)所得稅費用組成部分:

	110年度	109年度
當期所得稅:		
當期所得產生之所得稅	$ 2,015,334	$ 2,569,514
未分配盈餘加徵5%	55,011	-
以前年度所得稅高估	(58,229)	(169,227)
當期所得稅總額	2,012,116	2,400,287
遞延所得稅:		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(150,965)	(244,784)
遞延所得稅總額	(150,965)	(244,784)
所得稅費用	$ 1,861,151	$ 2,155,503

(2)與其他綜合損益相關之所得稅金額:

	110年度	109年度
當期產生:		
國外營運機構換算差額	$ 242,527	($ 72,267)
確定福利義務之再衡量數	(16,342)	(253)
當期產生總額	$ 226,185	($ 72,520)

2.所得稅費用與會計利潤關係

	110年度	109年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	$ 2,259,981	$ 2,964,638
按法令規定不得認列項目影響數	88,099	83,540
投資海外子公司收益未認列遞延所得稅負債數	(598,266)	(820,398)
暫時性差異未認列遞延所得稅資產數	321,145	550,979
按稅法規定免課稅之所得	(205,443)	(296,807)
投資抵減之所得稅影響數	-	(156,295)
以前年度高估影響數	(58,229)	(169,227)
稅法修正之所得稅影響數	(1,147)	(927)
未分配盈餘加徵5%	55,011	-
所得稅費用	$ 1,861,151	$ 2,155,503

3.因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	110年			
	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合淨利	12月31日
暫時性差異:				
-遞延所得稅資產：				
未實現聯屬公司間利益	$ 156,234	($ 28,548)	$ -	$ 127,686
確定福利義務之再衡量數	165,549	-	(16,342)	149,207
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,136,794	-	242,527	1,379,321
遞延政府補助收入	273,596	(10,962)	-	262,634
未實現兌換損失	68,818	(42,256)	-	26,562
其他	120,218	152,100	-	272,318
小計	$ 1,921,209	$ 70,334	$ 226,185	$ 2,217,728
-遞延所得稅負債:				
國外長期投資收益	($ 449,284)	$ 115,209	$ -	($ 334,075)
土地增值稅調整	(514,733)	-	-	(514,733)
其他	(112,623)	(34,578)	-	(147,201)
小計	($ 1,076,640)	$ 80,631	$ -	($ 996,009)
合計	$ 844,569	$ 150,965	$ 226,185	$ 1,221,719

	109年			
	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合淨利	12月31日
暫時性差異:				
-遞延所得稅資產：				
未實現聯屬公司間利益	$ 146,333	$ 9,901	$ -	$ 156,234
確定福利義務之再衡量數	165,802	-	(253)	165,549
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,209,061	-	(72,267)	1,136,794
遞延政府補助收入	271,284	2,312	-	273,596
未實現兌換損失	64,214	4,604	-	68,818
其他	129,445	(9,227)	-	120,218
小計	$ 1,986,139	$ 7,590	($ 72,520)	$ 1,921,209
-遞延所得稅負債:				
國外長期投資收益	($ 738,159)	$ 288,875	$ -	($ 449,284)
土地增值稅調整	(514,733)	-	-	(514,733)
其他	(60,942)	(51,681)	-	(112,623)
小計	($ 1,313,834)	$ 237,194	$ -	($ 1,076,640)
合計	$ 672,305	$ 244,784	($ 72,520)	$ 844,569

4.(1)列入本公司合併財務報告編製之大陸子公司係設立於中華人民共和國之生產性外商投資企業，部份子公司適用當地租稅優惠，依據當地稅法規定之稅率情形及適用稅率，分別為 15%及 25%。

(2)民國 110 年及 109 年度，本公司之子公司泰國正新適用當地租稅優惠中。

5.經本公司考量海外各子公司營運結果、擴展之情形及股利政策等因素，予以估列遞延所得稅負債，經評估結果，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為 50,581,303 仟元及 47,546,817 仟元。

6.本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關已核定至民國 108 年度。

(二十八)每股盈餘

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	$ 5,270,007	3,241,416	$ 1.63
稀釋每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	5,270,007	3,241,416	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	4,450	
屬於母公司普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 5,270,007	3,245,866	$ 1.62

	109年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	$ 5,988,702	3,241,416	$ 1.85
稀釋每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之本期淨利	5,988,702	3,241,416	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	4,035	
屬於母公司普通股股東之本期淨利加潛在普通股之影響	$ 5,988,702	3,245,451	$ 1.85

(二十九)現金流量補充資訊

僅有部分現金支付之投資活動：

	110年度	109年度
購置不動產、廠房及設備	$ 4,353,139	$ 6,099,918
加：期初應付設備款	607,905	1,128,354
減：期末應付設備款	(565,792)	(607,905)
本期支付現金	$ 4,395,252	$ 6,620,367

(三十)來自籌資活動之負債之變動

	110年						
	短期借款	長期借款	應付公司債	應付股利	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ 7,222,391	$ 26,706,526	$ 14,500,000	$ 657	$ 714,351	$ 257,773	$ 49,401,698
籌資現金流量之變動	2,505,565	(4,141,467)	2,000,000	(3,889,699)	(184,827)	(7,277)	(3,717,705)
其他非現金之變動	-	-	-	(647)	-	-	(647)
利息支付數	-	-	-	-	(14,965)	-	(14,965)
本期新增	-	-	-	3,889,699	51,851	-	3,941,550
利息費用攤銷數	-	-	-	-	14,965	-	14,965
匯率變動之影響	(362,677)	(186,381)	-	(1)	(25,017)	-	(574,076)
12月31日	$ 9,365,279	$ 22,378,678	$ 16,500,000	$ 9	$ 556,358	$ 250,496	$ 49,050,820

	109年						
	短期借款	長期借款	應付公司債	應付股利	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ 16,843,366	$ 30,702,861	$ 17,000,000	$ 657	$ 708,927	$ 248,381	$ 65,504,192
籌資現金流量之變動	(9,168,803)	(2,969,354)	(2,500,000)	(3,277,104)	(176,196)	9,392	(18,082,065)
利息支付數	-	-	-	-	(14,440)	-	(14,440)
本期新增	-	-	-	3,277,104	209,121	-	3,486,225
利息費用攤銷數	-	-	-	-	14,440	-	14,440
匯率變動之影響	(452,172)	(1,026,981)	-	-	(27,501)	-	(1,506,654)
12月31日	$ 7,222,391	$ 26,706,526	$ 14,500,000	$ 657	$ 714,351	$ 257,773	$ 49,401,698

七、關係人交易

(一)關係人之名稱及關係

關係人名稱	與本集團之關係
東洋橡膠工業株式會社	對子公司採用權益法評價之投資公司
洋新工業股份有限公司	採權益法評價之合資企業
美利達工業股份有限公司	本公司董事為該公司副董事長
廈門瑪吉斯貿易有限公司	本公司董事為該公司負責人
羅結紀念股份有限公司	本公司董事為該公司負責人(註)
羅結	本公司董事之一等親
羅銘鈴	本公司董事之配偶
羅銘釔	本公司董事長之配偶
羅才仁	本公司之董事
羅元佑	本公司董事之一等親
羅元隆	本公司董事之一等親
陳柏嘉	本公司董事之一等親
陳秉豪	本公司董事長之一等親

註：民國 109 年 9 月 24 日核准設立。

(二)與關係人間之重大交易事項

1.營業收入

	110年度	109年度
商品銷售：		
一其他關係人	$ 247,958	$ 243,746

上開銷貨係按一般銷售價格，其收款條件與一般銷貨之 60～90 天內收款相同。

2.應收關係人款項

	110年12月31日	109年12月31日
應收帳款：		
一其他關係人	$ 39,826	$ 43,474

3.資金融通(表列一年或一營業週期內到期長期負債及長期借款)

	110年12月31日	109年12月31日
應付關係人款項：		
一其他關係人	$ 173,760	$ 218,850

本集團係透過金融機構與其他關係人進行資金融通，雙方約定之利率、借款期間及還款方式，請詳附註六(十五)說明。

4.租賃交易-承租人

(1)本集團向羅結、羅銘鈴、羅銘釔、羅才仁、羅元佑、羅元隆、陳柏嘉及陳秉豪承租土地，租賃合約之期間為 4 至 5 年，租金係每年期初預付當年度租金。

(2)租賃負債

A.期末餘額

	110年12月31日	109年12月31日
主要管理階層	$ 27,829	$ 41,546

B.利息費用

	110年度	109年度
主要管理階層	$ 258	$ 385

(三)主要管理階層薪酬資訊

	110年度	109年度
短期員工福利	$ 267,080	$ 239,434
退職後福利	1,389	2,038
總計	$ 268,469	$ 241,472

八、質押之資產

無此事項。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

無此事項。

(二)承諾事項

1.已簽約但尚未發生之資本支出：

	110年12月31日	109年12月31日
不動產、廠房及設備	$ 2,607,008	$ 3,634,056

2.已開狀未使用之信用狀金額：

	110年12月31日	109年12月31日
已開狀未使用信用狀金額	$ 6,877	$ 22,886

十、重大之災害損失

本集團母公司溪州廠區於民國 109 年 9 月 26 日發生火災，廠區部分建物、設備及存貨遭受毀損，其財產損失之帳面金額為 62,279 仟元，分別為建物及設備 51,367 仟元以及存貨 10,912 仟元。針對前述火災損失，本公司已投保相關財產保險並向保險公司申請理賠事宜，並獲得保險理賠金額為 62,000 仟元，相關損失與保險理賠收入互抵後以淨額表達列於其他利益及損失—災害損失項下。

十一、重大之期後事項

無此事項。

十二、其他

(一)資本管理

本集團之資本管理目標，係為保障集團能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。本集團利用負債權益比率來監控資本結構，該比率係按總負債除以有形權益計算－總負債之計算為合併資產負債表所列報之「負債總計」數，有形權益之計算為「股東權益總計」扣除「無形資產」。

本集團於民國 110 年之策略與民國 109 年相同，將負債權益比率維持在不超過 2 倍。於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，本集團之負債權益比率如下：

	110年12月31日	109年12月31日
總負債	$ 68,244,629	$ 70,349,872
總權益	$ 81,477,368	$ 80,975,281
減：無形資產	(222,669)	(181,768)
有形權益	$ 81,254,699	$ 80,793,513
負債權益比率	84%	87%

(二)金融工具

1.金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 17,648	$ 820
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動		
選擇指定之權益工具投資	23,083	29,817
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動		
選擇指定之權益工具投資	58,187	58,187
按攤銷後成本衡量之金融資產/放款及應收款		
現金及約當現金	25,927,827	19,112,521
應收票據淨額	2,879,178	4,544,057
應收帳款(含關係人)	9,138,034	9,516,313
存出保證金	68,967	62,291
其他金融資產	141,344	4,943
	$ 38,254,268	$ 33,328,949
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	$ 9,365,279	$ 7,222,391
應付票據	320,028	157,811
應付帳款	7,536,483	8,442,030
其他應付款	5,406,529	5,557,536
應付公司債(包含一年或一營業週期內到期)	16,500,000	14,500,000
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	22,378,678	26,706,526
存入保證金	250,496	257,773
	$ 61,757,493	$ 62,844,067
租賃負債(包含一年或一營業週期內到期)	$ 556,358	$ 714,351

2.風險管理政策

(1)本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2)風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。本集團之重要財務活動，係經董事會依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務計畫執行期間，內部稽核人員協助本公司董事會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核財務風險管理程序，並將覆核結果報告予董事會。

3.重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

匯率風險

A.本集團係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。

B.本集團以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債。

C.本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣、部分子公司之功能性貨幣為人民幣、泰銖、越盾、加幣、印尼盾、歐元、盧比、日幣、墨西哥披索及美元)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	110年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
	外幣(仟元)	匯率	(新台幣仟元)	變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)						
金融資產						
貨幣性項目						
美金：新台幣	$ 299,575	27.680	$ 8,292,236	1%	$ 82,922	$ -
人民幣：新台幣	33,151	4.344	144,008	1%	1,440	-
歐元：新台幣	20,586	31.320	644,754	1%	6,448	-
日幣：新台幣	1,343,878	0.241	323,875	1%	3,239	-
美金：人民幣	69,698	6.372	1,929,238	1%	19,292	-
歐元：人民幣	23,169	7.210	725,659	1%	7,257	-
日幣：人民幣	455,696	0.055	108,875	1%	1,089	-
英鎊：人民幣	5,621	8.587	209,674	1%	2,097	-
盧布：人民幣	803,143	0.085	296,553	1%	2,966	-
美金：泰銖	46,563	33.162	1,289,342	1%	12,893	-
美金：越盾	6,388	23,066.667	176,820	1%	1,768	-
美金：加幣	10,588	1.280	293,008	1%	2,930	-
美金：印尼盾	32,830	13,979.798	908,734	1%	9,087	-

	110年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
	外幣(仟元)	匯率	(新台幣仟元)	變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)						
金融負債						
貨幣性項目						
美金：新台幣	$ 18,108	27.680	$ 501,229	1%	$ 5,012	$ -
美金：人民幣	20,272	6.372	561,128	1%	5,611	-
美金：泰銖	10,861	33.162	300,744	1%	3,007	-
美金：越盾	70,316	23,066.667	1,946,347	1%	19,463	-
美金：印尼盾	333,848	13,979.798	9,240,913	1%	92,409	-
美金：盧比	191,584	74.389	5,303,073	1%	53,031	-

	109年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
	外幣(仟元)	匯率	(新台幣仟元)	變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)						
金融資產						
貨幣性項目						
美金：新台幣	$ 226,440	28.480	$ 6,449,011	1%	$ 64,490	$ -
人民幣：新台幣	68,852	4.377	301,365	1%	3,014	-
歐元：新台幣	17,025	35.020	596,216	1%	5,962	-
日幣：新台幣	588,719	0.276	162,486	1%	1,625	-
美金：人民幣	70,406	6.507	2,005,243	1%	20,052	-
歐元：人民幣	16,611	8.001	581,723	1%	5,817	-
盧布：人民幣	715,658	0.088	275,654	1%	2,757	-
美金：泰銖	58,900	29.803	1,678,159	1%	16,782	-
歐元：泰銖	3,301	36.647	115,649	1%	1,156	-
美金：越盾	34,788	25,657.658	990,762	1%	9,908	-
美金：加幣	22,301	1.274	634,996	1%	6,350	-
美金：印尼盾	28,121	14,029.557	800,886	1%	8,009	-

	109年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
	外幣(仟元)	匯率	(新台幣仟元)	變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)						
金融負債						
貨幣性項目						
美金：新台幣	$ 33,170	28.480	$ 944,682	1%	$ 9,447	$ -
美金：人民幣	30,354	6.507	864,516	1%	8,645	-
歐元：人民幣	6,212	8.001	217,547	1%	2,175	-
美金：泰銖	20,328	29.803	579,179	1%	5,792	-
美金：越盾	39,847	25,657.658	1,134,843	1%	11,348	-
美金：加幣	7,764	1.274	221,071	1%	2,211	-
美金：印尼盾	301,861	14,029.557	8,597,001	1%	85,970	-
美金：盧比	192,566	73.026	5,484,307	1%	54,843	-

D.本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響民國 110 年及 109 年度認列之全部兌換損益(含已實現及未實現)彙總金額分別為損失 585,874 仟元及損失 556,186 仟元。

價格風險

A.本集團暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散以進行控管。

B.本集團主要投資於國內公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 110 年及 109 年度之其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 813 仟元及 880 仟元。

現金流量及公允價值利率風險

A.本集團之利率風險主要來自按浮動利率發行之長短期借款，使集團暴露於現金流量利率風險。於於民國 110 年及 109 年度，本集團按浮動利率計算之借款分別係以新台幣、美元、泰銖、人民幣、歐元及盧比計價。

B.本集團之借款係採攤銷後成本衡量，參考市場利率訂定借款利率，因此本集團暴露於未來市場利率變動之風險。

C.於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，當新台幣、美元、泰銖、人民幣、歐元及盧比借款利率上升或下跌 0.1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 110 年及 109 年度之稅前淨利將分別增加或減少 31,468 仟元及 33,964 仟元。主要係因浮動利率借款導致利息費用隨之變動所致。

(2)信用風險

A.本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款及分類為透過損益按公允價值衡量與透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融工具投資的合約現金流量。

B.本集團係依內部明定之授信政策，集團內各營運個體於訂定收付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。

C.本集團採用 IFRS 9 提供前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為已發生違約。

D.本集團採用 IFRS 9提供之前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：

「當合約款項按約定之支付條款逾期超過 30 天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。」

E.本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：

(A)發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；

(B)發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；

(C)發行人延滯或不償付利息或本金；

(D)導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

F.本集團經追索程序後，對無法合理預期可回收金融資產之金額予以沖銷，惟本集團仍會持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。本集團於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日未有已沖銷且仍有追索活動之債權。

G.本集團納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款的備抵損失；並針對個別重大已經發生違約之應收帳款，個別估計預期信用風險，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

110年12月31日	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0.00%	$ 7,580,524	$ -
30天內	0.95%	1,082,707	10,286
31-90天	1.52%	323,352	4,915
91-180天	4.17%	113,396	4,729
181天以上	8.59%	19,865	1,706
個別	100.00%	43,069	43,069
		$ 9,162,913	$ 64,705

109年12月31日	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0.00%	$ 8,285,062	$ -
30天內	0.82%	880,500	7,220
31-90天	1.48%	212,594	3,146
91-180天	4.55%	67,641	3,078
181天以上	9.72%	44,845	4,359
個別	100.00%	42,792	42,792
		$ 9,533,434	$ 60,595

H.本集團採簡化作法之應收帳款備抵損失變動表如下：

	110年	109年
1月1日	$ 60,595	$ 41,615
提列減損損失	580	46,173
因無法收回而沖銷之款項	(4,019)	(28,025)
其他	8,243	-
匯率影響數	(694)	832
12月31日	$ 64,705	$ 60,595

(3)流動性風險

A.現金流量預測是由集團內各營運個體執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量集團之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標及外部監管法令之要求。

B.各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回集團財務部。集團財務部則將剩餘資金投資於附息之活期存款及定期存款，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。

C.下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

110年12月31日

非衍生金融負債	3個月以下	3個月至6個月內	6個月至1年內	1年以上	合計
短期借款	$ 7,736,631	$ 955,728	$ 701,310	$ -	$ 9,393,669
應付票據及帳款	7,856,511	-	-	-	7,856,511
其他應付款	5,094,067	91	164,103	148,268	5,406,529
租賃負債	55,562	39,884	75,938	384,974	556,358
存入保證金	296	5	5	250,190	250,496
長期借款	977,145	121,404	3,340,797	18,412,446	22,851,792
應付公司債	-	-	6,127,550	10,689,750	16,817,300

109年12月31日

非衍生金融負債	3個月以下	3個月至6個月內	6個月至1年內	1年以上	合計
短期借款	$ 6,882,527	$ 281,773	$ 86,091	$ -	$ 7,250,391
應付票據及帳款	8,599,841	-	-	-	8,599,841
其他應付款	5,250,900	77	153,867	152,692	5,557,536
租賃負債	54,513	56,158	68,953	534,727	714,351
存入保證金	116	-	-	257,657	257,773
長期借款	1,332,650	176,655	2,530,855	23,593,722	27,633,882
應付公司債	-	-	6,133,350	8,601,300	14,734,650

(三)公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之上市櫃股票投資、受益憑證的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之大部分衍生工具、結構性存款的公允價值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具投資屬之。

2. 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六、(九)說明。

3. 非以公允價值衡量之金融工具

(1)除下表所列者外，包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款、存出保證金、短期借款、應付票據、應付帳款、其他應付款、長期借款(包含一年或一營業週期內到期)及存入保證金的帳面金額係公允價值之合理近似值：

	110年12月31日			
		公允價值		
	帳面金額	第一等級	第二等級	第三等級
金融負債：				
應付公司債	$16,500,000	$ -	$16,546,968	$ -

	109年12月31日			
		公允價值		
	帳面金額	第一等級	第二等級	第三等級
金融負債：				
應付公司債	$14,500,000	$ -	$14,546,679	$ -

(2)用以估計公允價值所使用之方法及假設如下：

應付公司債：係本集團發行之普通公司債，其票面利率與市場利率約當，故按預期支付之現金流量以資產負債表日之市場利率折現的現值衡量。

4.以公允價值衡量之金融及非金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性、風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

(1)本集團依資產及負債之性質分類，相關資訊如下：

110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
-衍生工具	$ -	$ 17,648	$ -	$ 17,648
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
-權益證券	23,083	-	58,187	81,270
合計	$ 23,083	$ 17,648	$ 58,187	$ 98,918

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
-衍生工具	$ -	$ 820	$ -	$ 820
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
-權益證券	29,817	-	58,187	88,004
合計	$ 29,817	$ 820	$ 58,187	$ 88,824

(2)本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

A.本集團針對第一等級係採用市場報價作為公允價輸入值，依工具之特性，上市(櫃)公司股票為收盤價。

B.除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。

C.第二等級：當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，本集團採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

5.民國 110 年及 109 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

6.民國 110 年及 109 年度無自第三等級轉入或轉出之情形。

(四)其他事項

因全球新型冠狀病毒肺炎疫情延燒，本集團子公司 Maxxis Rubber India Private Limited 於民國 110 年 5 月 10 日至 5 月 14 日停工進行全廠消毒，惟並未影響集團內部產能調配，集團皆維持正常營運。經評估後，該疫情對整體業務及財務未造成重大影響，集團亦將持續關注疫情發展，並配合政府防疫政策，以維持公司正常營運。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1.資金貸與他人：請詳附表一。

2.為他人背書保證：請詳附表二。

3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：請詳附表三。

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

5.取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：

無此情形。

6.處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：

無此情形。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。

9.從事衍生工具交易：請詳附註六、(二)、(二十四)及附註十二、(二)、(三)。

10.母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表六。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司)：請詳附表七。

(三)大陸投資資訊

1.基本資料：請詳附表八。

2.轉投資大陸地區限額：請詳附表八。

3.直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：

公司民國 110 年度與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項，請參閱附表四、五、六。

(四)主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表九。

十四、部門資訊

(一)一般性之資訊

本集團管理階層已依據主要營運決策者於制訂決策時所適用之報導資訊辨認應報導部門，並將業務組織按公司性質別分為台灣正新、瑪吉斯貿易、廈門正新、中國正新與廈門海燕、泰國正新及其他部門，而本集團之收入主要係生產及銷售人力車輪胎、動力車輪胎及再生膠等製品。

(二)部門資訊之衡量

本集團營運部門損益係以稅前損益衡量，並作為績效評估之基礎。且營運部門之會計政策皆與附註四所述之重要會計政策彙總相同。

(三)部門損益及資產之資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	110年度					
	台灣正新及瑪吉斯貿易	廈門正新	中國正新與廈門海燕	泰國正新	其他	總計
收入						
來自企業外客戶之收入	$ 15,268,181	$ 16,790,114	$ 26,705,975	$ 9,215,320	$ 20,278,259	$ 88,257,849
來自企業內其他部門之收入	9,819,232	1,754,262	526,502	1,349,212	5,733,027	19,182,235
收入合計	$ 25,087,413	$ 18,544,376	$ 27,232,477	$ 10,564,532	$ 26,011,286	$ 107,440,084
主要地理區域						
台灣	$ 10,464,479	$ 243,979	$ 107,719	$ 110,144	$ 210,351	$ 11,136,672
中國	360,540	13,651,937	22,189,975	7,350	18,865,334	55,075,136
美國	6,313,588	436,062	61	855,433	483,911	8,089,055
其他地區	7,948,806	4,212,399	4,934,722	9,591,605	6,451,690	33,139,222
合計	$ 25,087,413	$ 18,544,377	$ 27,232,477	$ 10,564,532	$ 26,011,286	$ 107,440,085
部門損益	$ 3,286,125	$ 420,013	$ 985,779	$ 626,259	$ 3,324,109	$ 8,642,285
折舊與攤銷	$ 1,622,316	$ 1,819,359	$ 3,177,455	$ 1,188,902	$ 2,471,746	$ 10,279,778
利息收入	$ 30,746	$ 7,891	$ 142,016	$ 421	$ 223,891	$ 404,965
利息費用	$ 222,184	$ 67,565	$ 17,864	$ 44,507	$ 182,389	$ 534,509
採用權益法認列之投資損益	$ 19,401	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 19,401

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：（續）

	109年度					
	台灣正新及瑪吉斯貿易	廈門正新	中國正新與廈門海燕	泰國正新	其他	總計
收入						
來自企業外客戶之收入	$ 13,777,876	$ 15,176,809	$ 28,906,764	$ 9,181,494	$ 18,754,572	$ 85,797,515
來自企業內其他部門之收入	9,534,605	1,474,320	673,924	1,672,992	5,751,817	19,107,658
收入合計	$ 23,312,481	$ 16,651,129	$ 29,580,688	$ 10,854,486	$ 24,506,389	$ 104,905,173
主要地理區域						
台灣	$ 10,140,608	$ 213,261	$ 190,676	$ 131,379	$ 78,169	$ 10,754,093
中國	344,530	12,491,422	26,105,724	4,583	17,765,338	56,711,597
美國	5,984,587	309,302	3,709	1,233,092	276,927	7,807,617
其他地區	6,842,756	3,637,144	3,280,579	9,485,432	6,385,955	29,631,866
合計	$ 23,312,481	$ 16,651,129	$ 29,580,688	$ 10,854,486	$ 24,506,389	$ 104,905,173
部門損益	$ 2,139,330	$ 682,336	$ 2,559,805	$ 166,446	$ 4,271,916	$ 9,819,833
折舊與攤銷	$ 1,685,870	$ 1,916,156	$ 3,397,666	$ 1,620,660	$ 2,494,585	$ 11,114,937
利息收入	$ 82,504	$ 21,965	$ 204,172	$ 989	$ 239,745	$ 549,375
利息費用	$ 267,118	$ 157,700	$ 95,780	$ 98,303	$ 296,912	$ 915,813
採用權益法認列之投資損益	$ 18,520	$ -	$ -	$ -	$ -	$ 18,520

(四)部門收入、損益之調節資訊

1.本期調整後收入合計與繼續營業部門收入合計調節如下：

	110年度	109年度
應報導營運部門調整後收入	$ 107,440,084	$ 104,905,173
其他營運部門調整後收入	14,617,075	11,221,801
營運部門合計	122,057,159	116,126,974
消除部門間收入	(20,520,198)	(19,917,918)
合併營業收入合計	$ 101,536,961	$ 96,209,056
主要地理區域		
應報導營運部門主要地理區域	$ 107,440,084	$ 104,905,173
其他營運部門主要地理區域		
台灣	97,865	132,746
中國	2,319,018	1,204,129
美國	7,815,413	6,284,625
其他地區	4,384,779	3,600,301
主要地理區域合計	122,057,159	116,126,974
消除部門間收入	(20,520,198)	(19,917,918)
合併營業收入合計	$ 101,536,961	$ 96,209,056

2.本期調整後稅前損益與繼續營業部門稅前損益調節如下：

	110年度	109年度
應報導營運部門調整後稅前損益	$ 8,642,285	$ 9,819,833
其他營運部門調整後稅前損益	(1,468,286)	(1,629,801)
營運部門合計	7,173,999	8,190,032
消除部門間損益	(17,998)	(33,326)
繼續營業部門稅前損益	$ 7,156,001	$ 8,156,706

(五)產品別及勞務別之資訊

外部客戶收入主要來自經營人力車輪胎、動力車輪胎、再生膠、各種膠帶樹脂及其他橡膠品加工製造及買賣業務等。

收入餘額明細組成如下：

	110年度	109年度
商品銷售	$ 100,574,179	$ 95,599,490
其他	962,782	609,566
合計	$ 101,536,961	$ 96,209,056

(六)地區別資訊

本公司民國 110 年及 109 年度地區別資訊如下：

	110年度		109年度	
	收入	非流動資產	收入	非流動資產
中國大陸	$ 49,225,937	$ 49,376,469	$ 50,584,199	$ 54,569,454
美國	9,729,466	630,197	8,012,544	757,744
台灣	6,751,039	15,970,019	6,048,080	16,680,718
其他	35,830,519	21,473,094	31,564,233	24,261,968
合計	$ 101,536,961	$ 87,449,779	$ 96,209,056	$ 96,269,884

本公司地區別收入係以銷售國別為計算基礎。非流動資產係指不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產、無形資產(帳列其他非流動資產)及存出保證金(帳列其他非流動資產)等，但不包含金融工具及遞延所得稅資產。

(七)重要客戶資訊

本公司民國 110 年及 109 年度無單一客戶銷貨額占綜合損益表營業收入金額 10%以上者。

正新橡膠工業股份有限公司

資金貸與他人

民國110年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號（註1）	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額（註8）	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象資金貸與限額（註2、3、4）	資金貸與總限額（註5、6）	備註
1	廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	其他應收款	是	$ 3,288,000	$ 3,258,000	$ 2,641,152	3.85%	註7	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 5,133,202	$ 8,555,336	註9
1	廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	其他應收款	是	3,270,000	3,258,000	1,346,640	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,133,202	8,555,336	註9
1	廈門正新實業有限公司	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	其他應收款	是	569,920	564,720	412,680	4.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,133,202	8,555,336	註9
1	廈門正新實業有限公司	廣西欽州正新實業有限公司	其他應收款	是	13,080	13,032	8,688	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,133,202	8,555,336	註9
2	正新橡膠中國有限公司	正新橡膠(重慶)有限公司	其他應收款	是	876,800	434,400	434,400	3.25%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,100,663	10,201,326	註9
3	廈門正新海燕輪胎有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	其他應收款	是	2,192,000	1,086,000	521,280	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	7,192,694	11,987,823	註9
3	廈門正新海燕輪胎有限公司	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	其他應收款	是	654,000	651,600	69,504	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	7,192,694	11,987,823	註9
4	正新(廈門)物流有限公司	廣西欽州正新實業有限公司	其他應收款	是	8,768	-	-	-	註7	-	營業週轉	-	無	-	29,330	117,322	註9

註1：編號欄之說明如下：
(1).發行人填0。
(2).被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
註2：廈門正新橡膠工業有限公司、廈門正新海燕輪胎有限公司及廈門正新實業有限公司資金貸與他人單一限額以不超過其企業淨值的60%。
註3：正新橡膠中國有限公司資金貸與他人單一限額以不超過其企業淨值的20%。
註4：正新(廈門)物流有限公司資金貸與他人單一限額以不超過其企業淨值的10%。
註5：廈門正新橡膠工業有限公司、廈門正新海燕輪胎有限公司及廈門正新實業有限公司資金貸與他人總額以不超過其企業淨值的100%。
註6：正新橡膠中國有限公司及正新(廈門)物流有限公司資金貸與他人總額以不超過其企業淨值的40%。
註7：屬有短期融通資金之必要者，該交易透過大陸金融機構簽訂之委託借款。
註8：期末餘額與董事會通過之資金貸與額度相同。
註9：於合併報表已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

為他人背書保證

民國110年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號 (註1)	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	被背書保證對象 關係	對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
0	正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	孫公司	$ 40,459,235	$ 1,903,600	$ 834,700	$ 71,717	$ -	1.03	$ 56,642,928	Y	N	N	註2、3
0	正新橡膠工業股份有限公司	Maxxis Rubber India Private Limited	子公司	40,459,235	7,623,093	7,551,584	6,119,211	-	9.33	56,642,928	Y	N	N	註2、3
0	正新橡膠工業股份有限公司	PT MAXXIS International Indonesia	子公司	40,459,235	12,574,275	12,461,536	9,050,437	-	15.40	56,642,928	Y	N	N	註2、3

註1：編號欄之說明如下：

(1).發行人填0。

(2).被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：本公司對外背書保證之總額不得超過當期淨值70%為限。 $ 56,642,928

對單一企業背書保證額度以不超過當期淨值20%為限。 $ 16,183,694

對海外單一聯屬公司則以不超過淨值50%為限。 $ 40,459,235

註3：期末背書保證申請及動支金額已依民國110年12月31日之匯率換算得之。

正新橡膠工業股份有限公司

期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）

民國110年12月31日

附表三

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

持有之公司	有價證券種類及名稱（註1）	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股　數	期末 帳面金額	期末 持股比例	期末 公允價值	備註
正新橡膠工業股份有限公司	其他普通股	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	$ 23,083	-	$ 23,083	註2
正新橡膠工業股份有限公司	其他普通股	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	-	58,187	-	58,187	註2

註1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第9號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。
註2：其餘有價證券均未超過該科目5%。

正新橡膠工業股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

進（銷）貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因(註1)		應收（付）票據、帳款		備註(註2)
			進（銷）貨	金額	佔總進(銷)貨之比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	子公司	(銷　貨)	($ 5,205,976)	(25.14)	出貨後120天內收款	相　同	相　同	$ 1,328,328	45.58	註3
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	子公司	(銷　貨)	(552,846)	(2.67)	出貨後90天內收款	相　同	相　同	56,081	1.92	註3
正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	子公司	(銷　貨)	(3,688,796)	(17.81)	月結30天	相　同	相　同	410,080	14.07	註3
正新橡膠工業股份有限公司	PT MAXXIS International Indonesia	子公司	(銷　貨)	(109,963)	(0.53)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	5,640	0.19	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠工業股份有限公司	最終母公司	(銷　貨)	(144,514)	(0.78)	出貨後60天內收款	相　同	相　同	24,580	0.98	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	天津大豐橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(116,381)	(0.63)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	-	-	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,142,319)	(6.16)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	348,011	13.93	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(169,037)	(0.91)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	32,280	1.29	註3
廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,510,223)	(33.73)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	349,365	35.12	註3
廈門正新實業有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(373,909)	(8.35)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	49,639	4.99	註3
廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(217,085)	(4.85)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	36,325	3.65	註3
正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,747,540)	(16.06)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	760,580	88.71	註3
正新(廈門)物流有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(382,881)	(26.42)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	50,563	23.49	註3
正新(廈門)物流有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(246,238)	(16.99)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	25,619	11.90	註3
正新(廈門)物流有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(189,229)	(13.06)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	13,501	6.27	註3
正新橡膠中國有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(179,622)	(0.97)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	19,257	0.61	註3
正新橡膠中國有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(114,536)	(0.62)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	20,816	0.66	註3
正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,172,316)	(22.42)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	279,542	31.50	註3
正新橡膠(重慶)有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(236,376)	(4.52)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	28,987	3.27	註3
正東機械昆山有限公司	東洋橡膠工業株式會社	關聯企業	(銷　貨)	(107,225)	(58.64)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	5,885	27.99	
Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND Co., Ltd.	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	同一最終母公司	(銷　貨)	(103,225)	(1.98)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	8,712	2.06	註3

正新橡膠工業股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

進（銷）貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因(註1)		應收（付）票據、帳款		備註（註2）
			進（銷）貨	金額	佔總進(銷)貨之比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收（付)票據、帳款之比率(%)	
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠工業股份有限公司	最終母公司	（銷　貨）	($ 334,931)	(3.17)	出貨後30～60天內收款	相　同	相　同	$ 2,726	0.19	註3
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠美國有限公司	同一最終母公司	（銷　貨）	(855,433)	(8.10)	出貨後120天內收款	相　同	相　同	154,467	10.83	註3
PT MAXXIS International Indonesia	Maxxis Rubber India Private Limited	同一最終母公司	（銷　貨）	(117,478)	(6.88)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	37,465	11.42	註3

註1：關係人交易條件如與一般交易條件不同，應於單價及授信期間欄位敘明差異情形及原因。
註2：若有預收（付）款項情形者，應於備註欄敘明原因、契約約定條款、金額及與一般交易型態之差異情形。
註3：於合併報告已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年12月31日

附表五

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額(註1)	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	子公司(註4)	$ 1,328,341	註3	$ -	-	$ 758,237	$ -
正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	子公司(註4)	414,226	註3	-	-	410,080	-
廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司(註4)	348,525	註3	-	-	158,911	-
廈門正新橡膠工業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司(註4)	114,530	註3	-	-	25,615	-
廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司(註4)	350,724	註3	-	-	167,271	-
正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司(註4)	763,682	註3	-	-	427,237	-
正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司(註4)	279,542	4.26	-	-	159,767	-
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠美國有限公司	同一最終母公司(註4)	154,467	4.86	-	-	38,643	-

註1：截至民國111年3月9日止，應收關係人款項期後收款金額。
註2：因該金額係由應收帳款、應收佣金、應收背書保證、應收技術報酬金、應收商標權利金及其他應收款所組成，故不擬計算週轉率。
註3：因該金額係由應收帳款及其他應收款組成，故不擬計算週轉率。
註4：於合併報告已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國110年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號(註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註2)	交易往來情形			
				科目	金額(註4)	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(註3)
0	正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	1	銷貨	$ 5,205,976	出貨後120天內收款	5.13%
0	正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	1	應收帳款	1,328,328	出貨後120天內收款	0.89%
0	正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	1	銷貨	552,846	出貨後90天內收款	0.54%
0	正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	1	銷貨	3,688,796	月結30天	3.63%
0	正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	1	應收帳款	410,080	月結30天	0.27%
1	廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	銷貨	1,142,319	出貨後60~90天內收款	1.13%
1	廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	應收帳款	348,011	出貨後60~90天內收款	0.23%
2	廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	銷貨	1,510,223	出貨後60~90天內收款	1.49%
2	廈門正新實業有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	3	銷貨	373,909	出貨後60~90天內收款	0.37%
2	廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	銷貨	217,085	出貨後60~90天內收款	0.21%
2	廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	其他應收款	2,641,152	每季付息一次	1.76%
2	廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	其他應收款	1,346,640	每季付息一次	0.90%
2	廈門正新實業有限公司	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	3	其他應收款	412,680	每季付息一次	0.28%
3	廈門正新海燕輪胎有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	其他應收款	521,280	每季付息一次	0.35%
4	正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	銷貨	1,747,540	出貨後60~90天內收款	1.72%
4	正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	應收帳款	337,040	出貨後60~90天內收款	0.23%
4	正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	應收票據	423,541	到期後見票即付	0.28%
5	正新(廈門)物流有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	銷貨	382,881	出貨後60~90天內收款	0.38%
5	正新(廈門)物流有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	銷貨	246,238	出貨後60~90天內收款	0.24%
6	正新橡膠中國有限公司	正新橡膠(重慶)有限公司	3	其他應收款	434,400	每季付息一次	0.29%
7	正新橡膠(重慶)有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	3	銷貨	236,376	出貨後60~90天內收款	0.23%
7	正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	銷貨	1,172,316	出貨後60~90天內收款	1.15%
7	正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	應收帳款	279,542	出貨後60~90天內收款	0.19%
8	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠工業股份有限公司	2	銷貨	334,931	出貨後30~60天內收款	0.33%
8	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠美國有限公司	3	銷貨	855,433	出貨後120天內收款	0.84%

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：
(1).母公司填0。
(2).子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：
子公司對子公司之交易，若其一子公司已揭露，則另一子公司無須重複揭露：
(1).母公司對子公司。
(2).子公司對母公司。
(3).子公司對子公司。
註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以本期累積金額佔合併總營收之方式計算。
註4：交易金額達新台幣二億元以上者。

正新橡膠工業股份有限公司

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

民國110年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額 本期期末	原始投資金額 去年年底	期末持有 股數	期末持有 比率	期末持有 帳面金額	被投資公司 本期損益	本期認列之投資損益（註1）	備註
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS International Co., Ltd.	開曼群島	控股公司	$ 912,218	$ 912,218	35,050,000	100.00	$ 42,473,721	$ 1,365,320	$ 1,369,788	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	CST Trading Ltd.	英屬維京群島	控股公司	2,103,073	2,103,073	72,900,000	100.00	27,697,590	1,874,660	1,868,286	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS Trading Ltd.	英屬維京群島	控股公司	7,669,780	7,669,780	237,811,720	100.00	9,287,333	1,443,654	1,416,491	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	美國	輪胎之進出口貿易	551,820	551,820	1,800,000	100.00	2,321,753	(92,588)	(92,558)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	加拿大	輪胎之進出口貿易	32,950	32,950	1,000,000	100.00	647,155	(28,268)	(28,268)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	洋新工業股份有限公司	台灣	各種防震橡膠及五金之加工及銷售	50,001	50,001	5,000,000	50.00	180,417	38,801	19,401	（註2）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS Tech Center Europe B.V.	荷蘭	技術中心	41,260	41,260	1,000,000	100.00	76,451	6,500	6,500	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	PT MAXXIS International Indonesia	印尼	生產及銷售各類車胎	4,233,389	4,233,389	139,994,750	100.00	135,796	(534,571)	(535,236)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	Maxxis Rubber India Private Limited	印度	生產及銷售各類車胎	4,027,544	4,027,544	874,992,906	100.00	-	(911,536)	(911,536)	子公司（註3、5）
正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	台灣	批發及零售各類車胎	100,000	100,000	10,000,000	100.00	543,185	335,772	335,772	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	印尼	汽車零配件大型貿易	30,235	30,235	9,990	100.00	42,593	11,824	11,824	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	Maxxis Europe B.V.	荷蘭	輪胎之進出口貿易	17,700	17,700	500,000	100.00	2,606	(3,645)	(3,645)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	日本	輪胎之進出口貿易	13,820	13,820	5,000	100.00	11,302	299	299	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	墨西哥	輪胎之進出口貿易	593	593	-	20.00	689	1,551	310	（註3、4）
MAXXIS International Co., Ltd.	MAXXIS International (HK) Ltd.	香港	控股公司	-	-	226,801,983	100.00	34,619,064	1,763,430	1,763,430	孫公司（註3）
CST Trading Ltd.	Cheng Shin International (HK) Ltd.	香港	控股公司	-	-	246,767,840	100.00	27,525,203	1,878,903	1,878,903	孫公司（註3）
MAXXIS Trading Ltd.	MAXXIS Holdings (BVI) Co.,Ltd.	英屬維京群島	控股公司	7,669,780	7,669,780	237,811,720	100.00	9,596,955	1,443,846	1,443,846	孫公司（註3）
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	泰國	生產及銷售卡、汽車輪胎	5,724,372	5,724,372	65,000,000	100.00	7,017,499	626,259	608,729	孫公司（註3）
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND Co., Ltd.	越南	生產及銷售各類車胎	1,945,408	1,945,408	62,000,000	100.00	2,576,774	817,745	808,113	孫公司（註3）
正新橡膠美國有限公司	MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	墨西哥	輪胎之進出口貿易	2,214	2,278	-	80.00	2,756	1,551	1,241	（註3、4）

註1：係含沖銷側、逆流交易之投資損益。
註2：係採權益法評價之合資企業。
註3：於合併報告已沖銷。
註4：本公司透過正新橡膠美國有限公司持股80%，併同本公司持股20%，綜合持股比例為100%。
註5：本公司對採權益法評價之轉投資公司繼續予以財務支持，將長期股權投資產生貸餘轉列「其他非流動負債」項目下，於合併報告已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

大陸投資資訊－基本資料

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額（註6）	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
廈門正新橡膠工業有限公司	1.輪胎內外胎、人力車內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	$ 4,844,000	2	$ 910,834	$ -	$ -	$ 910,834	$ 987,372	100.00	$ 991,973	$ 24,258,973	$ 19,447,406	（註3、5、7）
正新橡膠中國有限公司	1.輪胎內外胎、人力車內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	6,228,000	2	2,385,506	-	-	2,385,506	1,731,427	100.00	1,742,185	25,503,316	23,027,258	（註4、7）
正東機械昆山有限公司	橡膠機械、模具及其配套件	235,280	2	68,602	-	-	68,602	12,943	50.00	6,471	302,086	478,714	（註7）
正新橡膠(重慶)有限公司	1.輪胎內外胎、人力車內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	2,768,000	2	-	-	-	-	432,944	100.00	427,518	5,783,064	1,480,799	（註4、7）
昆山瑪吉斯輪胎有限公司	橡膠輪胎配件零售	21,720	2	-	-	-	-	5,253	100.00	5,253	47,772	-	（註7）
天津大豐橡膠工業有限公司	倉儲物流及售服中心	498,240	2	-	-	-	-	(50,206)	100.00	(50,206)	660,687	757,407	（註7）
廈門正新海燕輪胎有限公司	1.子午線輪胎及其他各類輪胎產品 2.再生膠及各類橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	3,598,400	2	-	-	-	-	(574,897)	100.00	(574,897)	11,999,418	4,245,663	（註3、7）
廈門正新實業有限公司	1.子午線輪胎及其他各類輪胎產品 2.再生膠及各類橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	1,245,600	2	-	-	-	-	631,295	100.00	631,150	8,555,336	5,886,139	（註7）

正新橡膠工業股份有限公司

大陸投資資訊－基本資料

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額（註6）	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	1.輪胎及汽車配套產品研發、測試及相關產品展示 2.賽車運動場地經營管理	$ 553,600	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 96,856)	100.00	($ 96,856)	$ -	$ -	
廣西欽州正新實業有限公司	橡膠、輪胎零件配送	152,040	2	-	-	-	-	(1,019)	95.00	(968)	97,887	-	(註7)
正新(廈門)物流有限公司	國際集裝箱運輸業務	62,605	2	-	-	-	-	36,123	49.00	17,700	143,719	-	(註7)
正新(漳州)橡膠工業有限公司	1.輪胎內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	4,126,800	2	-	-	-	-	966,902	100.00	966,913	7,365,297	790,653	(註5、7)
廈門正新房地產有限公司	員工住宅建設與買賣	1,650,720	2	-	-	-	-	75,791	100.00	75,791	2,074,961	-	(註7)

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：
(1).直接赴大陸地區從事投資
(2).透過第三地區公司再投資大陸
(3).其他方式

註2：係含沖銷側、逆流交易之投資損益。

註3：本公司及廈門正新橡膠工業有限公司直接及間接分別持有廈門正新海燕輪胎有限公司各60%及40%之股權。

註4：本公司及正新橡膠中國有限公司直接及間接分別持有正新橡膠（重慶）有限公司各30%及70%之股權。

註5：廈門正新橡膠工業有限公司及MAXXIS International (HK) Ltd. 直接及間接分別持有正新（漳州）橡膠工業有限公司各75%及25%之股權。

註6：實收資本額已分別依民國110年12月31日之台幣兌美金及台幣兌人民幣之匯率27.68:1及4.344:1換算。

註7：本期認列投資損益欄中認列基礎係經中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

正新橡膠工業股份有限公司

轉投資大陸地區限額

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額(註1)	經濟部投審會核准投資金額(註1)	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註2)
正新橡膠工業股份有限公司	$ 3,401,872	$ 18,625,872	$ -

註1：本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額為美金122,900仟元，經濟部投審會核准投資金額為美金672,900仟元。
註2：依據經濟部「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」之規定，本公司業獲經濟部工業局核發符合營運總部營運範圍證明文件，故不受限額規定。

正新橡膠工業股份有限公司

主要股東資訊

民國110年12月31日

附表九

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例(%)
羅明和	370,176,378	11.42
羅結紀念股份有限公司	324,430,630	10.00

註1：本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付(含庫藏股)之普通股及特別股合計達5%以上資料。
至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過10%之內部人股權申報，
其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

正新橡膠工業股份有限公司
個體財務報告暨會計師查核報告
民國 110 年度及 109 年度
（股票代碼 2105）

公司地址：彰化縣大村鄉黃厝村美港路 215 號
電　　話：(04)852-5151

會計師查核報告

(111)財審報字第 21004219 號

正新橡膠工業股份有限公司　公鑒：

查核意見

正新橡膠工業股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達正新橡膠工業股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與正新橡膠工業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對正新橡膠工業股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

正新橡膠工業股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

銷貨收入截止之允當性

事項說明

銷貨收入之會計政策請詳個體財務報表附註四(三十一)；銷貨收入之說明，請詳個體財務報表附註六(二十一)，正新橡膠工業股份有限公司民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務報告營業收入為新台幣 20,707,983 仟元。

正新橡膠工業股份有限公司經營各類輪胎及橡膠製品之製造及銷售，主要銷售對象為經銷商及組車廠。部分組車廠之交易條件係以組車廠驗收時才移轉商品之控制，因此等認列收入流程涉及人工控制而有可能造成收入未適當記錄在正確期間，由於前述事項亦同時存在於正新橡膠工業股份有限公司持有之子公司,帳列採用權益法之投資,因此,本會計師認為部分組車廠銷貨收入截止之允當性為本年度查核最為重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敍明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解正新橡膠工業股份有限公司組車廠銷貨收入之作業程序及其內部控制流程暨檢視組車廠之銷售合約，以評估管理階層管控組車廠銷貨收入認列之有效性。
2. 驗證資產負債表日前後一定期間之組車廠銷貨收入交易於正確之期間認列，以及帳載存貨異動與銷貨成本結轉已記錄於適當期間，以評估銷貨收入截止之允當性。

未完工程及待驗設備轉列不動產、廠房及設備提列折舊之時點

事項說明

不動產、廠房及設備之會計政策，請詳個體財務報表附註四(十五)；不動產、廠房及設備之說明，請詳個體財務報表附註六(七)，截至民國 110 年 12 月 31 日個體財務報告之未完工程及待驗設備餘額為新台幣 770,410 仟元。

正新橡膠工業股份有限公司為因應市場需求，持續擴廠、擴增產線或進行生產線之汰舊換新以致增加資本支出，不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並於該資產達可供使用狀態時開始提列折舊，此完工驗收流程通常涉及諸多人工作業判斷，可能造成不動產、廠房及設備轉列時點及提列折舊時點之正確性，由於前述事項亦同時存在於正新橡膠工業股份有限公司持有之子公司，帳列採用權益法之投資，故本會計師將正新橡膠工業股份有限公司與子公司之未完工程及待驗設備轉列不動產、廠房及設備提列折舊之時點列為本年度查核最為重要事項之一。

因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敍明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 瞭解正新橡膠工業股份有限公司不動產、廠房及設備作業程序、檢視其內部控制流程及不動產、廠房及設備之採購合約，以評估管理階層管控不動產、廠房及設備認列時點及提列折舊時點之有效性。
2. 驗證本期已完工之未完工程及待驗設備，確認其轉列至適當之資產類別及轉列日期正確記錄於適當期間，且開始正確提列折舊。
3. 驗證期末未完工程及待驗設備完工及驗收狀況，以評估正新橡膠工業股份有限公司不動產、廠房及設備轉列時點之合理性。

其他事項-提及其他會計師之查核

列入正新橡膠工業股份有限公司個體財務報表之部分採用權益法評價之被投資公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等公司財務報表所列之金額係依據其他會計師之查核報告。前述公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之採用權益法之投資餘額分別為新台幣 9,594,273 仟元及 3,651,433 元，各占資產總額之 8%及 3%；民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益及份額分別為利

益新台幣 1,416,841 仟元及 881,676 仟元，各占綜合利益總額之 33%及 14%。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估正新橡膠工業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算正新橡膠工業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

正新橡膠工業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基

礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對正新橡膠工業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。

3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使正新橡膠工業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致正新橡膠工業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於正新橡膠工業股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對正新橡膠工業股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法

令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資　誠　聯　合　會　計　師　事　務　所

吳郁隆

會計師

周建宏

前財政部證券暨期貨管理委員會
核准簽證文號：(86)台財證(六)第 83252 號
(88)台財證(六)第 95577 號

中　華　民　國　111　年　3　月　24　日

正新橡膠工業股份有限公司

個體資產負債表

民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	資產	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動資產					
1100	現金及約當現金	六(一)	$ 9,222,074	8	$ 6,119,194	5
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(二)	17,648	-	820	-
1120	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動	六(三)	23,083	-	29,817	-
1150	應收票據淨額	六(四)	55,293	-	33,790	-
1170	應收帳款淨額	六(四)	955,676	1	1,307,148	1
1180	應收帳款－關係人淨額	七	1,882,288	2	1,825,562	2
130X	存貨	六(五)	2,783,085	2	2,314,673	2
1410	預付款項		91,981	-	92,383	-
1470	其他流動資產	七	359,956	-	619,867	1
11XX	**流動資產合計**		15,391,084	13	12,343,254	11
	非流動資產					
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動	六(三)	58,187	-	58,187	-
1550	採用權益法之投資	六(六)	83,420,591	72	84,402,691	74
1600	不動產、廠房及設備	六(七)(二十九)	15,540,737	13	16,234,596	14
1755	使用權資產	六(八)	73,639	-	102,073	-
1760	投資性不動產淨額	六(九)	288,881	-	289,427	-
1780	無形資產	六(十)	23,483	-	8,740	-
1840	遞延所得稅資產	六(二十七)	1,744,851	2	1,543,156	1
1900	其他非流動資產		1,934	-	1,726	-
15XX	**非流動資產合計**		101,152,303	87	102,640,596	89
1XXX	**資產總計**		$ 116,543,387	100	$ 114,983,850	100

（續次頁）

正新橡膠工業股份有限公司

個體資產負債表

民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

	負債及權益	附註	110年12月31日 金額	%	109年12月31日 金額	%
	流動負債					
2100	短期借款	六(十一)(三十)	$ 2,800,000	2	$ 1,400,000	1
2130	合約負債－流動	六(二十一)	257,430	-	116,293	-
2170	應付帳款		1,204,144	1	1,286,500	1
2180	應付帳款－關係人	七	44,103	-	380,533	-
2200	其他應付款	六(十二)及七	1,714,016	2	1,629,607	2
2230	本期所得稅負債	六(二十七)	828,168	1	800,063	1
2280	租賃負債－流動	七	40,111	-	41,976	-
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十四)(十五)(三十)	7,700,000	7	7,658,333	7
2399	其他流動負債－其他	六(十三)	86,970	-	72,639	-
21XX	**流動負債合計**		14,674,942	13	13,385,944	12
	非流動負債					
2530	應付公司債	六(十四)(三十)	10,500,000	9	8,500,000	7
2540	長期借款	六(十五)(三十)	7,700,000	7	10,541,667	9
2570	遞延所得稅負債	六(二十七)	855,071	1	982,529	1
2580	租賃負債－非流動	七	34,178	-	60,213	-
2600	其他非流動負債	六(六)(十六)	1,860,727	1	1,076,402	1
25XX	**非流動負債合計**		20,949,976	18	21,160,811	18
2XXX	**負債總計**		35,624,918	31	34,546,755	30
	權益					
	股本					
3110	普通股股本	六(十七)	32,414,155	28	32,414,155	28
	資本公積					
3200	資本公積	六(十八)	67,770	-	53,267	-
	保留盈餘	六(十九)				
3310	法定盈餘公積		16,132,580	14	15,533,661	14
3320	特別盈餘公積		6,611,296	6	6,904,245	6
3350	未分配盈餘		33,280,806	28	32,143,063	28
	其他權益	六(二十)				
3400	其他權益		(7,588,138)	(7)	(6,611,296)	(6)
3XXX	**權益總計**		80,918,469	69	80,437,095	70
	重大或有負債及未認列之合約承諾	九				
	重大之期後事項					
3X2X	**負債及權益總計**		$ 116,543,387	100	$ 114,983,850	100

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司

個體綜合損益表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除每股盈餘為新台幣元外)

	項目	附註	110年度 金額	%	109年度 金額	%
4000	營業收入	六(二十一)及七	$ 20,707,983	100	$ 18,926,294	100
5000	營業成本	六(五)	(15,190,338)	(73)	(14,228,603)	(75)
5900	營業毛利		5,517,645	27	4,697,691	25
5910	未實現銷貨損失(利益)		32,649	-	(138,985)	(1)
5950	營業毛利淨額		5,550,294	27	4,558,706	24
	營業費用					
6100	推銷費用		(1,527,034)	(8)	(1,689,243)	(9)
6200	管理費用		(1,056,241)	(5)	(812,274)	(4)
6300	研究發展費用		(795,155)	(4)	(1,103,893)	(6)
6000	營業費用合計		(3,378,430)	(17)	(3,605,410)	(19)
6900	營業利益		2,171,864	10	953,296	5
	營業外收入及支出					
7100	利息收入	六(二十二)及七	30,382	-	82,028	-
7010	其他收入	六(二十三)及七	1,084,370	5	1,231,200	7
7020	其他利益及損失	六(二十四)	(215,385)	(1)	(176,563)	(1)
7050	財務成本	六(二十五)	(222,166)	(1)	(267,079)	(1)
7070	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額		3,457,430	17	4,923,152	26
7000	營業外收入及支出合計		4,134,631	20	5,792,738	31
7900	**稅前淨利**		6,306,495	30	6,746,034	36
7950	所得稅費用	六(二十七)	(1,036,488)	(5)	(757,332)	(4)
8200	**本期淨利**		$ 5,270,007	25	$ 5,988,702	32
	其他綜合損益(淨額)					
	不重分類至損益之項目					
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(十六)	$ 81,712	-	$ 1,267	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	六(三)	(6,734)	-	3,882	-
8330	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	六(六)	(1,965)	-	(528)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅	六(二十七)	(16,342)	-	(253)	-
8310	不重分類至損益之項目總額		56,671	-	4,368	-
	後續可能重分類至損益之項目					
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(二十)	(1,212,635)	(6)	361,334	2
8399	與可能重分類之項目相關之所得稅	六(二十)(二十七)	242,527	2	(72,267)	(1)
8360	後續可能重分類至損益之項目總額		(970,108)	(4)	289,067	1
8300	**其他綜合損益(淨額)**		($ 913,437)	(4)	$ 293,435	1
8500	**本期綜合損益總額**		$ 4,356,570	21	$ 6,282,137	33
	基本每股盈餘					
9750	基本每股盈餘	六(二十八)	$ 1.63		$ 1.85	
	稀釋每股盈餘					
9850	稀釋每股盈餘	六(二十八)	$ 1.62		$ 1.85	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司

個體權益變動表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	資本公積－普通股股本	資本公積－庫藏股票交易	資本公積－處分資產增益	資本公積－受贈資產	留盈餘－法定盈餘公積	留盈餘－特別盈餘公積	留盈餘－未分配盈餘	其他權益－國外營運機構財務報表換算之兌換差額	其他權益－透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	權益總額
109年度											
109年1月1日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ -	$ 15,186,978	$ 5,200,298	$ 31,445,921	($ 6,921,515)	$ 17,270	$ 77,395,683
本期總損益		-	-	-	-	-	-	5,988,702	-	-	5,988,702
本期其他綜合損益	六(二十)	-	-	-	-	-	-	486	289,067	3,882	293,435
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	-	5,989,188	289,067	3,882	6,282,137
108年盈餘分配及指撥:											
法定盈餘公積		-	-	-	-	346,683	-	(346,683)	-	-	-
特別盈餘公積		-	-	-	-	-	1,703,947	(1,703,947)	-	-	-
現金股利	六(十九)	-	-	-	-	-	-	(3,241,416)	-	-	(3,241,416)
因受領贈與資產產生者		-	-	-	691	-	-	-	-	-	691
109年12月31日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ 691	$ 15,533,661	$ 6,904,245	$ 32,143,063	($ 6,632,448)	$ 21,152	$ 80,437,095
110年度											
110年1月1日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ 691	$ 15,533,661	$ 6,904,245	$ 32,143,063	($ 6,632,448)	$ 21,152	$ 80,437,095
本期總損益		-	-	-	-	-	-	5,270,007	-	-	5,270,007
本期其他綜合損益	六(二十)	-	-	-	-	-	-	63,405	(970,108)	(6,734)	(913,437)
本期綜合損益總額		-	-	-	-	-	-	5,333,412	(970,108)	(6,734)	4,356,570
109年盈餘分配及指撥:											
法定盈餘公積		-	-	-	-	598,919	-	(598,919)	-	-	-
特別盈餘公積		-	-	-	-	-	(292,949)	292,949	-	-	-
現金股利	六(十九)	-	-	-	-	-	-	(3,889,699)	-	-	(3,889,699)
因受領贈與資產產生者		-	-	-	14,503	-	-	-	-	-	14,503
110年12月31日餘額		$ 32,414,155	$ 9,772	$ 42,804	$ 15,194	$ 16,132,580	$ 6,611,296	$ 33,280,806	($ 7,602,556)	$ 14,418	$ 80,918,469

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司
個體現金流量表
民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		$ 6,306,495	$ 6,746,034
調整項目			
收益費損項目			
聯屬公司間未實現利益(損失)		(43,800)	133,967
折舊費用	六(七)(二十六)	1,547,795	1,586,627
使用權資產折舊費用	六(八)(二十六)	45,408	49,640
投資性不動產折舊費用	六(九)(二十六)	546	606
攤銷費用	六(十)(二十六)	24,450	42,088
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債之淨損失	六(二)(二十四)	2,687	755
處分及報廢不動產、廠房及設備利益	六(七)(二十四)	(100,957)	(139,775)
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額		(3,457,430)	(4,923,152)
利息收入	六(二十二)	(30,382)	(82,028)
股利收入		(7,265)	-
利息費用	六(二十五)	222,166	267,079
災害損失	六(五)(七)(二十四)及十	-	279
匯率影響數		(216,162)	(188,697)
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債之淨變動數		(19,515)	(1,575)
應收票據		(21,503)	(10,871)
應收帳款		351,471	(145,760)
應收帳款-關係人		(56,725)	(446,354)
存貨		(466,259)	215,410
其他流動資產		240,063	57,137
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債-流動		141,137	16,415
應付帳款		(82,356)	238,639
應付帳款－關係人		(336,430)	335,368
其他應付款		86,808	85,602
應計退休金負債		(10,469)	(156,356)
其他流動負債		14,331	6,776
營運產生之現金流入		4,134,104	3,687,854
收取之利息		53,837	83,030
收取之股利		4,249,370	3,141,139
支付之利息		(223,110)	(272,345)
支付所得稅		(1,111,352)	(670,034)
營業活動之淨現金流入		7,102,849	5,969,644

(續次頁)

正新橡膠工業股份有限公司

個體現金流量表

民國110年及109年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
投資活動之現金流量			
取得採用權益法之投資		$ -	($ 2,689,340)
取得不動產、廠房及設備	六(七)(二十九)	(861,701)	(1,392,925)
處分不動產、廠房及設備		4,769	61,719
取得投資性不動產	六(九)	-	(82)
取得無形資產	六(十)	(39,193)	(10,195)
存出保證金增加		(210)	(391)
投資活動之淨現金流出		(896,335)	(4,031,214)
籌資活動之現金流量			
短期借款增加	六(十一)(三十)	4,800,000	2,800,000
短期借款減少	六(十一)(三十)	(3,400,000)	(3,850,000)
發行公司債	六(十四)(三十)	8,000,000	-
償還公司債	六(十四)(三十)	(6,000,000)	(2,500,000)
舉借長期借款	六(十五)(三十)	3,600,000	6,800,000
償還長期借款	六(十五)(三十)	(6,400,000)	(4,500,000)
存入保證金增加	六(三十)	971	1,746
租賃負債本金償還	六(八)(三十)	(45,571)	(44,526)
發放現金股利	六(十九)(三十)	(3,889,699)	(3,241,416)
因受領贈與資產產生者		14,503	691
籌資活動之淨現金流出		(3,319,796)	(4,533,505)
匯率變動對現金及約當現金之影響		216,162	188,697
本期現金及約當現金增加(減少)數		3,102,880	(2,406,378)
期初現金及約當現金餘額	六(一)	6,119,194	8,525,572
期末現金及約當現金餘額	六(一)	$ 9,222,074	$ 6,119,194

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：陳榮華　　經理人：陳榮華　　會計主管：游景棠

正新橡膠工業股份有限公司
個體財務報表附註
民國110年度及109年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

正新橡膠工業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)設立於民國58年12月，主要營業項目為：(1)人力車輪胎、動力車輪胎、再生膠、各種膠帶樹脂及其他橡膠製品之加工製造及買賣業務。(2)各種橡膠製品及有關橡膠機械製造買賣等。本公司股票自民國76年12月起在台灣證券交易所買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國111年3月24日經董事會通過發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國110年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第4號之修正「暫時豁免適用國際財務報導準則第9號之延長」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報導準則第7號、國際財務報導準則第4號及國際財務報導準則第16號之第二階段修正「利率指標變革」	民國110年1月1日
國際財務報導準則第16號之修正「2021年6月30日後之新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」 註：金管會允許提前於民國110年1月1日適用。	民國110年4月1日(註)

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國111年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三)國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二)編製基礎

1.除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：
(1)按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
(2)按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
(3)按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。
2.編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公

告(以下簡稱 IFRSs)之財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五說明。

(三)外幣換算

本公司之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1.外幣交易及餘額

(1)外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(2)外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

(3)外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。

(4)所有兌換損益在綜合損益表之其他利益及損失列報。

2.國外營運機構之換算

功能性貨幣與表達貨幣不同之所有公司個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：

(1)表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；

(2)表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及

(3)所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

(四)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1.資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

(1)預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內實現者。

(4)現金或約當現金，但於資產負債表日後至少十二個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2.負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

(1)預期將於正常營業週期中清償者。

(2)主要為交易目的而持有者。

(3)預期於資產負債表日後十二個月內到期清償者。

(4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不

影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五)約當現金

約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。定期存款符合前述定義且其持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(六)透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

(七)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：
   (1)在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
   (2)該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：
   (1)屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。
   (2)屬債務工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列前之減損損失、利息收入及外幣兌換損益認列於損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失將自權益重分類至損益。

(八)應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(九)金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就不包含重大財務組成部分之應收帳款，按存

續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

(十)金融資產之除列

當本公司對收取來自金融資產現金流量之合約權利失效時，將除列金融資產。

(十一)出租人之租賃交易－應收租賃款/營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十二)存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

(十三)採用權益法之投資/子公司及關聯企業

1. 子公司指受本公司控制之個體(包括結構型個體)，當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權利有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益法交易處理，亦即視與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付所收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 當本公司喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。
6. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20%以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
7. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款)，本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發

生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

8. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將歸屬於本公司可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
9. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
10. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
11. 依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十四)聯合營運及採用權益法之投資-合資

本公司採用權益法認列其於合資之權益。若證據顯示資產之淨變現價值減少或資產發生減損損失，則立即認列全數損失。本公司對任一合資之損失份額等於或超過其在該合資之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該合資發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

(十五)不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計耐用年限以直線法計提折舊。不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限，如下：

(1)房屋及建築：5~60 年
(2)機器設備：5~30 年

(3)試驗設備：5~15 年
(4)運輸設備：5~10 年
(5)辦公設備：3~10 年
(6)其他設備：3~20 年

(十六)承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
   (1)固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
   (2)取決於某項指數或費率之變動租賃給付。
   後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。
3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
   (1)租賃負債之原始衡量金額；
   (2)於開始日或之前支付之任何租賃給付；及
   (3)發生之任何原始直接成本。
   後續採成本模式衡量,於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。
4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

(十七)投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 5～40 年。

(十八)無形資產

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 2~8 年攤銷。

(十九)非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(二十)借款

係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採

有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。

(二十一)應付帳款及票據

1.係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。

2.屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

(二十二)透過損益按公允價值衡量之金融負債

1.係指發生之主要目的為近期內再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。

2.本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十三)應付普通公司債

本公司發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十四)金融負債之除列

本公司於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十五)金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十六)財務保證合約

本公司簽訂之財務保證合約係指特定債務人於債務到期無法依原始或修改後之債務工具條款償還債務時，本公司必須支付特定給付以歸墊持有人所發生損失之合約。於原始認列時按交易日之公允價值調整交易成本衡量，續後按資產負債表日清償現時義務所須支出之最佳估計，與原始認列之金額減除已認列之累計攤銷的餘額，二者孰高者衡量。

(二十七)非避險之衍生工具

非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

(二十八)員工福利

1.短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2.退休金

(1)確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2)確定福利計劃

A.確定福利計劃下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日)之市場殖利率。

B.確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列於其他綜合損益，並表達於保留盈餘。

3.員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。

(二十九)<u>所得稅</u>

1.所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

2.本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。

3.遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個體資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得(課稅損失)，則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率（及稅法）為準。

4.遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。

5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能有未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(三十)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債。

(三十一)收入認列

商品銷售

1. 本公司經營各類輪胎及橡膠製品之製造及銷售，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予客戶，且客戶依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
2. 本公司銷售各類輪胎及橡膠製品之銷售收入以合約價格扣除估計銷貨折讓及價格減讓之淨額認列。給予客戶之銷貨折讓及價格減讓通常以 12 個月累積銷售量為基礎計算，本公司依據歷史經驗估計銷貨折讓及價格減讓，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨折讓及價格減讓認列為退款負債。銷貨交易之收款條件通常為出貨日後 30 天～90 天到期，因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款之時間間隔未有超過一年者，因此本公司並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
3. 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

五、重大會計判斷、估計及假設不確性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。本年度未有重大會計判斷、估計與假設不確定性之情形。

六、重要會計項目之說明

(一)現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	$ 1,002	$ 550
支票存款	14,977	1,728
活期存款	2,083,887	1,368,747
外幣存款	7,122,208	4,684,693
定期存款	-	63,476
合計	$ 9,222,074	$ 6,119,194
利率區間 ：		
定期存款	-	1.70%~2.20%

本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
衍生工具	$ 17,648	$ 820

1. 本公司強制透過損益按公允價值衡量之金融資產-衍生工具於民國 110 年及 109 年度認列之金額分別為淨損失 2,687 仟元及 755 仟元。
2. 本公司承作未適用避險會計之衍生性金融資產之交易及合約資訊說明如下：

	110年12月31日	
衍生金融資產	合約金額（名目本金）	契約期間
流動項目：		
遠期外匯合約		
美金交換台幣	USD 78,000 仟元	110/09/28~ 111/05/04
匯率外匯合約		
美金交換台幣	USD 45,000 仟元	110/10/20~ 111/05/06

	109年12月31日	
衍生金融資產	合約金額（名目本金）	契約期間
流動項目：		
遠期外匯合約		
美金交換台幣	USD 40,000 仟元	109/11/09 ~ 110/03/22
匯率外匯合約		
美金交換台幣	USD 60,000 仟元	109/10/20 ~ 110/11/08

本公司簽訂之遠期外匯交易及換匯交易，係為規避進口(外銷)價款之匯率風險，惟未適用避險會計。

3. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(三)透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項目	110年12月31日	109年12月31日
流動項目：		
權益工具		
上市櫃公司股票	$ 8,665	$ 8,665
評價調整	14,418	21,152
合計	$ 23,083	$ 29,817
非流動項目：		
權益工具		
非上市、上櫃、興櫃股票	$ 58,187	$ 58,187

1. 本公司選擇將為穩定收取股利之權益工具投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值分別為 81,270 仟元及 88,004 仟元。

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於其他綜合損益之明細如下：

	110年度	109年度
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	($ 6,734)	$ 3,882

3. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(四)應收票據及帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	$ 64,570	$ 43,067
減：備抵損失	(9,277)	(9,277)
	$ 55,293	$ 33,790
應收帳款	$ 967,394	$ 1,318,866
減：備抵損失	(11,718)	(11,718)
	$ 955,676	$ 1,307,148

1.應收帳款及應收票據之帳齡分析如下：

	110年12月31日		109年12月31日	
	應收帳款	應收票據	應收帳款	應收票據
未逾期	$ 812,143	$ 64,570	$ 1,156,459	$ 43,067
30天內	107,924	-	124,191	-
31-90天	38,069	-	23,146	-
91-180天	4,825	-	7,046	-
181天以上	4,433	-	8,024	-
	$ 967,394	$ 64,570	$ 1,318,866	$ 43,067

以上係以逾期天數為基準進行之帳齡分析。

2.民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日之應收帳款及應收票據餘額均為客戶合約所產生，另於民國 109 年 1 月 1 日客戶合約之應收帳款及應收票據餘額為$2,563,515。

3.在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司應收票據於民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 55,293 仟元及 33,790 仟元；最能代表本公司應收帳款於民國 110 年 12 月 31 日及 109 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額分別為 955,676 仟元及 1,307,148 仟元。

4.相關應收帳款及應收票據信用風險資訊請詳附註十二、(二)。

(五)存貨

	110年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	$ 1,328,125	$ -	$ 1,328,125
在製品	447,047	-	447,047
製成品	1,021,817	(13,904)	1,007,913
合計	$ 2,796,989	($ 13,904)	$ 2,783,085

	109年12月31日		
	成本	備抵跌價損失	帳面金額
原料	$ 1,005,128	$ -	$ 1,005,128
在製品	725,376	-	725,376
製成品	598,073	(13,904)	584,169
合計	$ 2,328,577	($ 13,904)	$ 2,314,673

本公司當期認列為費損之存貨成本：

	110年度	109年度
已出售存貨成本	$ 15,220,854	$ 14,156,766
未分攤製造費用	-	88,566
其他	(30,516)	(16,729)
	$ 15,190,338	$ 14,228,603

本公司溪州廠區於民國 109 年 9 月 26 日發生火災，認列存貨之火災損失帳面金額為 10,912 仟元。針對前述火災損失，本公司已投保相關財產保險並向保險公司申請理賠事宜，相關損失與預計保險理賠收入互抵後以淨額表達列於其他利益及損失—災害損失項下，相關說明請詳附註十。

(六)採用權益法之投資

	110年12月31日	109年12月31日
子公司：		
MAXXIS International Co., Ltd.	$ 42,473,721	$ 42,371,102
CST Trading Ltd.	27,697,590	26,823,193
MAXXIS Trading Ltd.	9,287,333	10,627,664
正新橡膠美國有限公司	2,321,753	2,495,535
PT MAXXIS International Indonesia	135,796	685,105
正新橡膠加拿大有限公司	647,155	677,839
瑪吉斯貿易股份有限公司	543,185	421,097
MAXXIS Tech Center Europe B.V.	76,451	78,617
PT.MAXXIS TRADING INDONESIA	42,593	32,572
Maxxis Europe B.V.	2,606	3,917
MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	689	408
MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	11,302	12,661
關聯企業：		
洋新工業股份有限公司	180,417	172,981
	$ 83,420,591	$ 84,402,691

1.截止民國 110 年 12 月 31 日止，本公司對採權益法評價之轉投資公司繼續予以財務支持以致長期股權投資產生貸餘，並表列「其他非流動負債」科目項下，相關明細如下：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司：		
MAXXIS Rubber India Private Limited	$ 1,358,435	$ 484,002

2.子公司

有關本公司之子公司資訊，請參見本公司民國 110 年度合併財務報表附註四、(三)。

3.合資

本公司個別不重大合資企業之帳面金額及彙總其經營結果之份額如下：

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，本公司個別不重大合資企業之帳面金額合計分別為 180,417 仟元及 172,981 仟元。

	110年度	109年度
採用權益法認列之合資企業損益之份額	$ 19,401	$ 18,520
其他綜合損益(稅後淨額)	(1,965)	(528)
本期綜合損益總額	$ 17,436	$ 17,992

（七）不動產、廠房及設備

	110年度				
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
土地	$ 3,925,468	$ -	$ -	$ -	$ 3,925,468
房屋及建築	6,563,263	76,375	-	218,780	6,858,418
機器設備	13,831,156	311,390	(76,529)	90,087	14,156,104
試驗設備	819,918	1,495	(928)	5,939	826,424
運輸設備	196,801	1,718	(731)	-	197,788
辦公設備	192,593	7,238	-	-	199,831
其他設備	4,615,654	218,689	(10,951)	26,347	4,849,739
未完工程及待驗設備	872,265	245,142	(487)	(346,510)	770,410
	$ 31,017,118	$ 862,047	($ 89,626)	($ 5,357)	$ 31,784,182
累計折舊					
房屋及建築	($ 2,504,676)	($ 187,346)	$ -	$ -	($ 2,692,022)
機器設備	(7,739,977)	(760,448)	76,529	-	(8,423,896)
試驗設備	(713,846)	(44,559)	928	-	(757,477)
運輸設備	(149,270)	(15,522)	538	-	(164,254)
辦公設備	(144,271)	(29,016)	-	-	(173,287)
其他設備	(3,530,482)	(510,904)	8,877	-	(4,032,509)
	($ 14,782,522)	($ 1,547,795)	$ 86,872	$ -	($ 16,243,445)
	$ 16,234,596				$ 15,540,737

	109年度				
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期移轉	期末餘額
成本					
土地	$ 3,925,468	$ -	$ -	$ -	$ 3,925,468
房屋及建築	6,390,907	47,874	(7,234)	131,716	6,563,263
機器設備	12,717,065	414,320	(184,248)	884,019	13,831,156
試驗設備	771,319	21,749	-	26,850	819,918
運輸設備	198,861	650	(2,710)	-	196,801
辦公設備	175,642	16,951	-	-	192,593
其他設備	4,171,958	322,876	(3,166)	123,986	4,615,654
未完工程及待驗設備	1,673,323	368,710	(810)	(1,168,958)	872,265
	$ 30,024,543	$ 1,193,130	($ 198,168)	($ 2,387)	$ 31,017,118
累計折舊					
房屋及建築	($ 2,326,005)	($ 180,888)	$ 2,217	$ -	($ 2,504,676)
機器設備	(7,131,601)	(743,640)	135,377	(113)	(7,739,977)
試驗設備	(669,399)	(44,447)	-	-	(713,846)
運輸設備	(132,315)	(18,263)	1,308	-	(149,270)
辦公設備	(110,539)	(33,732)	-	-	(144,271)
其他設備	(2,966,430)	(565,657)	1,492	113	(3,530,482)
	($ 13,336,289)	($ 1,586,627)	$ 140,394	$ -	($ 14,782,522)
	$ 16,688,254				$ 16,234,596

本公司溪州廠區於民國 109 年 9 月 26 日發生火災，認列建物及設備之火災損失帳面金額為 51,367 仟元。針對前述火災損失，本公司已投保相關財產保險並向保險公司申請理賠事宜，相關損失與預計保險理賠收入互抵後以淨額表達列於其他利益及損失—災害損失項下，相關說明請詳附註十。

(八)租賃交易－出租人

1. 本公司租賃之標的資產包括土地、建物、公務車、多功能事務機等，租賃合約之期間通常介於 1 到 10 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除了非土地之租賃資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。

2. 本公司承租屬短期租賃標的資產主要為堆高機及堆疊機，承租屬低價值之標的資產主要為電擊器。

3. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	$ 27,440	$ 41,159
房屋及建築	1,158	3,788
運輸設備	31,984	37,976
辦公設備	3,253	4,854
其他設備	9,804	14,296
	$ 73,639	$ 102,073

	110年度	109年度
	折舊費用	折舊費用
土地	$ 13,720	$ 16,925
房屋及建築	2,630	3,125
運輸設備	23,706	23,526
辦公設備	1,335	1,798
其他設備	4,017	4,266
	$ 45,408	$ 49,640

4. 本公司於民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日使用權資產之增添分別為 20,538 仟元及 44,419 仟元。

5. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

影響當期損(益)之項目	110年度	109年度
租賃負債之利息費用	$ 734	$ 990
屬短期租賃合約之費用	1,188	3,019
屬低價值資產租賃之費用	87	87
變動租賃給付之費用	3,281	8,953
	$ 5,290	$ 13,049

6. 本公司於民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日租賃現金流出總額分別為 45,571 仟元及 45,516 仟元。

7. 變動租賃給付對租賃負債之影響

(1)本公司租賃合約中採變動租賃給付條款的標的有與存放輪胎的條數連結者。對於前揭類型之租賃標的，民國 110 年度及 109 年度分別約

6.47%及 14.28%是以變動計價之付款條件為基礎，且主要係與存放輪胎條數有關。變動付款條款的使用有多種原因，與存放輪胎條數有關之變動租賃給付在發生觸發這些與付款條件有關之期間認列為費用。

(2)當本公司內存放輪胎條數增加 1%，則變動租賃給付之租賃合約將使民國 110 年度及 109 年度總租賃給付金額分別增加約 33 仟元及 90 仟元。

(九)投資性不動產淨額

	110年度			
	期初餘額	本期新增	本期減少	期末餘額
成本				
土地	$ 336,421	$ -	$ -	$ 336,421
房屋及建築	27,766	-	-	27,766
	$ 364,187	$ -	$ -	$ 364,187
累計折舊				
房屋及建築	($ 23,722)	($ 546)	$ -	($ 24,268)
累計減損				
土地	($ 51,038)	$ -	$ -	($ 51,038)
	$ 289,427			$ 288,881

	109年度			
	期初餘額	本期新增	本期減少	期末餘額
成本				
土地	$ 336,339	$ 82	$ -	$ 336,421
房屋及建築	27,766	-	-	27,766
	$ 364,105	$ 82	$ -	$ 364,187
累計折舊				
房屋及建築	($ 23,116)	($ 606)	$ -	($ 23,722)
累計減損				
土地	($ 51,038)	$ -	$ -	($ 51,038)
	$ 289,951			$ 289,427

1.投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	110年度	109年度
投資性不動產之租金收入	$ 9,288	$ 8,725
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	$ 546	$ 606

2.本公司持有之投資性不動產於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值約皆為 557,821 仟元，係依獨立評價專家之評價結果，該評價係採用比較法，屬第三等級公允價值。

3.本公司取得位於彰化縣大村鄉上美段之土地，因係屬農牧用地，需俟變更

地目後始能登記為本公司所有，目前暫以關係人－邱○○君之名義持有，並規劃作為營運擴展之用。本公司對該等土地均保有所有權狀正本，並與其簽訂土地信託契約，約定名義持有人不得將該標的物之所有權移轉第三人。

(十)無形資產

	110年度				
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期轉移	期末餘額
1月1日					
成本					
電腦軟體	$ 126,108	$ 39,193	($ 18,373)	$ -	$ 146,928
累計攤銷					
電腦軟體	($ 117,368)	($ 24,450)	$ 18,373	$ -	($ 123,445)
	$ 8,740				$ 23,483

	109年度				
	期初餘額	本期新增	本期減少	本期轉移	期末餘額
1月1日					
成本					
電腦軟體	$ 128,454	$ 10,195	($ 12,541)	$ -	$ 126,108
累計攤銷					
電腦軟體	($ 87,821)	($ 42,088)	$ 12,541	$ -	($ 117,368)
	$ 40,633				$ 8,740

無形資產攤銷明細如下：

	110年度	109年度
營業成本	$ 1,051	$ 1,016
管理費用	13,467	29,481
研究發展費用	9,932	11,591
	$ 24,450	$ 42,088

(十一)短期借款

借款性質	110年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款			
信用借款	$ 2,800,000	0.38%~0.52%	無

借款性質	109年12月31日	利率區間	擔保品
銀行借款			
信用借款	$ 1,400,000	0.45%~0.74%	無

(十二)其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付員工酬勞	$ 270,248	$ 232,596
應付薪資費用	654,732	518,769
應付設備款	128,196	127,850
應付董監酬勞	98,028	91,611
其他	562,812	658,781
	$ 1,714,016	$ 1,629,607

(十三)其他流動負債

	110年12月31日	109年12月31日
代收款	$ 86,002	$ 69,158
其他	968	3,481
	$ 86,970	$ 72,639

(十四)應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內無擔保普通公司債 -105年發行	$ -	$ 2,500,000
國內無擔保普通公司債 -106年發行	3,500,000	7,000,000
國內無擔保普通公司債 -107年發行	5,000,000	5,000,000
國內無擔保普通公司債 -110年發行	8,000,000	-
小計	16,500,000	14,500,000
減：一年內到期部份	(6,000,000)	(6,000,000)
合計	$ 10,500,000	$ 8,500,000

1. 本公司為充實營運資金及償還債務，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 110 年 7 月 27 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 8 月 5 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 8,000,000 仟元。票面利率為 0.60%，發行期間自民國 110 年 8 月 5 日至民國 115 年 8 月 5 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

   (一)計/付息方式：

   自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

   (二)還本方式：

   本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

2. 本公司為營運周轉、償還債務及改善財務結構，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民

國 107 年 7 月 16 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 7 月 25 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 5,000,000 仟元。票面利率為 0.87%，發行期間自民國 107 年 7 月 25 日至民國 112 年 7 月 25 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

3. 本公司為營運周轉、償還債務及改善財務結構，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 106 年 8 月 1 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 8 月 10 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 7,000,000 仟元。票面利率為 1.03%，發行期間自民國 106 年 8 月 10 日至民國 111 年 8 月 10 日，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起屆滿一年單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

4. 本公司為充實營運資金並償還長短期借款，經董事會決議，募集國內無擔保普通公司債(以下簡稱「本公司債」)，該項募集資金案業於民國 105 年 9 月 13 日經櫃檯買賣中心核准，並於同年 9 月 26 日募集完成。主要發行內容為依票面金額十足發行，發行總額為新台幣 5,000,000 仟元。票面利率為 0.71%，發行期間自民國 105 年 9 月 26 日至民國 110 年 9 月 26 日到期，共計 5 年。主要發行條款如下：

(一)計/付息方式：

自發行日起單利計、付息乙次。

(二)還本方式：

本公司債自發行日起屆滿第四、五年分別還本二分之一。

(十五)長期借款

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	110年12月31日
分期償付之借款				
信用借款	114年10月前分期償還	0.70%～0.81%	無	$ 9,400,000
減：一年內到期之長期借款				(1,700,000)
				$ 7,700,000

借款性質	借款期間及還款方式	利率區間	擔保品	109年12月31日
分期償付之借款				
信用借款	114年10月前分期償還	0.70%～1.00%	無	$ 12,200,000
減：一年內到期之長期借款				(1,658,333)
				$ 10,541,667

本公司所簽訂之借款合約規定須依會計師年度查核簽證及半年度核閱合併財務報告，檢算財務比率，應維持以下若干財務比率，包括：流動比率應在 100%(含)以上、負債對股東權益比率在 200%(含)以下、負債服務保障倍數應在 150%(含)以上等財務比率限制；經按民國 110 年及 109 年度財務比率核算，符合上述規定。

(十六)退休金

1.(1)本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工(含委任經理人)之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予兩個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予一個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 2%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度三月底前一次提撥其差額。

(2)資產負債表認列之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
確定福利義務現值	$ 1,170,562	$ 1,278,916
計畫資產公允價值	(678,036)	(695,313)
淨確定福利負債	$ 492,526	$ 583,603

(3)淨確定福利負債之變動如下：

	110年度		
	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
1月1日餘額	$ 1,278,916	($ 695,313)	$ 583,603
當期服務成本	13,154	-	13,154
利息費用(收入)	3,837	(2,086)	1,751
	1,295,907	(697,399)	598,508
再衡量數：			
人口統計假設變動影響數	979	-	979
財務假設變動影響數	(43,632)	-	(43,632)
經驗調整	(28,093)	-	(28,093)
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	(10,966)	(10,966)
	(70,746)	(10,966)	(81,712)
提撥退休基金	-	(24,270)	(24,270)
支付退休金	(54,599)	54,599	-
12月31日餘額	$ 1,170,562	($ 678,036)	$ 492,526

	109年度		
	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
1月1日餘額	$ 1,351,590	($ 653,508)	$ 698,082
當期服務成本	15,530	-	15,530
利息費用(收入)	9,461	(4,575)	4,886
	1,376,581	(658,083)	718,498
再衡量數：			
財務假設變動影響數	47,926	-	47,926
經驗調整	(25,410)	-	(25,410)
計畫資產報酬(不包括包含於利息收入或費用之金額)	-	(23,783)	(23,783)
	22,516	(23,783)	(1,267)
提撥退休基金	-	(125,044)	(125,044)
支付退休金	(120,181)	111,597	(8,584)
12月31日餘額	$ 1,278,916	($ 695,313)	$ 583,603

(4)本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目(即存放國內外之金融機

構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計劃資產公允價值之分類。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

民國 110 年及 109 年度，本公司計畫資產之實際報酬分別為 13,052 仟元及 28,358 仟元。

(5)有關退休金之精算假設彙總如下：

	110年度	109年度
折現率	0.70%	0.30%
未來薪資增加率	3.00%	3.00%

民國 110 年及 109 年度對於未來死亡率之假設係分別按照台灣壽險業第六回及第五回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
110年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	($ 25,473)	$ 26,377	$ 22,962	($ 22,331)
109年12月31日				
對確定福利義務現值之影響	($ 30,281)	$ 31,415	$ 27,471	($ 26,674)

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(6)本公司於民國 111 年度預計支付予退休計畫之提撥金為 13,256 仟元。

(7)截至民國 110 年 12 月 31 日，該退休計畫之加權平均存續期間為 9 年。加權平均存續期間之退休金到期分析如下：

短於1年	$ 135,273
2-5年	289,387
6年以上	306,008
	$ 730,668

2.(1)自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方

式領取。

(2)民國 110 年及 109 年度，本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 148,645 仟元及 152,470 仟元。

(十七)股本

民國 110 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額及實收資本額均為 32,414,155 仟元，本公司已發行股份之股款均已收訖。

(十八)資本公積

依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額百分之十為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

(十九)保留盈餘

1.根據現行公司章程規定，公司每年決算後如有盈餘，除依法繳納營利事業所得稅及彌補以往年度虧損外，應先提撥 10%法定盈餘公積並依法提撥特別盈餘公積後，如尚有餘額，應分派員工紅利不低於 2%，董事及監察人酬勞不高於 3%，餘數加計上年度未分配盈餘，由董事會擬具分派議案，提請股東會決議分派之。董事會擬具之盈餘分派議案，股東紅利之總額應為累積可分配盈餘之 10%~80%，其中現金紅利應為股東紅利總額之 10%以上。

2.公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之二作為員工酬勞及不高於百分之三董事酬勞，但公司尚有累積虧損時，應予彌補。員工酬勞以股票或現金為之，董事酬勞以現金為之，應由董事會以董事三分之二以上出席，出席董事過半數同意之決議行之，且報告股東會。前項員工酬勞發給股票或現金之對象，包括符合一定條件之從屬公司員工，其條件認定授權董事會處理。

3.法定盈餘公積除彌補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額百分之二十五之部分為限。

4.(1)本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，俟後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。

(2)首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉。

5.本公司民國 110 年及 109 年度分配予股東之股利分別為 3,889,699 仟元及 3,241,416 仟元(現金股利分別為每股 1.2 元及 1.0 元)。民國 111 年 3 月 24 日經董事會決議對民國 110 年度之盈餘分派普通股股利 1.2 元，股利總計 3,889,699 仟元。

(二十)其他權益項目

	110年		
	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價利益	總計
1月1日	($ 6,632,448)	$ 21,152	($ 6,611,296)
評價調整-本公司	-	(6,734)	(6,734)
外幣換算差異數:	-	-	
-子公司及關聯企業	(1,212,635)	-	(1,212,635)
-子公司及關聯企業之稅額	242,527	-	242,527
12月31日	($ 7,602,556)	$ 14,418	($ 7,588,138)

	109年		
	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價利益	總計
1月1日	($ 6,921,515)	$ 17,270	($ 6,904,245)
評價調整-本公司	-	3,882	3,882
外幣換算差異數:			
-子公司及關聯企業	361,334	-	361,334
-子公司及關聯企業之稅額	(72,267)	-	(72,267)
12月31日	($ 6,632,448)	$ 21,152	($ 6,611,296)

(二十一)營業收入

	110年度	109年度
客戶合約之收入	$ 20,707,983	$ 18,926,294

1.客戶合約收入之細分

本公司之收入源於某一時點移轉之商品，收入可細分為下列主要地理區域：

	110年度				
	各種車胎				
	台灣	中國	美國	其他地區	合計
外部客戶合約收入	$ 2,397,277	$ 291,833	$ 1,108,187	$ 7,154,261	$10,951,558
內部部門交易之收入	3,687,771	68,707	5,205,401	794,546	9,756,425
部門收入	$ 6,085,048	$ 360,540	$ 6,313,588	$ 7,948,807	$20,707,983

	109年度				
	各種車胎				
	台灣	中國	美國	其他地區	合計
外部客戶合約收入	$ 1,955,732	$ 258,970	$ 1,221,036	$ 5,953,795	$ 9,389,533
內部部門交易之收入	3,798,690	85,560	4,763,551	888,960	9,536,761
部門收入	$ 5,754,422	$ 344,530	$ 5,984,587	$ 6,842,755	$18,926,294

2.合約負債

本公司認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
合約負債:			
預收貨款	$ 257,430	$ 116,293	$ 99,878

期初合約負債本期認列收入：

	110年度	109年度
預收貨款	$ 105,516	$ 81,161

(二十二)利息收入

	110年度	109年度
銀行存款利息	$ 15,836	$ 64,822
利息收入-背書保證	14,546	17,206
	$ 30,382	$ 82,028

(二十三)其他收入

	110年度	109年度
技術報酬金收入	$ 442,228	$ 454,383
商標權利金收入	323,453	322,076
佣金收入	205,087	183,359
股利收入	7,265	17,694
短期日支費收入	12,620	10,700
其他	93,717	242,988
	$ 1,084,370	$ 1,231,200

(二十四)其他利益及損失

	110年度	109年度
淨外幣兌換損失	($ 301,958)	($ 299,383)
處分不動產、廠房及設備利益	100,957	139,775
透過損益按公允價值衡量之金融資產負債損失	(2,687)	(755)
災害損失	-	(279)
什項支出	(11,697)	(15,921)
	($ 215,385)	($ 176,563)

（二十五）財務成本

	110年度	109年度
利息費用：		
銀行借款	$ 87,427	$ 119,706
公司債	134,005	146,383
租賃負債-利息費用	734	990
	$ 222,166	$ 267,079

（二十六）費用性質之額外資訊

	110年度		
	屬營業成本者	屬營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	$ 2,677,179	$ 1,371,487	$ 4,048,666
勞健保費用	240,080	119,725	359,805
退休金費用	109,224	54,326	163,550
董事酬金	-	113,941	113,941
其他用人費用	78,591	17,314	95,905
	$ 3,105,074	$ 1,676,793	$ 4,781,867
耗用之原料及物料	$ 8,402,513	$ -	$ 8,402,513
不動產、廠房及設備折舊費用	$ 1,381,979	$ 165,816	$ 1,547,795
使用權資產折舊費用	$ 20,709	$ 24,699	$ 45,408
投資性不動產折舊費用	$ -	$ 546	$ 546
無形資產攤銷費用	$ 1,051	$ 23,399	$ 24,450

	109年度		
	屬營業成本者	屬營業費用者	合計
員工福利費用			
薪資費用	$ 2,663,121	$ 1,373,297	$ 4,036,418
勞健保費用	249,375	124,210	373,585
退休金費用	112,404	60,482	172,886
董事酬金	-	95,691	95,691
其他用人費用	86,328	20,384	106,712
	$ 3,111,228	$ 1,674,064	$ 4,785,292
耗用之原料及物料	$ 7,544,078	$ -	$ 7,544,078
不動產、廠房及設備折舊費用	$ 1,395,316	$ 191,311	$ 1,586,627
使用權資產折舊費用	$ 21,187	$ 28,453	$ 49,640
投資性不動產折舊費用	$ -	$ 606	$ 606
無形資產攤銷費用	$ 1,016	$ 41,072	$ 42,088

註：民國 110 年及 109 年度，本公司員工人數分別為 5,262 人及 5,904 人，其中未兼任員工之董事皆為 9 人。

1. 依本公司章程規定，本公司依當年度獲利狀況扣除累積虧損後，如尚有餘額，應提撥員工酬勞不低於 2%，董事及監察人酬勞不高於 3%。

2. 民國 110 年度平均員工福利費用 889 仟元(『民國 110 年度員工福利費用合計數-董事酬金合計數』/『民國 110 年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。民國 109 年度平均員工福利費用 796 仟元(『民國 109 年度員工福利費用合計數-董事酬金合計數』/『民國 109 年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。

3. 民國 110 年度平均員工薪資費用 771 仟元(民國 110 年度薪資費用合計數/『民國 110 年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。民國 109 年度平均員工薪資費用 685 仟元(民國 109 年度薪資費用合計數/『民國 109 年度員工人數-未兼任員工之董事人數』)。

4. 平均員工薪資費用調整變動情形 12.55%(『民國 110 年度平均員工薪資費用-民國 109 年度平均員工薪資費用』/民國 109 年度平均員工薪資費用)。

   (1)本公司係設置審計委員會，故未有監察人。

   (2)本公司給付酬金之政策，由薪酬委員會審議以該職位於同業市場中的薪資水平、於公司內該職位的權責範圍以及對公司營運目標的貢獻度給付酬金。訂定酬金之程序，除了參考公司整體營運績效，亦參考個人的績效達成率及對公司績效的貢獻度，並經董事會承認通過而給予合理的報酬。

   本公司獨立董事之報酬，授權董事會依其對公司營運參與程序及貢獻度暨同業通常水準議定之，每月支領固定報酬及出席會議之車馬費，無支領其他酬金，且不得參與本公司董事酬勞之分配。

   本公司員工薪酬主要包括薪資、獎金、員工酬勞等，參照市場行情、公司營運狀況、員工個人績效、所擔任之職位及所承擔之責任、政府法令訂定給付標準，依公司章程公司年度獲利提撥員工酬勞，員工薪酬不因其年齡、性別、種族、宗教、政治立場、婚姻狀況、隸屬工會而有所差異。

5. 本公司民國 110 年及 109 年度員工酬勞估列金額分別為 130,705 仟元及 139,544 仟元；董監酬勞估列金額分別為 98,028 仟元及 91,611 仟元，前述金額帳列薪資費用科目。

   民國 110 年度係依當年度之獲利情況，分別以 2%及 1.5%估列。

   經董事會決議之民國 109 年度員工酬勞與民國 109 年度財務報告認列之員工酬勞 139,544 仟元未有差異；經董事會決議之民國 109 年度董事酬勞(決議 1.5%)與民國 109 年度財務報告認列之董事酬勞(提列 1.313%)91,611 仟元之差異為 13,047 仟元，主要係調整董事酬勞估列成數，調整於民國 110 年度之損益。民國 109 年度員工酬勞將採現金之方式發放。截至民國 111 年 3 月 24 日止。前一年度員工酬勞尚未實際配發。

   本公司董事會通過之員工及董監酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十七)所得稅

1.所得稅費用

(1)所得稅費用組成部分：

	110年度	109年度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	$ 1,086,432	$ 1,261,903
以前年度所得稅高估	(1,987)	(196,115)
未分配盈餘加徵5%稅額	55,011	-
當期所得稅總額	1,139,456	1,065,788
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	(102,968)	(308,456)
所得稅費用	$ 1,036,488	$ 757,332

(2)與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	110年度	109年度
當期產生：		
國外營運機構換算差額	$ 242,527	($ 72,267)
確定福利義務之再衡量數	(16,342)	(253)
當期產生總額	226,185	(72,520)
其他綜合損益之所得稅利益	$ 226,185	($ 72,520)

2.所得稅費用與會計利潤關係

	110年度	109年度
稅前淨利按法定稅率計算之所得	$ 1,261,299	$ 1,349,207
按法令規定不得認列項目影響數	70,321	81,147
投資海外子公司收益未認列遞延所得稅負債數	(598,266)	(820,398)
暫時性差異未認列遞延所得稅資產數	321,145	550,979
按稅法規定免課稅之所得	(71,035)	(51,193)
投資抵減之所得稅影響數	-	(156,295)
以前年度高估影響數	(1,987)	(196,115)
未分配盈餘加徵5%稅額	55,011	-
所得稅費用	$ 1,036,488	$ 757,332

3.因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	110年			
	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產:				
未實現聯屬公司間利益	$ 156,234	($ 28,548)	$ -	$ 127,686
確定福利義務之再衡量數	165,549	-	(16,342)	149,207
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,136,794	-	242,527	1,379,321
未實現兌換損失	68,818	(42,256)	-	26,562
其他	15,761	46,314	-	62,075
小計	$ 1,543,156	($ 24,490)	$ 226,185	$ 1,744,851
暫時性差異：				
-遞延所得稅負債:				
國外長期投資收益	($ 449,284)	$ 115,209	$ -	($ 334,075)
土地增值稅調整	(514,733)	-	-	(514,733)
其他	(18,512)	12,249	-	(6,263)
小計	($ 982,529)	$ 127,458	$ -	($ 855,071)
合計	$ 560,627	$ 102,968	$ 226,185	$ 889,780

	109年			
	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合淨利	12月31日
暫時性差異：				
-遞延所得稅資產:				
未實現聯屬公司間利益	$ 146,333	$ 9,901	$ -	$ 156,234
確定福利義務之再衡量數	165,802	-	(253)	165,549
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,209,061	-	(72,267)	1,136,794
未實現兌換損失	64,214	4,604	-	68,818
其他	33,132	(17,371)	-	15,761
小計	$ 1,618,542	($ 2,866)	($ 72,520)	$ 1,543,156
-遞延所得稅負債:				
國外長期投資收益	($ 738,159)	$ 288,875	$ -	($ 449,284)
土地增值稅調整	(514,733)	-	-	(514,733)
其他	(40,959)	22,447	-	(18,512)
小計	($ 1,293,851)	$ 311,322	$ -	($ 982,529)
合計	$ 324,691	$ 308,456	($ 72,520)	$ 560,627

4.經本公司考量海外各子公司營運結果、擴展之情形及股利政策等因素，予以估列遞延所得稅負債，經評估結果，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日未認列之遞延所得稅負債之暫時性差異金額分別為

50,581,303 仟元及 47,546,817 仟元。

5.本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關已核定至民國 108 年度。

(二十八)每股盈餘

	110年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
本期淨利	$ 5,270,007	3,241,416	$ 1.63
稀釋每股盈餘			
本期淨利	5,270,007	3,241,416	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	4,450	
本期淨利加潛在普通股之影響	$ 5,270,007	3,245,866	$ 1.62

	109年度		
	稅後金額	加權平均流通在外股數(仟股)	每股盈餘(元)
基本每股盈餘			
本期淨利	$ 5,988,702	3,241,416	$ 1.85
稀釋每股盈餘			
本期淨利	5,988,702	3,241,416	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	4,035	
本期淨利加潛在普通股之影響	$ 5,988,702	3,245,451	$ 1.85

(二十九)現金流量補充資訊

僅有部分現金支付之投資活動：

	110年度	109年度
購置不動產、廠房及設備	$ 862,047	$ 1,193,130
加：期初應付設備款	127,850	327,645
減：期末應付設備款	(128,196)	(127,850)
本期支付現金	$ 861,701	$ 1,392,925

(三十)來自籌資活動之負債之變動

	110年度						
	短期借款	長期借款	應付公司債	應付股利	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ 1,400,000	$ 12,200,000	$ 14,500,000	$ 647	$ 102,188	$ 8,796	$ 28,211,631
籌資現金流量之變動	1,400,000	(2,800,000)	2,000,000	(3,889,699)	(45,571)	971	(3,334,299)
利息支付數	-	-	-	-	(734)	-	(734)
本期新增	-	-	-	3,889,699	17,672	-	3,907,371
其他非現金之變動				(647)			
利息費用攤銷數	-	-	-	-	734	-	734
12月31日	$ 2,800,000	$ 9,400,000	$ 16,500,000	$ -	$ 74,289	$ 9,767	$ 28,784,056

	109年度						
	短期借款	長期借款	應付公司債	應付股利	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之負債總額
1月1日	$ 2,450,000	$ 9,900,000	$ 17,000,000	$ 647	$ 104,141	$ 7,050	$ 29,461,838
籌資現金流量之變動	(1,050,000)	2,300,000	(2,500,000)	(3,241,416)	(45,516)	1,746	(4,535,186)
利息支付數	-	-	-	-	(990)	-	(990)
本期新增	-	-	-	3,241,416	43,563	-	3,284,979
利息費用攤銷數	-	-	-	-	990	-	990
12月31日	$ 1,400,000	$ 12,200,000	$ 14,500,000	$ 647	$ 102,188	$ 8,796	$ 28,211,631

七、關係人交易

(一)關係人名稱及關係

關係人名稱	與本公司之關係
美利達工業股份有限公司	本公司董事為該公司副董事長
羅結	本公司董事之一等親
羅銘鈴	本公司董事之配偶
羅銘鈺	本公司董事長之配偶
羅才仁	本公司之董事
羅元佑	本公司董事之一等親
羅元隆	本公司董事之一等親
陳柏嘉	本公司董事之一等親
陳秉豪	本公司董事長之一等親

本公司除了上表之關係人，其餘為轉投資公司，請詳附註十三(二)轉投資事業相關資訊及十三(三)大陸投資資訊之說明。

(二)與關係人間之重大交易事項

1.營業收入

	110年度	109年度
商品銷售：		
－子公司		
瑪吉斯貿易股份有限公司	$ 3,687,771	$ 3,798,690
正新橡膠美國有限公司	5,205,401	4,763,551
其他	863,253	974,520
－其他關係人	66,619	54,148
	$ 9,823,044	$ 9,590,909

本公司銷售予關係人之價格與一般銷售價格無重大差異。外銷貨款與一般銷貨條件相同於 60~90 天內收款。

2.進貨

	110年度	109年度
商品購買：		
子公司	$ 734,721	$ 961,007

係按一般進貨價格辦理，至於付款條件，除正新-泰國係於進貨後 30 天內付款外，其餘貨款係進貨後 90 天內付款與一般進貨條件相同。

3.財產交易

(1)出售財產交易價款及處分(損)益：

	110年度		109年度	
	出售價款	處分利益	出售價款	處分利益
子公司	$ 4,769	$ 2,776	$ 158,098	$ 59,445

(2)出售財產交易之期末應收餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 2,145	$ 61,619

上述出售固定資產予關係人之款項，皆係於出售設備後 60~90 天內收款。

4.技術權利金收入(表列其他收入)及其他應收款(表列其他流動資產)

(1)技術權利金收入：

	110年度	109年度
子公司	$ 442,228	$ 454,383

(2)期末應收技術權利金餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 113,831	$ 158,688

上述技術權利金收入係以純銷售金額乘以約定比率計算，收款方式原係按年收取，自民國 103 年起，改按季收取。

5.背書保證利息收入(表列其他收入)及其他應收款(表列其他流動資產)

(1)背書保證利息收入：

	110年度	109年度
子公司	$ 14,546	$ 17,206

(2)期末應收背書保證利息餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 8,269	$ 31,715

上述背書保證利息收入係以擔保金額乘以約定比率計算，收款方式原係按年收取，自民國 103 年起，改按季收取。

6.佣金收入(表列其他收入)及其他應收款(表列其他流動資產)

(1)佣金收入：

	110年度	109年度
子公司	$ 205,087	$ 183,359

(2)期末應收佣金餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 40,405	$ 56,675

上述佣金收入係以銷售金額之一定比率計價,收款方式原係按年收取,自民國 103 年起，改按季收取。

7.商標權利金收入(表列其他收入)及其他應收款(表列其他流動資產)

(1)商標權利金收入：

	110年度	109年度
子公司	$ 323,453	$ 322,076

(2)期末應收商標權利金餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 70,547	$ 97,518

上述商標權利金收入係以銷售金額之一定比率計價，收款方式原係按年收取，自民國 103 年起，改按季收取。

8.短期日支費收入(表列其他收入)及其他應收款(表列其他流動資產)

(1)短期日支費收入：

	110年度	109年度
子公司	$ 12,620	$ 10,700

(2)期末應收短期日支費餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 7,899	$ 32,801

上述日支費收入係以約定之日支數額乘以出差天數計算，收款方式原係按年收取，自民國 103 年起，改按季收取。

9.應收帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收帳款		
－子公司		
正新橡膠美國有限公司	$ 1,328,328	$ 1,121,502
瑪吉斯貿易股份有限公司	410,080	433,464
正新橡膠加拿大有限公司	56,081	179,366
其他	70,626	71,178
－其他關係人	17,173	20,052
	$ 1,882,288	$ 1,825,562

10.其他應收款(表列其他流動資產)

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 4,155	$ 61,619

上述款項係出售予關係人資材、包材及代墊款之款項。

11.應付帳款

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 44,103	$ 380,533

12.其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
子公司	$ 76,418	$ 125,550
關聯企業	30	191
	$ 76,448	$ 125,741

上述款項係關係人代本公司支付廣告費及贊助車手之款項。

13.租賃交易－承租人

(1)本公司 向羅結、羅銘鈴、羅銘釔、羅才仁、羅元佑、羅元隆、陳柏嘉及陳秉豪承租土地，租賃合約之期間為 4 至 5 年，租金係每年期初預付當年度租金。

(2)租賃負債

A.期末餘額：

	110年12月31日	109年12月31日
主要管理階層	$ 27,829	$ 41,546

B.利息費用

	110年度	109年度
主要管理階層	$ 258	$ 385

14.保證事項

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，本公司與金融機構約定，授予本公司之子公司得於下列額度內向其所屬同一機構之當地分行辦理信用狀貸

款，並由本公司負保證責任，其明細如下：

被保證人	保證額度		截至民國110年12月31日止已使用之金額	
子公司	美金	680,000仟元	美金	518,551仟元
	泰銖	1,000,000仟元	泰銖	85,920仟元
	盧比	2,900,000仟元	盧比	2,193,384仟元

被保證人	保證額度		截至民國109年12月31日止已使用之金額	
子公司	美金	613,100仟元	美金	481,899仟元
	泰銖	2,000,000仟元	泰銖	571,680仟元
	盧比	1,450,000仟元	盧比	1,434,048仟元

截至民國 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司已使用之背書保證金額均未超過保證額度。

(三)主要管理階層薪酬資訊

	110年度	109年度
薪資及其他短期員工福利	$ 245,199	$ 216,350
退職後福利	1,389	2,038
總計	$ 246,588	$ 218,388

八、質押之資產

無此情形。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)或有事項

關係人保證事項請參閱附註七之說明。

(二)承諾事項

1.已簽約但尚未發生之資本支出：

	110年12月31日	109年12月31日
不動產、廠房及設備	$ 100,642	$ 226,155

2.已開狀未使用之信用狀金額：

	110年12月31日	109年12月31日
已開狀未使用信用狀金額	$ 554	$ 570

十、重大之災害損失

本公司溪州廠區於民國 109 年 9 月 26 日發生火災，廠區部分建物、設備及存貨遭受毀損，其財產損失之帳面金額為 62,279 仟元，分別為建物及設備 51,367 仟元以及存貨 10,912 仟元。針對前述火災損失，本公司已投保相關財產保險並向保險公司申請理賠事宜，預計可獲得保險理賠金額為 62,000 仟元，相關損失與

預計保險理賠收入互抵後以淨額表達列於其他利益及損失—災害損失項下。

十一、重大之期後事項

無此情形。

十二、其他

(一)資本管理

本公司之資本管理目標，係為保障公司能繼續經營，維持最佳資本結構以降低資金成本，並為股東提供報酬。本公司利用負債權益比率來監控資本結構，該比率係按總負債除以有形權益計算－總負債之計算為個體資產負債表所列報之「負債總計」數，有形權益之計算為「股東權益總計」扣除「無形資產」。

本公司於民國 110 年之策略與民國 109 年相同，將負債權益比率維持在不超過 2 倍。於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，本公司之負債權益比率如下：

	110年12月31日	109年12月31日
總負債	$ 35,624,918	$ 34,546,755
總權益	$ 80,918,469	$ 80,437,095
減：無形資產	(23,483)	(8,740)
有形權益	$ 80,894,986	$ 80,428,355
負債權益比率	44.04%	42.95%

(二)金融工具

1.金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	$ 17,648	$ 820
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動		
選擇指定之權益工具投資	23,083	29,817
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動		
選擇指定之權益工具投資	58,187	58,187
按攤銷後成本衡量之金融資產/放款及應收款		
現金及約當現金	9,222,074	6,119,194
應收票據淨額	55,293	33,790
應收帳款(含關係人)	2,837,964	3,132,710
存出保證金	1,898	1,689
	$ 12,216,147	$ 9,376,207
金融負債		
按攤銷後成本衡量之金融負債		
短期借款	$ 2,800,000	$ 1,400,000
應付帳款(含關係人)	1,248,247	1,667,033
其他應付帳款	1,714,016	1,629,607
應付公司債(包含一年或一營業週期內到期)	16,500,000	14,500,000
長期借款(包含一年或一營業週期內到期)	9,400,000	12,200,000
存入保證金	9,767	8,796
	$ 31,672,030	$ 31,405,436
租賃負債(包含一年或一營業週期內到期)	$ 74,289	$ 102,189

2.風險管理政策

(1)本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本公司財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2)風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與公司營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務

風險。本公司之重要財務活動，係經董事會依相關規範及內部控制制度進行覆核。於財務計畫執行期間，內部稽核人員協助本公司董事會扮演監督角色。該等人員進行定期及例外覆核財務風險管理程序，並將覆核結果報告予董事會。

3.重大財務風險之性質及程度

(1)市場風險

匯率風險

A.本公司係跨國營運，因此受相對與本公司及各子公司功能性貨幣不同的交易所產生之匯率風險，主要為美元及人民幣。相關匯率風險來自未來之商業交易及已認列之資產與負債。

B.本公司以遠期匯率交易規避匯率風險，惟未適用避險會計，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債。

C.本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣、部分子公司之功能性貨幣為人民幣、泰銖、越盾、加幣、印尼盾、歐元、盧比、日幣、墨西哥披索及美元)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	110年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
	外幣(仟元)	匯率	(新台幣仟元)	變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)						
金融資產						
貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 299,575	27.680	$ 8,292,236	1%	$ 82,922	$ -
歐　元：新台幣	20,586	31.320	644,754	1%	6,448	-
日　幣：新台幣	1,343,878	0.241	323,203	1%	3,232	-
人民幣：新台幣	33,049	4.344	143,565	1%	1,436	-
金融資產						
非貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 129,032	27.680	$ 3,571,606	1%	$ 12,499	$ 23,218
人民幣：新台幣	404,915	4.344	1,758,951	1%	17,590	-
印尼盾：新台幣	90,095,766	0.002	178,390	1%	-	1,784
加　幣：新台幣	29,933	21.620	647,151	1%	-	6,472
歐　元：新台幣	19,794	31.320	619,948	1%	5,362	838
日　幣：新台幣	1,774,998	0.241	426,887	1%	4,089	180
金融負債						
貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 18,108	27.680	501,229	1%	$ 5,012	$ -
非貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 8,759	27.680	242,449	1%	$ 2,424	$ -

	109年12月31日					
			帳面金額	敏感度分析		
	外幣(仟元)	匯率	(新台幣仟元)	變動幅度	損益影響	影響其他綜合損益
(外幣:功能性貨幣)						
金融資產						
貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 226,440	28.480	$ 6,449,011	1%	$ 64,490	$ -
歐　元：新台幣	17,025	35.020	596,216	1%	5,962	-
人民幣：新台幣	68,727	4.377	300,818	1%	3,008	-
日　幣：新台幣	588,719	0.276	162,486	1%	1,625	-
金融資產						
非貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 121,147	28.480	$ 3,450,267	1%	$ 9,548	$ 24,955
人民幣：新台幣	356,953	4.377	1,562,383	1%	15,624	-
印尼盾：新台幣	353,535,820	0.002	717,678	1%	-	7,177
加　幣：新台幣	30,328	22.350	677,831	1%	-	6,778
歐　元：新台幣	19,130	35.020	669,933	1%	5,827	872
日　幣：新台幣	1,668,213	0.276	460,427	1%	4,410	194
金融負債						
貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 33,170	28.480	944,682	1%	$ 9,447	$ -
非貨幣性項目						
美　金：新台幣	$ 3,520	28.480	100,250	1%	$ 1,003	$ -

D.本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國110年及109年度認列之全部兌換損益(含已實現及未實現)彙總金額分別為損失301,958仟元及損失299,383仟元。

價格風險

A.本公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散以進行控管。

B.本公司主要投資於國內公司發行之權益工具，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌1%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國110年及109年度之其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少813仟元及880仟元。

現金流量及公允價值利率風險

A.本公司之利率風險主要來自按浮動利率發行之長短期借款，使公司暴露於現金流量利率風險。於民國110年及109年度，本公司按浮動利率計算之借款均以新台幣計價。

B.本公司之借款係採攤銷後成本衡量，參考市場利率訂定借款利率，因此本公司暴露於未來市場利率變動之風險。

C.於民國110年及109年12月31日，當新台幣借款利率上升或下跌0.1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國110年及109年度之稅後淨利將分別增加或減少9,760仟元及10,880仟元。主要係因浮動利率借款導致利息費用隨之變動所致。

(2)信用風險

A.本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款及分類為透過損益按公允價值衡量與透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融工具投資的合約現金流量。

B.本公司係依內部明定之授信政策，公司內各營運個體於訂定收付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。

C.本公司採用IFRS 9提供之前提假設，當合約款項按約定之支付條款逾期超過30天，視為已發生違約。

D.本公司採用IFRS 9提供之前提假設，作為判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：

「當合約款項按約定之支付條款逾期超過30天，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。」

E.本公司以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：

(A)發行人發生重大財務困難，或將進入破產及其他財務重整之可能性大增；

(B)發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
(C)發行人延滯或不償付利息或本金；
(D)導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

F.本公司經追索程序後，對無法合理預期可回收金融資產之金額予以沖銷，惟本公司仍會持續進行追索之法律程序以保全債權之權利。本公司於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日未有已沖銷且仍有追索活動之債權。

G.本公司納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收帳款的備抵損失，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之準備矩陣如下：

110年12月31日	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0.00%	$ 812,143	$ -
30天內	3.85%	107,924	4,155
31-90天	7.02%	38,069	2,672
91-180天	38.88%	4,825	1,876
181天以上	68.03%	4,433	3,016
		$ 967,394	$ 11,718

109年12月31日	預期損失率	帳面價值總額	備抵損失
未逾期	0.00%	$ 1,156,459	$ -
30天內	1.90%	124,191	2,360
31-90天	4.99%	23,146	1,155
91-180天	38.90%	7,046	2,741
181天以上	68.08%	8,024	5,463
		$ 1,318,866	$ 11,718

H.本公司採簡化作法之應收帳款備抵損失變動表如下：

	110年
	應收帳款
1月1日暨12月31日	$ 11,718
	109年
	應收帳款
1月1日暨12月31日	$ 11,718

(3)流動性風險

A.現金流量預測是由公司內各營運個體執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，以使公司不致違反相關之借款限額或條款，此等預測考量公司之債務融資計畫、債務條款遵循、符合內部資產負債表之財務比率目標及外部監管法令之要求。

B.各營運個體所持有之剩餘現金，在超過營運資金之管理所需時，將轉撥回公司財務部。公司財務部則將剩餘資金投資於附息之活期存款及定期存款，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。

C.下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

110年12月31日

非衍生金融負債	3個月以下	3個月至6個月內	6個月至1年內	1年以上	合計數
短期借款	$ 2,800,000	$ -	$ -	$ -	$ 2,800,000
應付帳款(含關係人)	1,248,247	-	-	-	1,248,247
其他應付款	1,432,397	-	150,914	130,705	1,714,016
租賃負債	21,231	6,864	12,016	34,178	74,289
存入保證金	-	-	-	9,767	9,767
長期借款	16,969	17,835	1,729,639	7,754,156	9,518,599
應付公司債	-	-	6,127,550	10,689,750	16,817,300

109年12月31日

非衍生金融負債	3個月以下	3個月至6個月內	6個月至1年內	1年以上	合計數
短期借款	$ 1,401,460	$ -	$ -	$ -	$ 1,401,460
應付帳款(含關係人)	1,667,033	-	-	-	1,667,033
其他應付款	1,346,222	-	143,841	139,544	1,629,607
租賃負債	21,311	7,086	13,580	60,212	102,189
存入保證金	-	-	-	8,796	8,796
長期借款	150,630	25,630	1,582,144	10,655,521	12,413,925
應付公司債	-	-	6,133,350	8,601,300	14,734,650

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日未有衍生金融負債相關交易。

(三)公允價值資訊

1.為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資、受益憑證的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之大部分衍生工具的公允值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具投資屬之。

2.以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊請詳附註六、(九)說明。

3.非以公允價值衡量之金融工具

(1)除下表所列者外，包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款、其他應收款、存出保證金、短期借款、應付帳款、其他應付款、長期借款(包含一年或一營業週期內到期)及存入保證金的帳面金額係

公允價值之合理近似值：

	110年12月31日			
		公允價值		
	帳面金額	第一等級	第二等級	第三等級
金融負債：				
應付公司債	$16,500,000	$ -	$16,546,968	$ -

	109年12月31日			
		公允價值		
	帳面金額	第一等級	第二等級	第三等級
金融負債：				
應付公司債	$14,500,000	$ -	$14,546,679	$ -

(2)用以估計公允價值所使用之方法及假設如下：

應付公司債：係本公司發行之普通公司債，其票面利率與市場利率約當，故按預期支付之現金流量以資產負債表日之市場利率折現的現值衡量。

4.以公允價值衡量之金融及非金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性、風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

(1)本公司依資產及負債之性質分類，相關資訊如下：

110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
-衍生工具	$ -	$ 17,648	$ -	$ 17,648
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
-權益證券	23,083	-	58,187	81,270
合計	$ 23,083	$ 17,648	$ 58,187	$ 98,918

109年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重複性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
-衍生工具	$ -	$ 820	$ -	$ 820
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
-權益證券	$ 29,817	$ -	$ 58,187	$ 88,004
合計	$ 29,817	$ 820	$ 58,187	$ 88,824

(2)本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

A.本公司針對第一等級係採用市場報價作為公允價輸入值，依工具之特性，上市(櫃)公司股票為收盤價。

B.除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。

C.第二等級：當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如利率交換合約，本公司採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

5.民國 110 年及 109 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

6.民國 110 年及 109 年度無自第三等級轉入或轉出之情形。

(四)新冠肺炎疫情之影響評估

因全球新型冠狀病毒肺炎疫情延燒，本公司子公司 Maxxis Rubber India Private Limited 於民國 110 年 5 月 10 日至 5 月 14 日停工進行全廠消毒，惟並未影響集團內部產能調配，集團皆維持正常營運。本公司經評估後，該疫情對整體業務及財務未造成重大影響，集團亦將持續關注疫情發展，並配合政府防疫政策，以維持公司正常營運。

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

1.資金貸與他人：請詳附表一。

2.為他人背書保證：請詳附表二。

3.期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：請詳附表三。

4.累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

5.取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

6.處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情形。

7.與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。

8.應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。

9.從事衍生工具交易：請詳附註六、(二)及(二十四)及附註十二、(二)及(三)。

10.母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表六。

(二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司)：請詳附表七。

(三)大陸投資資訊

1.基本資料：請詳附表八。

2.轉投資大陸地區限額：請詳附表八。

3.直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：

本公司民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項，請參閱附表四、五、六。

(四)主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表九。

正新橡膠工業股份有限公司

資金貸與他人

民國110年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號（註1）	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額（註8）	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象資金貸與限額（註2、3、4）	資金貸與總限額（註5、6）	備註
1	廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	其他應收款	是	$ 3,288,000	$ 3,258,000	$ 2,641,152	3.85%	註7	$ -	營業週轉	$ -	無	$ -	$ 5,133,202	$ 8,555,336	註9
1	廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	其他應收款	是	3,270,000	3,258,000	1,346,640	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,133,202	8,555,336	註9
1	廈門正新實業有限公司	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	其他應收款	是	569,920	564,720	412,680	4.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,133,202	8,555,336	註9
1	廈門正新實業有限公司	廣西欽州正新實業有限公司	其他應收款	是	13,080	13,032	8,688	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,133,202	8,555,336	註9
2	正新橡膠中國有限公司	正新橡膠(重慶)有限公司	其他應收款	是	876,800	434,400	434,400	3.25%	註7	-	營業週轉	-	無	-	5,100,663	10,201,326	註9
3	廈門正新海燕輪胎有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	其他應收款	是	2,192,000	1,086,000	521,280	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	7,192,694	11,987,823	註9
3	廈門正新海燕輪胎有限公司	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	其他應收款	是	654,000	651,600	69,504	3.85%	註7	-	營業週轉	-	無	-	7,192,694	11,987,823	註9
4	正新(廈門)物流有限公司	廣西欽州正新實業有限公司	其他應收款	是	8,768	-	-	-	註7	-	營業週轉	-	無	-	29,330	117,322	註9

註1：編號欄之說明如下：
(1).發行人填0。
(2).被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
註2：廈門正新橡膠工業有限公司、廈門正新海燕輪胎有限公司及廈門正新實業有限公司資金貸與他人單一限額以不超過其企業淨值的60%。
註3：正新橡膠中國有限公司資金貸與他人單一限額以不超過其企業淨值的20%。
註4：正新(廈門)物流有限公司資金貸與他人單一限額以不超過其企業淨值的10%。
註5：廈門正新橡膠工業有限公司、廈門正新海燕輪胎有限公司及廈門正新實業有限公司資金貸與他人總額以不超過其企業淨值的100%。
註6：正新橡膠中國有限公司及正新(廈門)物流有限公司資金貸與他人總額以不超過其企業淨值的40%。
註7：屬有短期融通資金之必要者，該交易透過大陸金融機構簽訂之委託借款。
註8：期末餘額與董事會通過之資金貸與額度相同。
註9：於合併報表已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

為他人背書保證

民國110年1月1日至12月31日

附表二

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

編號（註1）	背書保證者公司名稱	被背書保證對象 公司名稱	被背書保證對象 關係	對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率（%）	背書保證最高限額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對母公司背書保證	屬對大陸地區背書保證	備註
0	正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	孫公司	$ 40,459,235	$ 1,903,600	$ 834,700	$ 71,717	$ -	1.03	$ 56,642,928	Y	N	N	註2、3
0	正新橡膠工業股份有限公司	Maxxis Rubber India Private Limited	子公司	40,459,235	7,623,093	7,551,584	6,119,211	-	9.33	56,642,928	Y	N	N	註2、3
0	正新橡膠工業股份有限公司	PT MAXXIS International Indonesia	子公司	40,459,235	12,574,275	12,461,536	9,050,437	-	15.40	56,642,928	Y	N	N	註2、3

註1：編號欄之說明如下：

(1).發行人填0。

(2).被投資公司按公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

註2：本公司對外背書保證之總額不得超過當期淨值70%為限。 $ 56,642,928

對單一企業背書保證額度以不超過當期淨值20%為限。 $ 16,183,694

對海外單一聯屬公司則以不超過淨值50%為限。 $ 40,459,235

註3：期末背書保證申請及動支金額已依民國110年12月31日之匯率換算得之。

正新橡膠工業股份有限公司

期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）

民國110年12月31日

附表三

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

持有之公司	有價證券種類及名稱（註1）	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期末 股　數	期末 帳面金額	期末 持股比例	期末 公允價值	備註
正新橡膠工業股份有限公司	其他普通股	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-流動	-	$ 23,083	-	$ 23,083	註2
正新橡膠工業股份有限公司	其他普通股	-	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	-	58,187	-	58,187	註2

註1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第9號「金融工具」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。
註2：其餘有價證券均未超過該科目5%。

正新橡膠工業股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

進（銷）貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因(註1)		應收（付）票據、帳款		備註(註2)
			進（銷）貨	金額	佔總進(銷)貨之比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	子公司	(銷　貨)	($ 5,205,976)	(25.14)	出貨後120天內收款	相　同	相　同	$ 1,328,328	45.58	註3
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	子公司	(銷　貨)	(552,846)	(2.67)	出貨後90天內收款	相　同	相　同	56,081	1.92	註3
正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	子公司	(銷　貨)	(3,688,796)	(17.81)	月結30天	相　同	相　同	410,080	14.07	註3
正新橡膠工業股份有限公司	PT MAXXIS International Indonesia	子公司	(銷　貨)	(109,963)	(0.53)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	5,640	0.19	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠工業股份有限公司	最終母公司	(銷　貨)	(144,514)	(0.78)	出貨後60天內收款	相　同	相　同	24,580	0.98	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	天津大豐橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(116,381)	(0.63)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	-	-	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,142,319)	(6.16)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	348,011	13.93	註3
廈門正新橡膠工業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(169,037)	(0.91)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	32,280	1.29	註3
廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,510,223)	(33.73)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	349,365	35.12	註3
廈門正新實業有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(373,909)	(8.35)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	49,639	4.99	註3
廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(217,085)	(4.85)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	36,325	3.65	註3
正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,747,540)	(16.06)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	760,580	88.71	註3
正新(廈門)物流有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(382,881)	(26.42)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	50,563	23.49	註3
正新(廈門)物流有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(246,238)	(16.99)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	25,619	11.90	註3
正新(廈門)物流有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(189,229)	(13.06)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	13,501	6.27	註3
正新橡膠中國有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(179,622)	(0.97)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	19,257	0.61	註3
正新橡膠中國有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(114,536)	(0.62)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	20,816	0.66	註3
正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(1,172,316)	(22.42)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	279,542	31.50	註3
正新橡膠(重慶)有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	同一最終母公司	(銷　貨)	(236,376)	(4.52)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	28,987	3.27	註3
正東機械昆山有限公司	東洋橡膠工業株式會社	關聯企業	(銷　貨)	(107,225)	(58.64)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	5,885	27.99	
Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND Co., Ltd.	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	同一最終母公司	(銷　貨)	(103,225)	(1.98)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	8,712	2.06	註3

正新橡膠工業股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

進（銷）貨之公司	交易對象名稱	關係	交易情形				交易條件與一般交易不同之情形及原因(註1)		應收（付）票據、帳款		備註（註2）
			進（銷）貨	金額	佔總進(銷)貨之比率（%）	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收（付)票據、帳款之比率(%)	
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠工業股份有限公司	最終母公司	（銷　貨）	($ 334,931)	(3.17)	出貨後30～60天內收款	相　同	相　同	$ 2,726	0.19	註3
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠美國有限公司	同一最終母公司	（銷　貨）	(855,433)	(8.10)	出貨後120天內收款	相　同	相　同	154,467	10.83	註3
PT MAXXIS International Indonesia	Maxxis Rubber India Private Limited	同一最終母公司	（銷　貨）	(117,478)	(6.88)	出貨後60～90天內收款	相　同	相　同	37,465	11.42	註3

註1：關係人交易條件如與一般交易條件不同，應於單價及授信期間欄位敘明差異情形及原因。
註2：若有預收（付）款項情形者，應於備註欄敘明原因、契約約定條款、金額及與一般交易型態之差異情形。
註3：於合併報告已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國110年12月31日

附表五

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項期後收回金額(註1)	提列備抵呆帳金額
					金額	處理方式		
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	子公司(註4)	$ 1,328,341	註3	$ -	-	$ 758,237	$ -
正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	子公司(註4)	414,226	註3	-	-	410,080	-
廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司(註4)	348,525	註3	-	-	158,911	-
廈門正新橡膠工業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	同一最終母公司(註4)	114,530	註3	-	-	25,615	-
廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司(註4)	350,724	註3	-	-	167,271	-
正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	同一最終母公司(註4)	763,682	註3	-	-	427,237	-
正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	同一最終母公司(註4)	279,542	4.26	-	-	159,767	-
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠美國有限公司	同一最終母公司(註4)	154,467	4.86	-	-	38,643	-

註1：截至民國111年3月9日止，應收關係人款項期後收款金額。
註2：因該金額係由應收帳款、應收佣金、應收背書保證、應收技術報酬金、應收商標權利金及其他應收款所組成，故不擬計算週轉率。
註3：因該金額係由應收帳款及其他應收款組成，故不擬計算週轉率。
註4：於合併報告已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國110年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

編號(註1)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註2)	交易往來情形			
				科目	金額(註4)	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(註3)
0	正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	1	銷貨	$ 5,205,976	出貨後120天內收款	5.13%
0	正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	1	應收帳款	1,328,328	出貨後120天內收款	0.89%
0	正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	1	銷貨	552,846	出貨後90天內收款	0.54%
0	正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	1	銷貨	3,688,796	月結30天	3.63%
0	正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	1	應收帳款	410,080	月結30天	0.27%
1	廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	銷貨	1,142,319	出貨後60~90天內收款	1.13%
1	廈門正新橡膠工業有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	應收帳款	348,011	出貨後60~90天內收款	0.23%
2	廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	銷貨	1,510,223	出貨後60~90天內收款	1.49%
2	廈門正新實業有限公司	廈門正新海燕輪胎有限公司	3	銷貨	373,909	出貨後60~90天內收款	0.37%
2	廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	銷貨	217,085	出貨後60~90天內收款	0.21%
2	廈門正新實業有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	其他應收款	2,641,152	每季付息一次	1.76%
2	廈門正新實業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	其他應收款	1,346,640	每季付息一次	0.90%
2	廈門正新實業有限公司	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	3	其他應收款	412,680	每季付息一次	0.28%
3	廈門正新海燕輪胎有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	其他應收款	521,280	每季付息一次	0.35%
4	正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	銷貨	1,747,540	出貨後60~90天內收款	1.72%
4	正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	應收帳款	337,040	出貨後60~90天內收款	0.23%
4	正新(漳州)橡膠工業有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	應收票據	423,541	到期後見票即付	0.28%
5	正新(廈門)物流有限公司	廈門正新橡膠工業有限公司	3	銷貨	382,881	出貨後60~90天內收款	0.38%
5	正新(廈門)物流有限公司	正新(漳州)橡膠工業有限公司	3	銷貨	246,238	出貨後60~90天內收款	0.24%
6	正新橡膠中國有限公司	正新橡膠(重慶)有限公司	3	其他應收款	434,400	每季付息一次	0.29%
7	正新橡膠(重慶)有限公司	昆山瑪吉斯輪胎有限公司	3	銷貨	236,376	出貨後60~90天內收款	0.23%
7	正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	銷貨	1,172,316	出貨後60~90天內收款	1.15%
7	正新橡膠(重慶)有限公司	正新橡膠中國有限公司	3	應收帳款	279,542	出貨後60~90天內收款	0.19%
8	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠工業股份有限公司	2	銷貨	334,931	出貨後30~60天內收款	0.33%
8	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	正新橡膠美國有限公司	3	銷貨	855,433	出貨後120天內收款	0.84%

註1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：
(1).母公司填0。
(2).子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。
註2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：
子公司對子公司之交易，若其一子公司已揭露，則另一子公司無須重複揭露：
(1).母公司對子公司。
(2).子公司對母公司。
(3).子公司對子公司。
註3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以本期累積金額佔合併總營收之方式計算。
註4：交易金額達新台幣二億元以上者。

正新橡膠工業股份有限公司

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）

民國110年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額 本期期末	原始投資金額 去年年底	期末持有 股數	期末持有 比率	期末持有 帳面金額	被投資公司 本期損益	本期認列之投資損益（註1）	備註
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS International Co., Ltd.	開曼群島	控股公司	$ 912,218	$ 912,218	35,050,000	100.00	$ 42,473,721	$ 1,365,320	$ 1,369,788	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	CST Trading Ltd.	英屬維京群島	控股公司	2,103,073	2,103,073	72,900,000	100.00	27,697,590	1,874,660	1,868,286	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS Trading Ltd.	英屬維京群島	控股公司	7,669,780	7,669,780	237,811,720	100.00	9,287,333	1,443,654	1,416,491	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠美國有限公司	美國	輪胎之進出口貿易	551,820	551,820	1,800,000	100.00	2,321,753	(92,588)	(92,558)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	正新橡膠加拿大有限公司	加拿大	輪胎之進出口貿易	32,950	32,950	1,000,000	100.00	647,155	(28,268)	(28,268)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	洋新工業股份有限公司	台灣	各種防震橡膠及五金之加工及銷售	50,001	50,001	5,000,000	50.00	180,417	38,801	19,401	（註2）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS Tech Center Europe B.V.	荷蘭	技術中心	41,260	41,260	1,000,000	100.00	76,451	6,500	6,500	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	PT MAXXIS International Indonesia	印尼	生產及銷售各類車胎	4,233,389	4,233,389	139,994,750	100.00	135,796	(534,571)	(535,236)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	Maxxis Rubber India Private Limited	印度	生產及銷售各類車胎	4,027,544	4,027,544	874,992,906	100.00	-	(911,536)	(911,536)	子公司（註3、5）
正新橡膠工業股份有限公司	瑪吉斯貿易股份有限公司	台灣	批發及零售各類車胎	100,000	100,000	10,000,000	100.00	543,185	335,772	335,772	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	印尼	汽車零配件大型貿易	30,235	30,235	9,990	100.00	42,593	11,824	11,824	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	Maxxis Europe B.V.	荷蘭	輪胎之進出口貿易	17,700	17,700	500,000	100.00	2,606	(3,645)	(3,645)	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	日本	輪胎之進出口貿易	13,820	13,820	5,000	100.00	11,302	299	299	子公司（註3）
正新橡膠工業股份有限公司	MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	墨西哥	輪胎之進出口貿易	593	593	-	20.00	689	1,551	310	（註3、4）
MAXXIS International Co., Ltd.	MAXXIS International (HK) Ltd.	香港	控股公司	-	-	226,801,983	100.00	34,619,064	1,763,430	1,763,430	孫公司（註3）
CST Trading Ltd.	Cheng Shin International (HK) Ltd.	香港	控股公司	-	-	246,767,840	100.00	27,525,203	1,878,903	1,878,903	孫公司（註3）
MAXXIS Trading Ltd.	MAXXIS Holdings (BVI) Co.,Ltd.	英屬維京群島	控股公司	7,669,780	7,669,780	237,811,720	100.00	9,596,955	1,443,846	1,443,846	孫公司（註3）
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	泰國	生產及銷售卡、汽車輪胎	5,724,372	5,724,372	65,000,000	100.00	7,017,499	626,259	608,729	孫公司（註3）
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND Co., Ltd.	越南	生產及銷售各類車胎	1,945,408	1,945,408	62,000,000	100.00	2,576,774	817,745	808,113	孫公司（註3）
正新橡膠美國有限公司	MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	墨西哥	輪胎之進出口貿易	2,214	2,278	-	80.00	2,756	1,551	1,241	（註3、4）

註1：係含沖銷側、逆流交易之投資損益。
註2：係採權益法評價之合資企業。
註3：於合併報告已沖銷。
註4：本公司透過正新橡膠美國有限公司持股80%，併同本公司持股20%，綜合持股比例為100%。
註5：本公司對採權益法評價之轉投資公司繼續予以財務支持，將長期股權投資產生貸餘轉列「其他非流動負債」項目下，於合併報告已沖銷。

正新橡膠工業股份有限公司

大陸投資資訊－基本資料

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額（註6）	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額 匯出	本期匯出或收回投資金額 收回	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
廈門正新橡膠工業有限公司	1.輪胎內外胎、人力車內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	$ 4,844,000	2	$ 910,834	$ -	$ -	$ 910,834	$ 987,372	100.00	$ 991,973	$ 24,258,973	$ 19,447,406	（註3、5、7）
正新橡膠中國有限公司	1.輪胎內外胎、人力車內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	6,228,000	2	2,385,506	-	-	2,385,506	1,731,427	100.00	1,742,185	25,503,316	23,027,258	（註4、7）
正東機械昆山有限公司	橡膠機械、模具及其配套件	235,280	2	68,602	-	-	68,602	12,943	50.00	6,471	302,086	478,714	（註7）
正新橡膠(重慶)有限公司	1.輪胎內外胎、人力車內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	2,768,000	2	-	-	-	-	432,944	100.00	427,518	5,783,064	1,480,799	（註4、7）
昆山瑪吉斯輪胎有限公司	橡膠輪胎配件零售	21,720	2	-	-	-	-	5,253	100.00	5,253	47,772	-	（註7）
天津大豐橡膠工業有限公司	倉儲物流及售服中心	498,240	2	-	-	-	-	(50,206)	100.00	(50,206)	660,687	757,407	（註7）
廈門正新海燕輪胎有限公司	1.子午線輪胎及其他各類輪胎產品 2.再生膠及各類橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	3,598,400	2	-	-	-	-	(574,897)	100.00	(574,897)	11,999,418	4,245,663	（註3、7）
廈門正新實業有限公司	1.子午線輪胎及其他各類輪胎產品 2.再生膠及各類橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	1,245,600	2	-	-	-	-	631,295	100.00	631,150	8,555,336	5,886,139	（註7）

正新橡膠工業股份有限公司

大陸投資資訊－基本資料

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

（除特別註明者外）

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額（註6）	投資方式（註1）	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益（註2）	期末投資帳面金額	截至本期止已匯回投資收益	備註
					匯出	收回							
正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	1.輪胎及汽車配套產品研發、測試及相關產品展示 2.賽車運動場地經營管理	$ 553,600	2	$ -	$ -	$ -	$ -	($ 96,856)	100.00	($ 96,856)	$ -	$ -	
廣西欽州正新實業有限公司	橡膠、輪胎零件配送	152,040	2	-	-	-	-	(1,019)	95.00	(968)	97,887	-	(註7)
正新(廈門)物流有限公司	國際集裝箱運輸業務	62,605	2	-	-	-	-	36,123	49.00	17,700	143,719	-	(註7)
正新(漳州)橡膠工業有限公司	1.輪胎內外胎 2.再生膠、膠料、膠帶及其他橡膠製品 3.橡膠機械、模具及其配套件	4,126,800	2	-	-	-	-	966,902	100.00	966,913	7,365,297	790,653	(註5、7)
廈門正新房地產有限公司	員工住宅建設與買賣	1,650,720	2	-	-	-	-	75,791	100.00	75,791	2,074,961	-	(註7)

註1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：
(1).直接赴大陸地區從事投資
(2).透過第三地區公司再投資大陸
(3).其他方式

註2：係含沖銷側、逆流交易之投資損益。

註3：本公司及廈門正新橡膠工業有限公司直接及間接分別持有廈門正新海燕輪胎有限公司各60%及40%之股權。

註4：本公司及正新橡膠中國有限公司直接及間接分別持有正新橡膠（重慶）有限公司各30%及70%之股權。

註5：廈門正新橡膠工業有限公司及MAXXIS International (HK) Ltd. 直接及間接分別持有正新（漳州）橡膠工業有限公司各75%及25%之股權。

註6：實收資本額已分別依民國110年12月31日之台幣兌美金及台幣兌人民幣之匯率27.68:1及4.344:1換算。

註7：本期認列投資損益欄中認列基礎係經中華民國會計師事務所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

正新橡膠工業股份有限公司

轉投資大陸地區限額

民國110年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣仟元

(除特別註明者外)

公司名稱	本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額(註1)	經濟部投審會核准投資金額(註1)	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註2)
正新橡膠工業股份有限公司	$ 3,401,872	$ 18,625,872	$ -

註1：本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額為美金122,900仟元，經濟部投審會核准投資金額為美金672,900仟元。
註2：依據經濟部「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」之規定，本公司業獲經濟部工業局核發符合營運總部營運範圍證明文件，故不受限額規定。

正新橡膠工業股份有限公司

主要股東資訊

民國110年12月31日

附表九

主要股東名稱	股份	
	持有股數	持股比例(%)
羅明和	370,176,378	11.42
羅結紀念股份有限公司	324,430,630	10.00

註1：本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付(含庫藏股)之普通股及特別股合計達5%以上資料。
至於公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過10%之內部人股權申報，
其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

正新橡膠工業股份有限公司

現金及約當現金

民國 110 年 12 月 31 日

明細表一　　單位：新台幣仟元

項目	摘要				金額
庫存現金及零用金					$ 1,002
銀行存款					
支票存款					14,977
活期存款					2,083,887
外幣存款	美金	225,964	仟元	匯率 27.68	7,122,208
	歐元	14,488	仟元	匯率 31.32	
	日幣	1,203,000	仟元	匯率 0.241	
	英鎊	2,137	仟元	匯率 37.30	
	人民幣	10,299	仟元	匯率 4.344	
					$ 9,222,074

正新橡膠工業股份有限公司

應收帳款淨額

民國 110 年 12 月 31 日

明細表二　　單位：新台幣仟元

客戶名稱	摘要	金額	備註
Maxxis International GMBH		$ 103,609	
T&R Imports Trust		86,728	
Polaris Industries, Inc.		66,789	
巨大機械工業股份有限公司		74,028	
TREK COMPONENTS GROUP		51,810	每一零星客戶餘額均
其他		584,430	未超過本科目金額5%
		967,394	
減：備抵呆帳		(11,718)	
		$ 955,676	

正新橡膠工業股份有限公司

存貨

民國 110 年 12 月 31 日

明細表三　　單位：新台幣仟元

項目	摘要	金額 成本	金額 淨變現價值	備註 淨變現價值決定方式
原料		$ 1,328,125	$ 1,334,430	註
在製品		447,047	452,449	註
製成品		1,021,817	1,263,291	註
		2,796,989	$ 3,050,170	
減：備抵跌價及呆滯損失		(13,904)		
		$ 2,783,085		

註：比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法，淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。

正新橡膠工業股份有限公司

採用權益法之投資變動

民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

明細表四

單位：新台幣仟元

名稱	期初餘額 股數	期初餘額 金額	本期增加 股數	本期增加 金額	本期減少 股數	本期減少 金額	期末餘額 股數	期末餘額 金額	市價或股權淨值 單價(元)	市價或股權淨值 總價	提供擔保或質押情形
MAXXIS International Co., Ltd.	35,050,000	$ 42,371,102	-	$ 1,060,340	-	($ 957,721) 註1	35,050,000	$ 42,473,721	$ 1,212	$ 42,473,721	無
CST Trading Ltd.	72,900,000	26,823,193	-	1,671,245	-	(796,848) 註1	72,900,000	27,697,590	380	27,697,590	無
MAXXIS Trading Ltd.	237,811,720	10,627,664	-	923,494	-	(2,263,825) 註1	237,811,720	9,287,333	39	9,287,333	無
PT MAXXIS International Indonesia	139,994,750	685,105	-	(549,309)	-	-	139,994,750	135,796	1	135,796	無
正新橡膠美國有限公司	1,800,000	2,495,535	-	(173,782)	-	-	1,800,000	2,321,753	1,290	2,321,753	無
MAXXIS Ruber India Private Limited	874,992,906	(484,002)	-	(874,433)	-	-	874,992,906	(1,358,435) 註2	(2)	(1,358,435)	無
PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	9,990	32,572	-	10,021	-		9,990	42,593	4,264	42,593	無
正新橡膠加拿大有限公司	1,000,000	677,839	-	(30,684)	-	-	1,000,000	647,155	647	647,155	無
洋新工業股份有限公司	5,000,000	172,981	-	19,401	-	(11,965) 註1	5,000,000	180,417	36	180,417	無
MAXXIS Tech Center Europe B.V.	1,000,000	78,617	-	(2,166)	-	-	1,000,000	76,451	76	76,451	無
Maxxis Europe B.V.	500,000	3,917	-	(1,311)	-	-	500,000	2,606	5	2,606	無
瑪吉斯貿易股份有限公司	10,000,000	421,097	-	335,797	-	(213,709) 註1	10,000,000	543,185	54	543,185	無
MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	-	408	-	281	-	-	-	689	-	689	無
MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	5,000	12,661	-	(1,359)	-	-	5,000	11,302	2,260	11,302	無
		$ 83,918,689		$ 2,387,535		($ 4,244,068)		$ 82,062,156		$ 82,062,156	

註1：係本期現金股利分配數。

註2：本公司對採權益法評價之轉投資公司繼續予以財務支持以致長期股權投資產生貸餘，並表列「其他非流動負債」科目項下。

正新橡膠工業股份有限公司
短期借款
民國 110 年 12 月 31 日

明細表五　　單位：新台幣仟元

借款種類	說　明	期末餘額	契約期限	利率區間	融資額度	抵押或擔保	備　註
信用借款	中華票券金融股份有限公司	$ 1,000,000	110.12.03~111.03.16	註	$ 1,000,000	無	
信用借款	凱基商業銀行	300,000	110.12.03~111.03.03	註	800,000	無	
信用借款	兆豐票券金融股份有限公司	1,500,000	110.12.16~111.03.16	註	2,000,000	無	
		$ 2,800,000					

註:民國110年度借款利率區間為0.38%~0.52%。

正新橡膠工業股份有限公司

長期借款

民國 110 年 12 月 31 日

明細表六　　單位：新台幣仟元

債權人	借款金額	契約期限	利率	抵押或擔保	備註
第一商業銀行	$ 3,700,000	109.09.11~114.09.11	註	無	
華南銀行	1,700,000	108.07.15~111.07.15	註	無	
彰化銀行	300,000	109.04.23~112.04.23	註	無	
匯豐銀行	400,000	110.12.21~112.12.21	註	無	
三菱東京日聯銀行	1,000,000	109.07.20~112.05.05	註	無	
台灣銀行	1,000,000	110.11.23~113.11.23	註	無	
瑞穗銀行	1,300,000	110.03.23~112.06.16	註	無	
	9,400,000				
減：一年到期部分	(1,700,000)				
	$ 7,700,000				

註:民國110年度借款利率區間為0.70%~0.81%。

正新橡膠工業股份有限公司

銷貨收入淨額

民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

明細表七　　單位：新台幣仟元

項目	數量（千條）	金額	備註
客車輻射外胎	5,954	$ 8,274,105	
機車外胎	6,083	4,546,191	
汽車外胎	2,531	2,112,573	
自行車外胎	9,953	3,385,389	
輻射層卡車外胎	205	1,218,563	
工業用外胎	780	460,322	
自行車內胎	6,355	332,194	
其　他	-	397,864	每一零星項目餘額均未超過1億元
		20,727,201	
減：銷貨退回及折讓		(19,218)	
		$ 20,707,983	

正新橡膠工業股份有限公司

銷貨成本

民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

明細表八　　單位：新台幣仟元

項目	金額
直接原料	
期初原料	$ 779,742
加：本期進料	8,869,118
原料盤盈	38
減: 出售原料	(87,206)
轉列各項費用	(187,787)
原料報廢	(803)
期末存料	(1,152,603)
本期原料耗用	8,220,499
直接人工	1,458,262
製造費用	5,336,443
製造成本	15,015,204
加：期初在製品	725,376
購入在製品	462,170
在製品盤盈	1,468
差異分攤數	6,723
減：出售在製品	(32,982)
轉列各項費用	(424,285)
存貨報廢	(880)
期末在製品	(447,047)
製成品成本	15,305,747
加：期初製成品	598,073
購入製成品	520,618
製成品盤盈	1,513
差異分攤數	6,527
減：轉列各項費用	(308,698)
製成品報廢	(1,297)
期末製成品	(1,021,817)
本期製銷成本	15,100,666
出售原料成本	87,206
出售在製品成本	32,982
產銷成本	15,220,854
加：存貨報廢	2,980
減：出售下腳收益	(30,477)
存貨盤盈	(3,019)
銷貨成本合計	$ 15,190,338

正新橡膠工業股份有限公司

製造費用

民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

明細表九　　單位：新台幣仟元

項目	摘要	金額	備註
薪資費用		$ 1,473,247	
折舊費用		1,402,688	
水電費		572,163	
修理保養費		307,527	
其他費用		1,580,818	每一零星項目餘額均未超過本科目金額5%
		$ 5,336,443	

正新橡膠工業股份有限公司

營業費用明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日

明細表十　　單位：新台幣仟元

項目	摘要	推銷費用	管理費用	研究費用	備註
稅捐		$ 391,343	$ -	$ -	
廣告費		229,696	-	-	
薪資支出		320,485	781,792	437,476	
運費		85,737	-	-	
進出口費用		141,394	-	-	
修繕費		-	-	-	
折舊費用		-	-	71,089	
保險費		-	53,430	41,699	
委託研究費		-	-	164,019	
其他費用		358,379	221,019	80,872	每一零星項目餘額均未超過本科目金額5%
		$ 1,527,034	$ 1,056,241	$ 795,155	

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無此情形。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況之檢討與分析

單位：新台幣仟元

項目＼年度	110 年度	109 年度	差異	
			金額	%
流動資產	59,815,886	52,902,892	6,912,994	13.07
不動產、廠房設備	81,500,318	89,547,273	(8,046,955)	-8.99
無形資產	222,669	181,768	40,901	22.50
其他資產	8,183,124	8,693,220	(510,096)	-5.87
資產總額	149,721,997	151,325,153	(1,603,156)	-1.06
流動負債	35,341,395	34,395,009	946,386	2.75
非流動負債	32,903,234	35,954,863	(3,051,629)	-8.49
負債總額	68,244,629	70,349,872	(2,105,243)	-2.99
股本	32,414,155	32,414,155	0	0
資本公積	67,770	53,267	14,503	27.23
保留盈餘	56,024,682	54,580,969	1,443,713	2.65
其他權益	(7,588,138)	(6,611,296)	(976,842)	14.78
庫藏股票	-	-	-	-
非控制權益	558,899	538,186	20,713	3.85
權益總額	81,477,368	80,975,281	502,087	0.62

增減比率變動 20%以上且金額達 1,000 萬元者分析說明：

(1) 無形資產：主係因本期電腦軟體取得較去年同期新增加。

(2) 資本公積：主係因本期有收回股東逾期未領股利轉資本公積。

二、財務績效檢討與分析

(一)財務績效分析　　單位：新台幣仟元

項目＼年度	110 年度	109 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入	101,536,961	96,209,056	5,327,905	5.54
營業成本	(79,149,642)	(72,220,406)	6,929,236	9.59
營業毛利	22,387,319	23,988,650	-1,601,331	-6.68
營業費用	(14,733,508)	(15,391,925)	-658,417	-4.28
營業利益	7,653,811	8,596,725	-942,914	-10.97
營業外收入及支出	(497,810)	(440,019)	57,791	13.13
稅前淨利	7,156,001	8,156,706	-1,000,705	-12.27
所得稅費用	(1,861,151)	(2,155,503)	-294,352	-13.66
本期淨利	5,294,850	6,001,203	-706,353	-11.77
本期其他綜合利益(損失)之稅後淨額	(917,567)	279,804	-1,197,371	-427.93
本期綜合利益總額	4,377,283	6,281,007	-1,903,724	-30.31

增減比率變動 20%以上且金額達 1,000 萬元分析說明：

(1) 營業收入變動分析：本期銷貨收入較去年增加 5.54%，主係因去年國外疫情嚴峻而影響銷售，本期有調增售價且銷售有漸漸回穩所致。

(2) 營業毛利變動分析：主係因本期原物料價格漲價，導致本期銷貨成本較去年增加 9.59%。

(3) 本期其他綜合損益減少：主係因國外營運機構財務報表換算之兌換差額損失增加所致。

(4) 本期綜合損益總額減少：主係因國外營運機構財務報表換算之兌換差額損失增加所致。

(二)營業毛利變動分析：營業毛利變動較去年減少 6.68%，主係因本期原物料價格漲價，導致本期銷貨成本較去年增加 9.59%。

(三)本公司 110 年度之營收較 109 年增加 5.54%，主係因去年國外疫情嚴峻而影響銷售，本期有調增售價且銷售有漸漸回穩所致。

未來之因應計畫：109~110 年全球受新冠肺炎(Covid-19)疫情影響衝擊，各國陸續封城限制行動，雖處在如此險峻的大環境中，正新以「守正創新」作為核心價值，以「100%品質、100%服務、100%信賴」為文化的中心，積極投入研發與創新，堅持生產高品質的輪胎的策略規劃方向，以因應逐步回溫之全球市場需求，進而擴大市場占有率。

三、現金流量檢討與分析

(一)最近二年度流動性分析

項目＼年度	110 年度	109 年度	增(減)比例
現金流量比率(%)	43.85	53.50	-18.04%
現金流量允當比率(%)	94.21	92.73	1.60%
現金再投資比率(%)	4.86	6.44	-24.53%
增減比率變動說明: (前後期變動達 20%) (1) 現金再投資比率減少：主係因本期營業活動之淨現金流入減少所致。			

(二)未來一年現金流動性分析

期初現金餘額(1)	預計全年來自營業活動淨現金流量(2)	預計全年現金流出量(3)	預計現金剩餘(不足)數額(1)+(2)-(3)	預計現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
$25,927,827	$11,956,978	$11,026,615	$26,858,190	-	-
1.預計未來一年現金流量變動情形： 營業活動：主係預估本公司營收成長獲利穩健。 投資活動：本公司機器設備汰舊換新及擴充產能。 融資活動：主要為發放現金股利以及償還銀行借款、公司債。 2.預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

(一)重大資本支出之運用情形及資金來源　　單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形	
				110 年度	111 年度
增設及更新設備	銀行借款及自有資金	110 年度	$4,376,579	$4,376,579	-
增設及更新設備	銀行借款及自有資金	111 年度	$3,793,155	-	$3,793,155

(二)預期可能產生效益：

1.主要可增加輪胎每日產能。

2.預計可產生其他效益說明：

持續擴充產能，提升設備自動化，提高在全球輪胎市場占有率。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一)本公司轉投資政策皆以長期投資為首要目的，配合公司長期發展規劃，審慎評估各項投資計畫。製造功能的子公司係直接或間接100%持有，深耕當地市場；銷售功能的轉投資子公司則兼以直接投資或與策略合作夥伴合資，穩固在地經銷網絡。

(二)未來一年投資計畫：本公司投資以本業為主，除了提升既有產能效率、充分生產，也視業務拓展而投資增設廠房機器設備。

六、風險事項分析與評估：

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1.利率變動

2020年初受新冠肺炎衝擊，全球央行陸續下調基準利率、擴大寬鬆政策、刺激經濟，美國聯準會甚至降息接近零利率。但2021下半年以來疫情影響逐漸趨緩、物價上漲，美國消費者物價指數（CPI）上升，通貨膨脹嚴重，使得市場預期美國聯準會2022年將啟動升息，進而影響其他國家央行。

本公司保持警覺緊密關注各國央行的動態及市場情況，必要時可調整負債部位並採取之避險對策。

2.匯率變動

市場預期美國聯準會2022年升息、貨幣緊縮、美元走勢轉強，將對新興市場的貨幣有所影響。本公司為跨國營運公司，海外子公司的財務報導幣別係採用所在國家的貨幣，因此面臨不同貨幣產生之匯率風險，集團持續密切注意匯率變動情形，但若所在投資國政治經濟情勢有所變動，亦會影響該子公司報導幣別兌台幣匯價之波動。

本集團之銷售與採購各主要幣別為人民幣、美元、台幣、泰銖，由於占比相近，已抵消匯率變動風險。因投資海外而產生之匯率風險，主要來自人民幣、美元、泰銖、越南盾、印度盧比、印尼盾。本公司持續觀察外匯市場走勢，紀錄並且視資金情況做適當的調整幣別來減少匯率損失或將風險降低至可承受範圍。

3.通貨膨脹

面對全球經濟展望之不確定性，本公司無法預料未來通貨膨脹或通貨緊縮是否有重大變化。然而輪胎係屬民生消費品，其與原物料價格、市場需求及對通貨膨脹或緊縮有中高度連動性，因此會有一定程度影響本公司之銷售結果，但對整體營運狀況不致產生重大不利之影響。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司已制定「背書保證及資金貸予他人」作業程序以及「取得或處分資產處理程序」；相關交易皆依規定辦理。本公司無從事高風險、高槓桿投資，衍生性商品之交易是以降低匯率變動之風險為考量作業。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：

1.研發計劃

No	近期研發計劃項目	預計完成量產時間
1	PCR 低滾阻技術開發	2023Q2
2	PCR 優化聲音頻率分佈與降低撞擊噪音技術開發	2022Q4
3	BC 新 Double Down 結構開發	2022Q4
4	FEA 模擬導入 BC 胎產品分析運用	2022Q4
5	FEA 惡路排泥模擬分析建立	2022Q4
6	ATV J-Turn FEA 模擬及實車驗證	2022Q4
7	滾阻/水跳/磨耗之模擬技術應用於 MC 輪胎產品開發	2022Q4
8	胎邊部 Profile & Layout 設計共用化技術開發	2022Q4

2.預計投入之研發費用

預計 110 年度研發投入費用約為當年度營收 4%~5%，以保障公司研發競爭力。

3.智慧財產資訊揭露

(1)智慧財產管理及制度策略：本公司創立以來對研究開發視為技術根本，技術屬「無形資產」公司內部極力推崇智慧財產權獲取技術保護，自 2015 年起為提升公司研發能量推廣短、中、長期的比重投入技術發展，確保公司專利「質與量」併行同步成長，藉由智慧財產權的保護而創造「技術」及 「專利」價值並以「專利商品化」獲取營收為最終目標。

109 年 8 月公司整合由智慧財產組進行「專利」、「商標」、「營業秘密」管制，使集團智慧財產實現系統化管理；未來除專利外，商標及營業秘密能使公司內部智慧財產權管理策略更為完善。

(2)智慧財產管理制度：建置專利管理辦法確保專利執行業務及落實執行品質，本管理辦法中亦包含「提案獎勵辦法」，促使集團研發或非研發人員主動積極提出專利提案，也透過強化機密管制及營業秘密認知教育訓練，提升導入單位對「無形資產」之重視；智財單位導入 e 化「智財平台」讓公司同仁更有效掌握公司產業現有之競爭廠家最新智財狀況，獲取不同國家專利公開資訊。

公司為完善智慧財產權管理進而組織調整，專利管理辦法制度未來將導入商標權以及營業秘密同整為「智慧財產管理辦法」為目標執行擬訂，完成後智慧財產權之管理將在公司能獲得更全面性的保護。

(3)可能遭遇之智財風險及因應措施：公司商品銷售全球超過 180 個國家，所以查緝遭侵權的狀態相當不易，預防措施如下：

A. 預防外廠侵權我司：除智財單位隨時監控他廠專利現況外，營業單位同步監控外廠商品是否與公司商品相似，如相似或疑似侵權商品隨即回報智財單位進行查證是否有構成侵權。

B. 預防我司侵權外廠：公司商品上市前專利工程師依照上市商品進行全球專利檢索，確定公司商品無侵權疑慮後請研發工程師依照「發明／新型專利管理辦法」、「設計專利管理辦法」規範中提出專利申請，確保公司上市商品皆有專利權保護，且不會侵犯他廠專利為最高原則。

上述兩項預防措施成立後在販售商品廣告海報或新技術公開前需獲取公司高層授權後，將相關專利資訊呈現在廣告文宣以宣示公司智慧財產權。。

C. 商標權將以公司商品別統整後於所需地區進行商標權註冊，應用在商品前進行全球查名確認評估風險後提出商標申請註冊，以確保產品銷售全球時無虞。

D. 營業秘密管制從盤點出發，再以「秘密性」、「經濟性」及「合理保護措施」設定出營業秘密保護範圍，確保公司內部資安及文件相關資訊無外流疑慮，並提升公司同仁營業秘密教育能量，灌輸營業秘密之重要性。

4.智慧財產清單/成果(截至 110 年止本公司專利件數)

具專利件數		
	母公司	子公司
發明	16	118
新型	5	332
設計	264	919
合計	1,654	

具商標件數		
	母公司	子公司
國內	170	0
國外	681	1,179
合計	2,030	

5.上述本公司智慧財產管理計畫及執行情形,已於 111 年 3 月 16 日提報董事會知悉。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司經營團隊一直密切注意任何可能影響公司業務及營運的政策與法令。最近年度國內外重要政策及法律變動，對本公司財務業務並無重大影響，未來亦將隨時取得相關資訊，並即時研擬必要因應措施以符合公司營運需求。

(五)科技改變(包括資通安全風險)及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

1.本公司最近年度及截至年報刊印日止並未受到科技改變及產業變化而有影響公司財務及業務之情事。

2.本公司以資訊安全管理系統(ISO27001)精神制定資安政策，詳列各項資安措施落實並加強稽核管理。強化資訊安全管理，確保資訊系統的可用性、完整性以及機密性，免於遭受內、外部的蓄意或意外的威脅。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司企業形象良好，最近年度及截至年報刊印日止並無重大改變造成企業危機管理之情事。

(七)進行併購之預期效益及可能風險：無。

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司判決確定貨尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政訴訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要訴訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。

(十三)其他重要風險：

本公司就 ESG 重大性原則，進行重要議題之相關風險評估，並依據評估後之風險，訂定相關風險管理政策及作法如下:

ESG	風險類別	潛在風險	管理策略及作法	管理單位
公司治理及營運管理	財務風險	匯率風險	◆市場預期美國聯準會 2022 年升息、貨幣緊縮、美元走勢轉強，將對新興市場的貨幣有所影響。本公司為跨國營運公司，海外子公司的財務報導幣別係採用所在國家的貨幣，因此面臨不同貨幣產生之匯率風險，集團持續密切注意匯率變動情形，但若所在投資國政治經濟情勢有所變動，亦會影響該子公司報導幣別兌台幣匯價之波動。 ◆本集團之銷售與採購各主要幣別為人民幣、美元、台幣、泰銖，由於占比相近，已抵消匯率變動風險。因投資海外而產生之匯率風險，主要來自人民幣、美元、泰銖、越南盾、印度盧比、印尼盾。本公司持續觀察外匯市場走勢，紀錄並且視資金情況做適當的調整幣別來減少匯率損失或將風險降低至可承受範圍。	財務部
		利率風險	◆2020 年初受新冠肺炎衝擊，全球央行陸續下調基準利率、擴大寬鬆政策、刺激經濟，美國聯準會甚至降息接近零利率。但 2021 下半年以來疫情影響逐漸趨緩、物價上漲，美國消費者物價指數（CPI）上升，通貨膨脹嚴重，使得市場預期美國聯準會 2022 年將啟動升息，進而影響其他國家央行。 ◆本公司保持警覺緊密關注各國央行的動態及市場情況，必要時可調整負債部位並採取之避險對策	財務部
		通貨膨脹	面對全球經濟展望之不確定性，本公司無法預料未來通貨膨脹或通貨緊縮是否有重大變化。然而輪胎係屬民生消費品，其與原物料價格、市場需求及對通貨膨脹或緊縮有中高度連動性，因此會有一定程度影響本公司之銷售結果，但對整體營運狀況不致產生重大不利之影響。	財務部
	持續性營運風險	原料價格及原物料供應風險	◆原料價格預警: 正新公司設置專人透過觀測國際原材料交易所價格等方式，線上即時監控大宗原材料市場價格，將所獲資訊鍵入系統，並針對異常訊息即時呈報公司高階主管，以利密切觀察與掌握市場行情，並持續透過集團全球性採購、開發替代材料與開發潛在供應商以降低採購風險。	總經理室
		產品研究開發管理	◆定期檢討市場產品世代規劃及法規規範。 ◆整合市場及產品進行研究開發新產品，且能符合客戶各項性能、品質需求及法規規範。	研發部

		運輸風險	◆對於內陸與海上運輸採用多家大型廠商配合，並與廠商長期合作建立深厚關係，避免因現況市場需求上升導致出口作業阻礙，可填補臨時不足缺口。 ◆運價穩定機制：內陸運輸與廠商訂定油價滾動機制，採用合理長期的運費價格；海運簽訂運價合約，於現況市場價格大漲的情形下，穩定運輸成本。	企劃部
		COVID-19 新冠病毒疫情	◆有關 COVID-19 疫情影響，公司內部參照衛生福利部「企業因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情持續營運指引」，制訂廠內應變計畫書執行相關防疫措施。包含組成廠內防疫小組進行宣導及管理，有效掌控集團國內外廠內疫情針對人員出入管制，作業分流等，確保公司內部可持續營運。	安全衛生部
		能源供應	◆落實能源設備管理，一、二、三級設備定期檢查與熱像儀預知檢測，並制訂能源管理辦法，提升能源使用效率，每年訂定廠內節能目標。透過改善，減少能源供應風險。	工務部
	智財管理	智慧財產權風險	◆公司商品銷售全球超過 180 個國家，預防侵權措施如下： A.預防外廠侵權我司：除智財單位隨時監控他廠專利現況外，營業單位同步監控外廠商品是否與公司商品相似，如相似或疑似侵權商品隨即回報智財單位進行查證是否有構成侵權。 B.預防我司侵權外廠：公司商品上市前專利工程師依照上市商品進行全球專利檢索，確定公司商品無侵權疑慮後請研發工程師依照「發明／新型專利管理辦法」、「設計專利管理辦法」規範中提出專利申請，確保公司上市商品皆有專利權保護，且不會侵犯他廠專利為最高原則。 上述兩項預防措施成立後在販售商品廣告海報或新技術公開前需獲取公司高層授權後，將相關專利資訊呈現在廣告文宣以宣示公司智慧財產權。 商標權將以公司商品別統整後於所需地區進行商標權註冊，應用在商品前進行全球查名確認評估風險後提出商標申請註冊，以確保產品銷售全球時無虞。 營業秘密管制從盤點出發，再以「秘密性」、「經濟性」及「合理保護措施」設定出營業秘密保護範圍，確保公司內部資安及文件相關資訊無外流疑慮，並提升公司同仁營業秘密教育能量，灌輸營業秘密之重要性。	總經理室
	數位資訊安全風險	機密資訊保護	◆以資訊安全管理系統(ISO27001)精神制定資安政策，詳列各項資安措施落實並加強稽核管理。強化資	資訊部

			訊安全管理，確保資訊系統的可用性、完整性以及機密性，免於遭受內、外部的蓄意或意外的威脅。	
職場安全與健康	安全風險管理	重大災害事故	◆制訂廠規「災害事故管理規定」: 詳列應變運作流程、緊急應變聯絡系統及災變應變處理。 ◆制定「綜合應急預案」: 大陸地區更針對防止火災爆炸、中毒、機械傷害、車輛傷害、粉塵爆炸、觸電、窒息等事故特制定「綜合應急預案」，詳列緊急應變領導小組組織及各小組主要職責、緊急處理流程，符合「國安生產法」、「生產過程安全衛生要求總責」、「生產經營單位生產安全事故應急預案編制導則」。	安全衛生部
	環境風險	環境控制能力	◆推行ISO14001環境管理系統，藉由每年度的外部及內部稽核，擬定環境政策、設定目標、落實執行並稽核及檢討，以達持續改善環境績效。	安全衛生部
		溫室氣體排放	◆響應能源局節電目標每年降低耗能2%，廠內詳列明年節電目標及今年施行績效，以利每年節電措施效益探討。 ◆響應政府推動「溫室氣體減量及管理法」，我司積極進行溫室氣體排放減量策略，其中將廠內燃料重油全面汰換成天然氣，有效大幅降低其排放量，並每年藉由外部盤查驗證，完成登錄認證。 參與經濟部工業局產業溫室氣體自願減量每年提報減量措施計畫與成果。	安全衛生部
		環境管理	◆已取得ISO14001環境管理系統認證，從日常管理執行，持續維持證書之有效性，確保空水廢等環境污染管理。 ◆配合環保局推行環保許可多證合一，我司積極接受輔導整合各證，以利後續法規規範。 ◆各單位執行總經理方針，塑造永續經營的環境，減少廢棄物；降低每噸輪胎生產能耗。	安全衛生部
社會	人力資源風險	人力資本	◆為加速儲備主管人才養成，透過系統化訓練，培養潛在中高階人才。縮短中高階主管訓練時間，落實儲備人才計畫。 ◆透過提供專業學習及成長機會來激勵員工並提高儲備人才實力，同時滿足員工學習需求並確保員工掌握關鍵技能，落實儲備人才計畫。	人力資源部
		人力管理	◆多元化人才延攬管道。 ◆強化員工關懷，增進員工留任意願。 ◆鼓勵員工尋求發展新技能、獲得執行多樣化工作資格，以提升整體能力並增加管理彈性。	人力資源部
	職安風險	安衛標準作業管理	◆為確保工作環境安全衛生水準、降低事故成本、減低損施工時，我司執行ISO45001&CNS45001職業安	安全衛生部

			全衛生管理系統，確保安全衛生目標及績效，考慮組織風險及機會以及鑑別組的職安衛風險並設法消除危害或風險或加以控制降低它們的影響	
	法律遵循	法規合理化	◆針對政府公告修正之法規，將統一彙整當月最新公告法令，並由責任單位判別法令符合度，以確保責任單位後續執行符合法令規範，並修正廠內相關規範。 ◆如有相關其他環境議題法規，如溫室氣體相關，則積極參與政府所成立的因應小組，關注法規草案及相關異動情形，隨時掌握相關資訊。	總經理室 安全衛生部

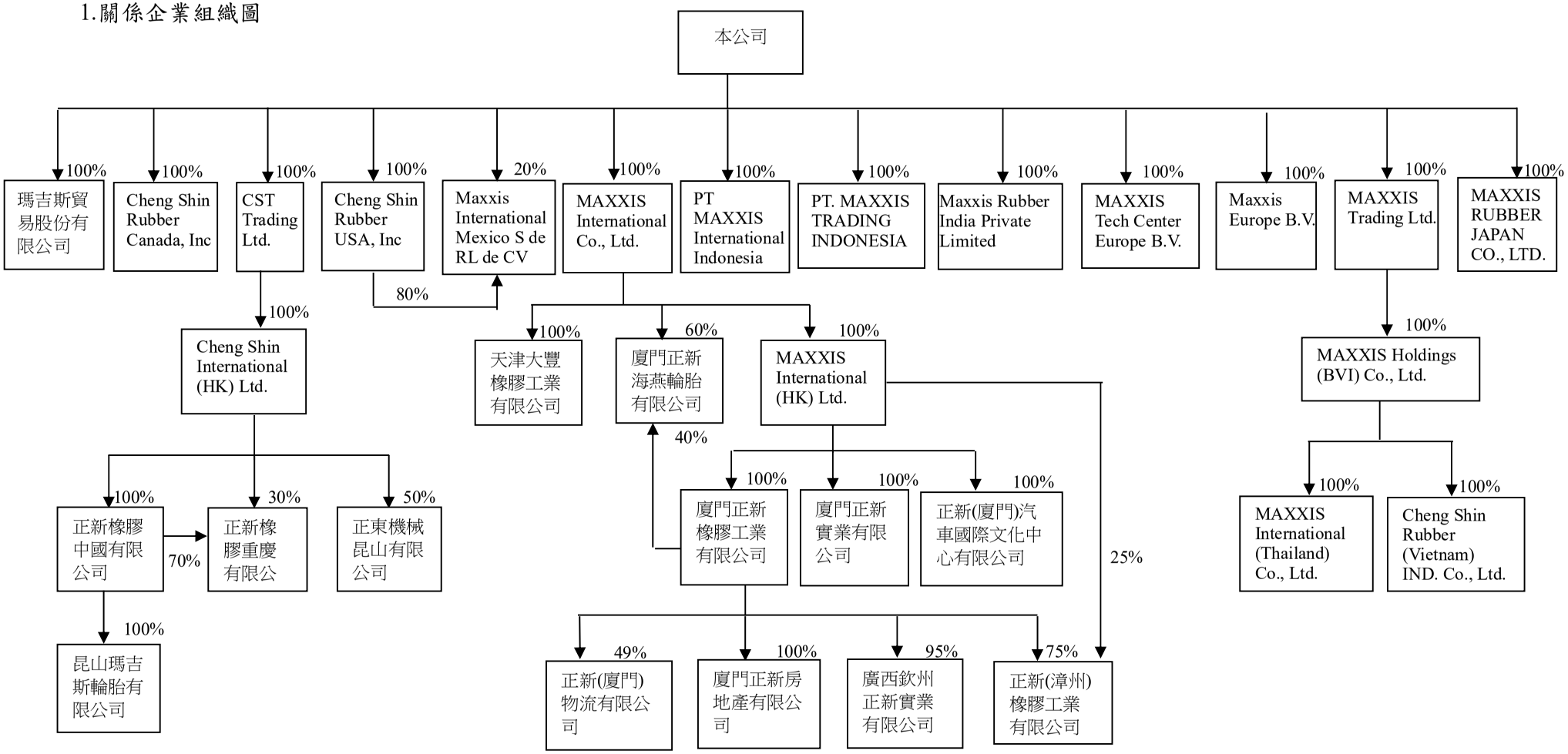
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一)關係企業合併營業報告書

1.關係企業組織圖



2.各關係企業基本資料

企 業 名 稱	設立日期	地　　址	實收資本額(註)	主要營業或生產項目
廈門正新橡膠工業有限公司	1989.05.26	廈門市集美區杏林西濱路 15 號	US$ 175,000,000	生產及銷售各類車胎
Cheng Shin Rubber USA, Inc	1990.05.11	545 OLD PEACHTREE ROAD, SUWANEE,GA30024 USA	US$ 18,000,000	輪胎之進出口貿易
正新(廈門)物流有限公司	1993.03.25	廈門市海滄區新順路 11 號	RMB$14,411,765	國際集裝箱運輸業務
CST Trading Ltd.	1993.05.19	P.O. BOX 116 ROAD TOWN TORTOLA BRITISH VIRGIN ISLANDS	US$ 72,900,000	控股公司
正新橡膠中國有限公司	1993.07.27	昆山市陸家鎮合丰路 8 號	US$ 225,000,000	生產及銷售各類車胎
天津大豐橡膠工業有限公司	1994.08.15	天津市北辰經濟技術開發區雙海道 1 號	US$ 18,000,000	倉儲物流及售服中心
正東機械昆山有限公司	1996.03.20	江蘇省昆山開發區朝陽東路	US$ 8,500,000	生產及銷售卡、汽車輪胎模具
MAXXIS International Co., Ltd.	1997.01.30	P.O. BOX 31106 SMB, GRAND CAYMAN, CAYMAN ISLAND, BRITISH WEST INDIES.	US$ 35,050,000	控股公司
廣西欽州正新實業有限公司	1998.09.23	廣西欽州港經濟開發區勒沟作業區建港路 26 號	RMB$45,000,000	橡膠、輪胎零件配送
Cheng Shin Rubber Canada, Inc	1999.01.31	400 CHRYSLER DRIVE, UNIT C BRAMPTON,ONTARIO, L6S 5Z5 CANADA	CAD$ 1,518,700	輪胎之進出口貿易
廈門正新海燕輪胎有限公司	2001.12.28	廈門市海滄區西園路 15 號	US$ 130,000,000	生產及銷售各類車胎
MAXXIS Trading Ltd.	2002.08.26	P.O. BOX 957,OFFSHORE INCORPORATION CENTRE,ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	US$237,811,720	控股公司
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	2002.08.27	P.O. BOX 957,OFFSHORE INCORPORATION CENTRE,ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	US$237,811,720	控股公司
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	2002.11.05	300/1 MOO 1, TAMBOL TASITH, AMPHUR PLUAKDAENG, RAYONG PROVINCE 21140, THAILAND	THB$6,500,000,000	生產及銷售各類車胎
廈門正新實業有限公司	2004.01.11	廈門海滄區新順路 15 號	US$ 45,000,000	生產及銷售各類車胎
MAXXIS Tech Center Europe B.V.	2005.04.01	Neutronenlaan7,5405NG Uden,The Netherlands	EUR$ 1,000,000	輪胎測試
正新(漳州)橡膠工業有限公司	2010.03.22	龍海市港尾鎮青石路 15 號	RMB$950,000,000	生產及銷售各類車胎
廈門正新房地產有限公司	2013.08.21	廈門市集美區西濱路 15 號 16 號辦公樓 201 室	RMB$380,000,000	員工住宅建造與買賣

企 業 名 稱	設立日期	地　　址	實收資本額(註)	主要營業或生產項目
Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND. Co., Ltd.	2005.12.08	C'ty TNHH Cong Nghiep Cao Su Chinh Tan Vietnam Nhon Trach 3 Industrial Zone, Nhon Trach county, Dong Nai Province, Vietnam.	US$62,000,000	生產及銷售各類車胎
MAXXIS International (HK) Ltd.	2007.12.20	Suite C, 21/F, Lee & Man Commerical Center, 169 Electric Road , North Point, Hong Kong	US$226,801,983	控股公司
Cheng Shin International (HK) Ltd.	2007.12.20	Suite C, 21/F, Lee & Man Commerical Center, 169 Electric Road , North Point, Hong Kong	US$246,767,840	控股公司
正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	2009.07.17	廈門市集美區灌口鎮坑內村水立社 58 號 101 室	US$20,000,000	汽車配套產品研發、測試及相關產品展示
正新橡膠(重慶)有限公司	2010.05.17	重慶市長壽經濟技術開發區齊心大道 27 號	US$100,000,000	生產及銷售各類車胎
PT MAXXIS International Indonesia	2014.08.27	Greenland International Industrial Center (GIIC) Blok CG No.01, Kota Deltamas Desa Pasir Ranji, Kec. Cikarang Pusat, Bekasi, Jawa Barat,17530	US$140,000,000	生產及銷售各類車胎
Maxxis Rubber India Private Limited	2015.03.26	SM 12 + SM 51/2, Sanand-II Industrial Estate, Ahmedabad, Gujarat – 382110, India	INR$8,750,000,000	生產及銷售各類車胎
昆山瑪吉斯輪胎有限公司	2015.09.28	昆山市陸家鎮合丰路 8 號	RMB$5,000,000	橡膠輪胎配件零售
瑪吉斯貿易股份有限公司	2016.01.13	彰化縣員林市三義里莒光路 180 號	NTD$100,000,000	銷售各類車胎、橡膠製品及其配件
PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	2017.05.10	Greenland International Industrial Center (GIIC) Blok CG No.01, Kota Deltamas Desa Pasir Ranji, Kec. Cikarang Pusat, Bekasi, Jawa Barat,17530	US$1,000,000	汽車零配件大型貿易
Maxxis Europe B.V.	2018.05.24	Neutronenlaan7,5405NG Uden,The Netherlands	EUR$500,000	輪胎之進出口貿易
MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	2019.03.15	AV. JAVIER BARROS SIERRA 495 P1 4, SANTA FE CENTRO CIUDAD, ALVARO OBREGON, CIUDAD DE MEXICO, C.P. 10376	US$100,000	輪胎之進出口貿易
MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	2020.02.21	神奈川縣横濱市中區山下町 1 番地SILK CENTER 國際貿易觀光會館 323	JPY50,000,000	輪胎之進出口貿易

註：各關係企業報表日之兌換率係以年底匯率

(US$1:NT$27.68;EUR$1:NT$31.32;CAD$1:NT$21.62;RMB$1:NT$4.344;THB$1:NT$0.8347;VND$1:NT$0.0012;IDR$1:NT$0.00198;

INR$1:NT$0.3721;JPY$1:NT$0.2405;MXN$1:NT$1.35307)換算之。

3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無推定從屬公司。

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

(1) 本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：

輪胎業、一般貿易及投資業、國際貿易業、機械業、汽車配套產品研發、測試及相關產品展示、人力派遣等。

(2) 本公司及本公司之關係企業往來分工情形如下：

分工項目	關係企業
產製及行銷輪胎製品	本公司、廈門正新橡膠工業有限公司、正新橡膠中國有限公司、廈門正新海燕輪胎有限公司、廈門正新實業有限公司、MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.、Cheng Shin Rubber (Vietnam)IND.Co., Ltd.、正新橡膠(重慶)有限公司、正新(漳州)橡膠工業有限公司、PT MAXXIS International Indonesia.、Maxxis Rubber India Private Limited
行銷輪胎製品	Cheng Shin Rubber USA, Inc、Cheng Shin Rubber Canada, Inc、昆山瑪吉斯輪胎有限公司、瑪吉斯貿易股份有限公司、 PT. MAXXIS TRADING INDONESIA、 Maxxis Europe B.V.、 MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社、 MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.
生產模具設備	正東機械昆山有限公司
輪胎測試中心	MAXXIS Tech Center Europe B.V.
研發中心	本公司、正新橡膠中國有限公司、Cheng Shin Rubber USA, Inc、廈門正新橡膠工業有限公司
汽車配套產品研發、測試等	正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司
國際集裝箱運輸業務	正新(廈門)物流有限公司、廣西欽州正新實業有限公司、天津大豐橡膠工業有限公司

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料:

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股　　數	持股比例(%)
MAXXIS International Co., Ltd.	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳秀雄	35,050,000	100%
CST Trading Ltd.	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華	72,900,000	100%
Cheng Shin Rubber USA, Inc	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、李宏文	1,800,000	100%
Cheng Shin Rubber Canada, Inc	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、鄭雅威	1,000,000	100%
MAXXIS Tech Center Europe B.V.	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、林金泉	1,000,000	100%
廈門正新橡膠工業有限公司	董事	MAXXIS International (HK) Ltd. 代表人：陳秀雄、陳榮華、羅銘鈴	-	100%
	監察人	MAXXIS International (HK) Ltd. 代表人：許智明		
天津大豐橡膠工業有限公司	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳秀雄、陳榮華、羅銘鈴	-	100%
廈門正新實業有限公司	董事	MAXXIS International (HK) Ltd. 代表人：陳秀雄、陳榮華、羅銘鈴	-	100%
	監察人	MAXXIS International (HK) Ltd. 代表人：陳涵馨		
廈門正新海燕輪胎有限公司	董事	MAXXIS International Co., Ltd. 代表人：陳秀雄、羅銘鈴	-	60%
		廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：許智明		40%
	監察人	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳涵馨		

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股　　數	持股比例(%)
正新橡膠中國有限公司	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：羅才仁、陳秀雄、李進昌	-	100%
	監察人	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：羅永勵		
正東機械昆山有限公司	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳秀雄、羅才仁、李進昌	-	50%
	監察人	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：羅永勵		
廣西欽州正新實業有限公司	董事	廈門正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳秀雄	-	95%
MAXXIS Trading Ltd.	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華	237,811,720	100%
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華	237,811,720	100%
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	董事	MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd. 代表人：陳榮華、陳秀雄	65,000,000	100%
Cheng Shin Rubber (Vietnam) IND. Co., Ltd.	董事	MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd. 代表人：陳榮華、廖正耀、胡明德	62,000,000	100%
MAXXIS International (HK) Ltd.	董事	MAXXIS International Co., Ltd. 代表人：陳秀雄	226,801,983	100%
Cheng Shin International (HK) Ltd.	董事	CST Trading Ltd. 代表人：陳榮華	246,767,840	100%
PT MAXXIS International Indonesia	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、陳秀雄、李宏格、謝政昌	139,994,750	99.99625%
	監察人	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：廖正耀		

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股　　數	持股比例(%)
PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、李宏格、謝政昌	9,990	99.9%
	監察人	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：廖正耀		
Maxxis Rubber India Private Limited	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、陳秀雄、廖正耀、朱倉緻	874,992,906	99.99919%
正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	董事	MAXXIS International (HK) Ltd. 代表人：陳秀雄、陳榮華、羅銘鈴	-	100%
	監察人	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳涵馨		
正新(廈門)物流有限公司	董事	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳秀雄 廈門市瑪吉斯貿易有限公司 代表人：許智明 香港大翔投資有限公司 代表人：陳涵馨	-	49% 25.5% 25.5%
	監察人	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳瑩光		49%
正新橡膠(重慶)有限公司	董事	正新橡膠中國有限公司 代表人：羅才仁、陳秀雄、李進昌	-	100%
	監察人	正新橡膠中國有限公司 代表人：羅永勵		
昆山瑪吉斯輪胎有限公司	董事	正新橡膠中國有限公司 代表人：李進昌	-	100%
	監察人	正新橡膠中國有限公司 代表人：江志偉		

企業名稱	職 稱	姓名或代表人	持有股份	
			股　　數	持股比例(%)
廈門正新房地產有限公司	董事	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳秀雄	-	100%
	監察人	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳涵馨		
正新(漳州)橡膠工業有限公司	董事	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳秀雄 MAXXIS International (HK) Ltd. 代表人：陳榮華、羅銘鈴	-	100%
	監察人	廈門正新橡膠工業有限公司 代表人：陳涵馨		
瑪吉斯貿易股份有限公司	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、廖正耀、陳秀雄	10,000,000	100%
	監察人	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳涵琦		
Maxxis Europe B.V.	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳榮華、丁作霖	500,000	100%
MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	董事	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：陳秀雄、廖正耀、邱仕杰	5,000	100%
MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	代表人	正新橡膠工業股份有限公司 代表人：邱哲頤	-	100%

6.各關係企業營運狀況：

單位：新臺幣仟元

企業名稱	資本額（註2）	資產總值	負債總額	淨　值	營業收入	營業利益(損失)	本期損益(稅後)	每股盈餘(元)(稅後)
MAXXIS International Co., Ltd.	1,017,852	42,473,812	91	42,473,721	-	-274	1,365,320	38.95
CST Trading Ltd.	2,117,016	27,697,681	91	27,697,590	-	-231	1,874,660	25.72
Cheng Shin Rubber USA, Inc	498,240	4,667,977	2,346,224	2,321,753	8,548,721	-107,389	-92,588	-51.44
Cheng Shin Rubber Canada, Inc	32,834	830,429	183,274	647,155	923,540	-32,522	-28,268	-28.27
廣西欽州正新實業有限公司	195,480	108,816	10,929	97,887	21,572	-2,068	-1,019	-
正新橡膠中國有限公司	7,769,109	28,713,765	3,210,449	25,503,316	18,499,686	1,410,504	1,731,427	-
正東機械昆山有限公司	295,075	336,734	34,648	302,086	182,853	15,323	12,943	-
廈門正新橡膠工業有限公司	5,419,157	30,269,734	6,010,761	24,258,973	18,544,376	203,908	987,372	-
天津大豐橡膠工業有限公司	641,875	668,997	8,310	660,687	212,131	-66,839	-50,206	-
廈門正新海燕輪胎有限公司	4,192,658	13,004,922	1,005,504	11,999,418	8,732,790	-761,251	-574,897	-
MAXXIS Trading Ltd.	6,906,052	9,287,424	91	9,287,333	-	-174	1,443,654	6.07
MAXXIS Holdings (BVI) Co., Ltd.	6,906,052	9,596,955	-	9,596,955	-	-82	1,443,846	6.07
廈門正新實業有限公司	1,582,436	9,245,526	690,190	8,555,336	4,477,066	530,077	631,295	-
MAXXIS Tech Center Europe B.V.	31,320	95,976	19,525	76,451	104,423	7,164	6,500	6.50
Cheng Shin Rubber (Vietnam)IND. Co., Ltd.	1,351,537	5,211,333	2,634,559	2,576,774	5,214,075	1,061,082	817,745	13.19
MAXXIS International (Thailand) Co., Ltd.	5,425,550	10,692,456	3,674,957	7,017,499	10,564,532	521,436	626,259	9.63
MAXXIS International (HK) Ltd.	6,586,330	34,619,064	-	34,619,064	-	-96	1,763,430	7.78
Cheng Shin International (HK) Ltd.	7,166,138	27,525,203	-	27,525,203	-	-89	1,878,903	7.61
正新(廈門)汽車國際文化中心有限公司	579,479	666,175	666,175	-	2,726	-63,137	-96,856	-
正新(廈門)物流有限公司	62,605	284,996	141,277	143,719	1,449,108	43,978	36,123	-

企業名稱	資本額（註2）	資產總值	負債總額	淨　值	營業收入	營業利益(損失)	本期損益(稅後)	每股盈餘(元)(稅後)
正新(漳州)橡膠工業有限公司	4,126,800	12,416,025	5,050,728	7,365,297	10,879,130	1,144,725	966,902	-
正新橡膠(重慶)有限公司	2,832,748	7,041,647	1,258,583	5,783,064	5,228,884	527,049	432,944	-
廈門正新房地產有限公司	1,650,720	2,601,787	526,826	2,074,961	338,561	118,055	75,791	-
PT MAXXIS International Indonesia	3,461,853	9,820,825	9,685,029	135,796	1,708,706	-331,715	-534,571	-4
Maxxis Rubber India Private Limited	3,255,875	6,424,554	6,424,554	-	773,691	-621,569	-911,536	-1
昆山瑪吉斯輪胎有限公司	21,720	122,314	74,542	47,772	363,846	5,148	5,253	-
瑪吉斯貿易股份有限公司	100,000	1,130,105	586,920	543,185	4,379,430	417,870	335,772	34
PT. MAXXIS TRADING INDONESIA	26,417	58,286	15,693	42,593	136,752	15,913	11,824	1,182
Maxxis Europe B.V.	15,660	35,725	33,119	2,606	56,382	-7,120	-,3645	-7
MAXXIS RUBBER JAPAN 株式会社	12,025	12,094	792	11,302	129	-4,271	299	60
MAXXIS INTERNATIONAL MEXICO S. de R.L. de C.V.	2,832	3,756	311	3,445	6,066	1,829	1,551	-

註1：資產負債科目係以年底匯率(US$1:NT$27.68;EUR$1:NT$31.32;CAD$1:NT$21.62;RMB$1:NT$4.344;THB$1:NT$0.8347;VND$1:NT$0.0012;IDR$1:NT$0.00198;INR$1:NT$0.3721;JPY$1:NT$0.2405;MXN$1:NT$1.35307)換算之。

損益科目係以加權平均匯率(US$1:NT$28.0882;EUR$1:NT$33.15655;CAD$1:NT$22.35339;RMB$1:NT$4.34132;THB$1:NT$0.8823;VND$1:NT$0.00115;IDR$1:NT$0.00198;INR$1:NT$0.37865;JPY$1:NT$0.25539;MXN$1:NT$1.38111)

註2：係實收資本額。

(二)關係企業合併財務報表：

本公司 110 年度（自 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際會計準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

(三)關係報告書：本公司因推定無推定從屬公司，因此無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無

四、其他必要補充說明事項：無

五、最近年度及截至年報刊印日止，發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大之影響事項：無

正新橡膠工業股份有限公司

董事長

MAXXIS
越野全能 剛柔並進
RAZR AT
AT811